النقلمتعددالوسائط

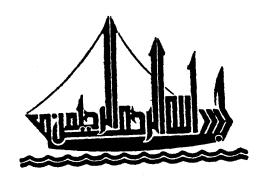
إدارة - قواعد - نظم

«الجسزء الثانسي»

تاليف

دكتور/ عبد الوظاب عبد الدهيد صالح أستاذ النقل الداخلي كلية النقل الدولي - الأكاديمية العربية للنقل البحري مستشار وزارة الري والموارد المائية

and the second of the second s



N

يعتبر النقل متعدد الوسائط من الدعائم القوية في تطوير المجتمعات وتقدمها، وهـو مقياس لتقدم البلاد المستخدمة لهـذا النظام بمـدى ملائمـة القواعـد والقوانين للنظم التي تنظم استخدام هذا النوع من النقل بحيث تؤدى إدارته إلى تحقيق فائض اقتصادى يشجع الدول على الاستمرار فيه والاشتراك في معاهداته مع بيان النواحي الفنبة التي يعتمد عليها.

فنرى أن الأحمال المحورية المسموح بها للمركبات التى تعمل فى هذا النظام لا تقل أهمية عن كل ما يتعلق بسياسات النقل سواء كانت فيما يخص البيئة من شبكات طرق وكبارى وأنفاق حيث أن مصممى الطرق يأخذون فى اعتبارهم هذه الأحمال المحورية عن تصميم شبكات الطرق بكافة أنواعها أو تلك الأحمال السائدة بالنقل تحت ظروف التشغيل الفعلية ومدى الالتزام بالقوانين الوضعية لكل دولة والتى تنظم هذه الأمور جميعها.

كذلك فإنه لا يمكن إغفال دور السكك الحديدية والمسافة بين القضبان ومدى اتفاقها مع نظم السكك الحديدة العالمية من أجل أن تحقق سهولة الحركة وتقليل الفواقد في الزمن.

النقل النهرى أيضاً يعتمد على توحيد القياسات في طرازات السفن الناقلة من أجل تقليل الفاقد في الحجم نسبة إلى الوزن.

كل هذه الأمور وغيرها قد ظهر جلياً عند تشغيل هذا النظام من النقل من الناحية الفنية ولذلك عنيت هذه الدول بوضع اتفاقيات دولية تنظم عمليات العبور للبضائع لأراضيها أو أجوائها.

الباب الأول

يحتوي هذا الباب على أربع فصول وهي: الفصل الأول: الأحمال المحورية وحمولات الشاحنات الفصل الثانى: أبهاد المركبات الفصل الثالث: عناصر التشغيل الفصل الزابع: التنسيق بين وسائل النقل وعناصر التخطيط

الفصل الأول الأحمال المحوربية وحمولات الشاحنات

الأحهال المعورية

عام

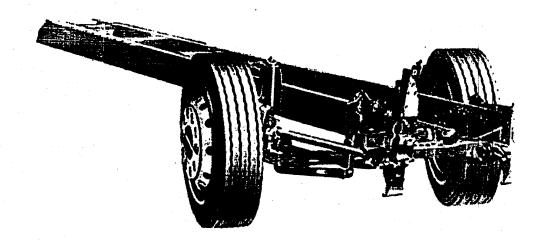
ترتكز الشاحنة أو المقطورة أو نصف المقطورة على مجموعة من محاور التحميل التي ترتكز بدورها على مجموعة من الإطارات، وهناك مجموعات مختلفة من محاور التحميل منها المحور الأمامي وهو الموجه للحركة ومنها ما هو خلفي أي الناقل للحركة حيث يتكون من محور مفرد أو المزدوج أو الثلاثي، وكثيراً ما نجد أن المحور الخلفي المغرد به إطاران على كل جانب إطار وهذا في السيارات حتى حمولة 2 طن، أما إذا كانت الحمولة أكبر من ذلك فإن هذا يعني وجود أربعة إطارات إثنان على كل جانب وهذا بخلاف المحور الخلفي المزدوج، وهذا يعني أربعة إطارات على كل جانب كما يوجد أيضاً محور ثلاثي وهكذا، وكل من هذه النوعيات له خصائصه ومن ثم فإن لكل منها حمل أقصى تحدده المواصفات القياسية لكل دولة منتجة طبقاً للأوضاع المرتبطة بتطور إنشاء شبكات الطرق داخل الدولة وما يكون قد أدخل على تلك المواصفات من تعديلات لمواكبة المراحل المختلفة لتطور أدخل على تلك المواصفات من تعديلات لمواكبة المراحل المختلفة لتطور هذا القطاع داخل الدولة.

وبالنسبة لـدول منطقة الأسكوا فإن الجدول رقم (1-1) يوضح تفاصيل المواصفات القياسية لمختلف الأحمال المحورية في بعض دول المنطقة، وبتحليل البيانات الواردة في هذا الجدول يتبين التالى:

(Vehicle Front Axle) المعور الأمامي

يعتبر هذا المحور أقل المحاور من ناحية التحميل وهو الموجه للحركة، والتصميم الإنشائي لهيكل المركبة يأخذ في الاعتبار -عند توزيع أحمال

المركبة على مختلف المحاور- أن يكون تحميل هذا المحور في أدنى الحدود لسهولة التحكم في توجيه المركبة.



شكل (1-1)



RIGID: 12.5 metres long, speed limited to 100 km/hr



RIGID & DOG: 19 metres long, speed limited to 100 km/hr



SEMI TRAILER: 19 metres long, speed limited to 100 km/hr



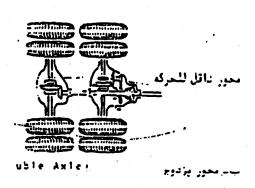
B-DOUBLE: 25 metres long, speed limited to 100 km/hr

("LONG VEHICLE" SIGN AT REAR)



شكل (1-2)

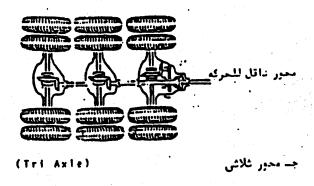
والمحور الأمامى هو دائماً محور من النوع المفرد (Single Axle) ويرتكز على إطار واحد (Single Type) في كل جانب، وتحدد مواصفات غالبية دول المنطقة العربية الحمل الأقصى المصرح به على هذا المحور بمقدار 6 طن وذلك فيما عدا مواصفات كل من دولة الإمارات العربية المتحدة والتي تحدد هذا الحمل بمقدار 6.75 طن والجمهورية العربية اليمنية والتي تحدد هذا الحمل بمقدار 7 طن ويصل إلى أقصاه في المملكة الأردنية الهاشمية حيث يبلغ 7.5 طن.





Axle)

إد معور خفرت



شكل (1–3) النماذج المنتلفة للمعاور الغلفية للشاعنة

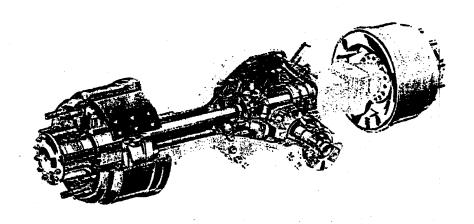
والملاحظ أن هذه الزيادة في الحمل المسموح به في مواصفات بعض الدول لا تنعكس إيجابياً على الزيادة الكلية المسموح بها لحمولة الشاحنة الإجمالية كما سيرد فيما بعد، بالإضافة إلى أن التصميم الإنشائي لهيكل تحميل المركبة يقوم على أساس أن الزيادة في الأحمال الكلية توزع عادة على مجموعة محاور التحميل الخلفية ولا يترتب عنها إلا زيادة طفيفة على المحور الأمامي. ومن ناحية أخرى فإن زيادة الحمل قد تؤدى إلى مشاكل من ناحية أمان المركبة على الطريق نظراً لما له من أهمية في توجيه حركة المركبة، وبالتالي فإن الحمولة السائدة في معظم دول المنطقة العربية بالنسبة لهذا المحور – وقدرها 6 طن – حيث تعتبر الحمولة المثالية.

(Rear Axle) المعور الغلقي

المحور الخلفي في سيارات النقل إما أن يكون مفرداً وهذا يعني وجود محور واحد خلفي فقط أو أن يكون ثنائي أي محورين أو ثلاثي أو متعدد المحاور.

المعور الغلق المقرد (Single Axle)

تمثل الأحمال المصرح بها على هذا المحور أهم العناصر المؤثرة في مشكلة تدهور طبقات الرصف، كما أنها تمثل أحد العناصر الأساسية في اختلاف مواصفات الأحمال (أنظر الشكل رقم 14).



شكل (1–4) المعور الفلغي المفرد

وكما هو واضح في الجدول رقم (1-2)، فإن الأحمال المصرح بها للجمل المحورى المفرد في معظم مواصفات دول المنطقة تتراوح ما بين 10 و3! طن أي بفارق يصل إلى 30 في المائة؛ وليست المشكلة فقط في زياد : الأحمال بهذه النسبة، ولكن المشكلة الرئيسية أن الحمل المحورى وقدره 13 طن يعادل أثره التخريبي بالنسبة لطبقات الرصف بما يزيد على ثلاثة أحمال الحمل المحورى والذي قدره 10 طن.

ويلاحظ أن الاتجاه السائد في معظم دول المنطقة هو أن يكون هذا الحمل في حدود 13 طن بخلاف جمهورية مصر العربية وبعض الدول الخليجية والتي تنص مواصفاتها على أن يكون الحمل في حدود 10 طن، وبالطبع فإن معظم شبكات الطرق الحديثة التي تم إنشاؤها في تلك الدول قد أخدت في اعتبارها هذه المواصفات. والجدول التالي يوضح الأحمال القياسية التي كانت سائدة في 28 دولة أوروبية قبل تعديلها طبقاً لمواصفات مجموعة كما يلي:

جدول (1-1) تقسيم الدول الأوروبية بالنصبة لأقص همولة على المعور المغرد

النسبة (في المائة)	عدد الدول	أقصى حمولة على المحور المفرد
72	20	حتى 10 طن
14	4	حتى 12 طن
14	4	حتى 13 طن

أما بالنسبة للمواصفات الموحدة لمجموعة الدول الاقتصادية الأوروبية (EEC) فإن الاتجاه السائد (منذ 1993/1/1 فيما عدا المملكة المتحدة وأيرلندا الشمالية حيث بدأ التطبيق في 1999/1/1 هو أن تكون الأحمال المحورية على المحور المفرد في حدود ما يلي:

جدول (2-1) الأحمال المعورية المغردة المسرم بـما في مجموعة دول EEC الأحمال المعورية المغردة الموحدة الجديدة)

المحور المفرد	نوع المحور
11.5 طن	دافع للحركة(Driving Axle)
10 طن	غير دافع للحركة(Non-Driving Axle)

ومن الملاحظ أن معظم المواصفات في دول منطقة الأسكوا بالرغم من سماحها بالحمل المرتفع وقدره 13 طن إلا أنها لا تنص على ضرورة أن يكون هذا المحور مثبت به عدة إطارات إذ أن هذا شرط أساسي للوصول إلى هذا الحمل.

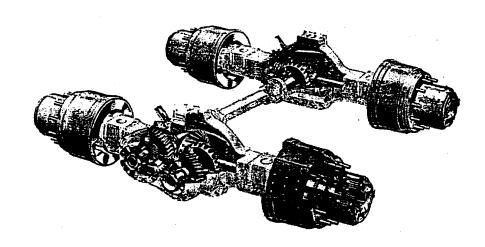
جدول (1–3) الأوزان المدورية القصوى للشاحنات (طبقاً لمواصفات الدول المعنية)

-			_	محور مزدوج)	محور ثلاثى	
	محور مفرد		المسافة	بين محورين	متتاليين	المسافة بين محورين		
الدولة				بالمتر		متتاليين بالمتر		
	أمامي	خلفي	1.2>	2.1-2 متر	> 2 متر	1.2>	2-1.2	2 <
			متر	·		متر	متر	متر
الأردن	7.5	13		⁽¹⁾ 18			⁽¹⁾ 27	
السعودية	6	13		20		⁽⁴⁾ 21		
الإمارات	6.75	13.5					26	
سوريا		13		⁶ 21–14.7				
اليمن	7	13		21	⁽²⁾ 23		29	32
لبنان								
العراق	6	12		18			25.5	
مصر	6	13		16	20	⁽³)22		
البحرين	6	11.18		19.18			27.18	
الكويت	6	13			21			
قطر		10						-
عمان								
مجموعة الدول الاقتصادية الأوروبية			16	[©] 20/18		-		

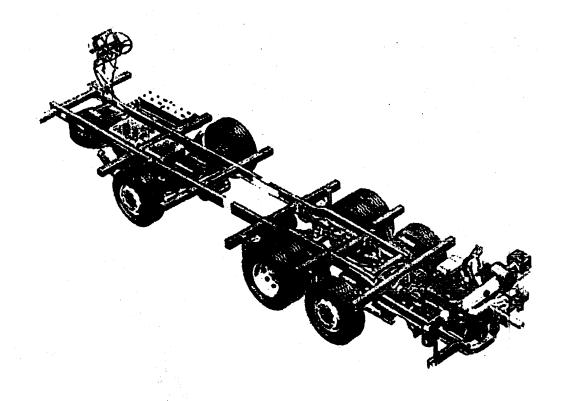
على أساس أن المسافة بين المحورين المتتاليين ما بين 135-240 سم، وإذا زادت عن ذلك فيعتبر المحور منفرداً.

(Tandem or Double Axle) المحور المزدوج

تنص معظم مواصفات دول المنطقة على أن الأحمال المحورية المسموح بها بالنسبة للمحور المزدوج تتراوح مابين 16 و21 طن، وهذا التفاوت تبلغ نسبته أيضاً حوالى 30 في المائة. كما تنص معظم المواصفات على قيمة محددة للحمل المحوري المزدوج بغض النظر عن المسافة بين محوري التحميل (Axle Spacing)، وذلك لمسافة تتراوح ما بين 1.3 و2 متر، إلا أنه في حالة المواصفات السعودية فإن المسافة بين محوري التحميل لذات الحمل المسموح به تتراوح ما بين 1.2 و2 متر. ويلاحظ أنه كلما تضاءلت المسافة بين محوري التحميل كلما زادت الإجهادات على طبقات الرصف لذات الحمل المحوري.



شکل (1–5) معور غلفی مزموج



شكل (1–6) المعور الأمامي والمعاور الغلفية

كما تنص المواصفات السعودية على أنه في حالة زيادة المسافة بين محوري التحميل إلى 2 متر أو أكثر فإن المحور المزدوج في هذه الحالة يعامل كمحورين منفردين منفصلين أي بما يعادل 13 طن لكل منهما بإجمالي حمولة قدرها 26 طن.

فى المملكة العربية السعودية تقدمت وزارة النقل فى عام 1988 بمشروع مرسوم للأحمال المحورية بنص على أن الحمولة القصوى فى حالة المحور المسزدوج هي 7.35 طبن على المحور الواحد إذا كانت المسافة بين المحورين 90 سم وتزداد الحمولة بمعدل 350 كجم لكل 5 سم زيادة فى المسافة بين المحورين المتتابعين؛ وبناءً عليه فإن الأحمال المقررة للمحور المزدوج تكون طبقاً لما يلى:

جدول (1-4) الأحمال المحورية للمحور المزموم (مشروم مرسوم – المملكة العربية السعودية)

الحمل المسموح به (طن)	المسافة بين المحورين (سم)
14.7	90
17.5	110
21	135
21	أكبر من 135

وتعتبر هذه أيضاً من أعلى الأحمال المسموح بها بالنسبة للمحور المزدوج وبالأخص إذا ما أخذنا في الاعتبار أن هذا الحمل مسموح به لمسافة قدرها 1.35 متر فقط بين محوري التحميل. وفى مجموعة الدول الأوروبية السابق الإشارة إليها فإن الحمولة المسموح بها على المحور المزدوج تتراوح ما بين حدها الأدنى في أسبانيا 14.7 طن إلى 21 طن في فرنسا.

أما بالنسبة للمواصفات الجديدة لمجموعة دول EEC فقد حددت الحمل الأقصى للمحاور المزدوجة للشاحنة أو نصف المقطورة طبقاً للمسافة بين المحورين على الوجه التالى:

جدول (1–5) المواصفات الجديدة للأعمال على المعور المزدوج (دول مجموعة EEC)

أقصى حمل مسموح به (طن)	المسافة بين المحورين (متر)
11	أقل من 1 متر
16	من 1 إلى 1.3
*18	من 1.3 إلى 1.8
20	أكبر من 1.8

^{*} فى حالة ما إذا كان ارتكاز التحميل على المحور من النوع الهوائى (Air Suspension) أو نوع مشابه فإن الحمل المسموح به يرتفع إلى 19 طن.

المعور الثلاثي (Tri Axle)

هناك أيضاً في هذه الحالة اختلافات كبيرة في الأحمال المسموح بها في مختلف المواصفات لدول المنطقة وتتراوح ما بين 21 و32 طن، وكل من المواصفات المصرية والسعودية تحددان الحمل المسموح به على هذه

النوعية من المحاور (22 و21) بغض النظر عن المسافة بين المحاور، ومن ثم فإن الترجمة الفعلية لهذا النص هو عدم زيادة هذا الحمل ولو زادت المسافة بين أي محوري تحميل عن 2 متر، وهذا لا يتماشى مع البند السابق فى الحمل المزدوج والذى يسمح بزيادة الحمل إذا ما تعدت المسافة بين المحورين 2 متر (أنظر شكل رقم 1-3).

هذا بعكس المواصفات الأردنية واليمنية والتي تسمح بزيادة الحمولة على هذه النوعية من المحاور مع زيادة المسافة بين كل منها لكي تصل إلى أكثر من 30 طن وبما يزيد عن حوالي 40 في المائة عن المواصفات السعودية.

أما بالنسبة للمواصفات الجديدة لمجموعة دول (EEC) فإنها تنص على ما يلى:

جدول (1–6) الأعمال على المعور الثلاثي (EEC)

أقصى حمل مسموح به (طن)	المسافة بين المحورين (متر)
21	أقل من 1.3 متر
24	من 1.3 إلى 1.4 متر

وبصفة عامية فإن الجدول رقم (1-6) يوضح تفاصيل الأحمال القصوى المسموح بها في مجموعة هذه الدول.

جدول (1–1) (EEC) الأحمال المحورية القسوي المسموم بـما في مجموعة

أقصى حمل على المحور داخل المجموعة (بالطن)	أقصى حمل على المجموعة (بالطن)	نوع المحور
10 (4 إطارات)	10	مفرد خلفي
11.5 (4 إطارات)	11.5	مفرد خلفي (دافع للحركة)
8 (8 إطارات)	16	مزدوج (مسافة تصل إلى 1.3 متر)
7 (8 إطارات)	21	ثلاثي (مسافة أقل من 1.3 متر)
8 (12 إطار)	24	ثلاثي (مسافة من 1.3 إلى 1.4 متر)

وفى ذات المواصفات فإن الأحمال المحورية للمحاور المزدوجة والثلاثية تختلف مع اختلاف المسافة بين محاور التحميل، كما تختلف أيضاً (بنسبة بسيطة) في حالة ما إذا كان المحور خاص بالشاحنة ذاتها أم بالمقطورة (أو نصف المقطورة).

توزيع الاحمال على المحاور

بحيث يحقق ما يمكن من المواصفات القياسية السائدة، إلا أن هناك بعض المشاكل التي تظهر في هذا المجال: فعلى سبيل المثال العديد من المواصفات تسمح بوزن إجمالي للشاحنة المفصلة ذات المحورين (أمامي وخلفي مفرد) بحمولة إجمالية قدرها 19 طن (6 +13 طن)، إلا أنه من ناحية أخرى فقد أظهرت القياسات أنه في مثل هذه النوعية من الشاحنة يكون توزيع الأحمال طبقاً لما يلي:

- محور الأمام من 25-33 (في المائة من إجمالي الحمولة).
- محور الخلف من 67-75 (في المائة من إجمالي الحمولة).

وبالتالى فعلى الرغم من الالتزام بما جاء بالمواصفات من ناحية الوزن الإجمالى للشاحنة، فمن الممكن أن تكون هناك اختلافات على محاور التحميل طبقاً لنوعية الشاحنة؛ أما في حالة الشاحنات ذات الثلاث محاور (أمامى وخلفى مزدوج) فإن الأحمال توزع بنسبة 1: 4 بين المحورين الأمامى والخلفى (في حالة التحميل المنتظم) وهذه أيضاً قد تسبب مشكلة إذا ما سمح بالحمل الإجمالى لتلك النوعيات وقدره 26 طن (6+20 طن) حيث يكون:

حمولة المحور الأمامي = 26×1/5= 5.2 طن المحور الخلفي = 26×4/5 = 20.8 طن

وهذه الأحمال تختلف بعض الشيء عن المقرر سواء بالنسبة للمحور الأمامى أو المحور الخلفى، ومن هنا فقد تبنت بعض الدول مبدأ السماح بعض الشيء بزيادة الأحمال المحورية بنسب بسيطة (Tolerances) لاختلاف نظام التحميل.

أما إذا تم تحميل الشاحنة بأسلوب غير منتظم سواء في الاتجاه الطولى للمركبة أو في الاتجاه العرضي لها فإن هذا الأمر يؤدى بالطبع إلى مزيد من الغروقات بالنسبة للأحمال ليس فقط المحاور الأمامية والخلفية ولكن أيضاً اختلاف في التحميل في الاتجاه العرضي للشاحنة أي بين الإطار الأيمن والإطار الأيسر لذات المحور.

ومن ثم فإنه من الأهمية بمكان أن تتم مراجعة التحميل في محطات الشحن لتحاشى مثل هذه المشاكل، كما يمكن أيضاً الاستعانة بالأجهزة الخاصة

بقياس الأحمال (على المحور أو على الإطار) حتى تلك الأحمال في حدود ما تسمح به المواصفات.

الحمولة الإجمالية للمركبة عام

على الرغم مما يبدو من بساطة هذا الأمر حيث أن المنطق قد يقول بأن حمولة المركبة ستكون بالطبع مجموع الأحمال المحورية المصرح بها على مختلف محاور المركبة أياً كان عددها أو نوعها إلا أن واقع الحال يشير إلى غير ذلك حيث أن معظم المواصفات تضع حداً أقصى لإجمالي حمولة الشاحنة ولكل نوعية من الشاحنات (حسب أبعاد المحاور ونوعها)، وعادة ما يكون هذا الحمل الإجمالي (للشاحنات الثقيلة بالذات والمكونة من قاطرة ومقطورة أو قاطرة ونصف مقطورة) أقل من مجموع الأحمال المحورية لكل محور على حدة.

ويرجع السبب الرئيسي لهذه القيود إلى ضمان أمان سير المركبة على الطريق للإقلال من الحوادث المرورية، حيث أنه إذا ما تساوت كافة الظروف الخاصة بالمركبة والطريق وسرعة السير وما إلى ذلك فإن المسافة اللازمة للإيقاف المفاجئ للمركبة في حالة الحوادث تتوقف على وزن المركبة بما عليها من حمولة، وتزداد هذه المسافة كلما زاد الحمل الإجمالي للمركبة؛ ومن هنا كانت القيود التي تغرض على الحمل الإجمالي للمركبة، وبهذه القيود تغرضها الظروف المحلية لكل دولة مثل عرض الطرق المستخدمة وكذلك الكمية الطنية المحملة على السيارة بالدرجة الأولى وليست لها علاقة بالمشاكل المتعلقة بتدهور طبقات الرصيف.

مواصفات الممولات الإجمالية للشاحنات

بمراجعة الشكل رقم (1-4) والذى يبين تفصيلاً الحمولات القصوى المسموح بها لمختلف أنواع الشاحنات فى بعض دول الأسكوا ومجموعة دول EEC. يتبين أنه بالنسبة لدول الأسكوا فإن أقصى حمولة مسموح بها طبقاً للقوانين السائدة تتراوح ما بين 40 و50 طن لمختلف أنواع الشاحنات، إلا أنه فى بعض الدول العربية مثل جمهورية مصر العربية فقد ازدادت هذه الحمولات وأصبحت الحمولة القصوى هى 60 طن.

وكه اسبق الإشارة إليه فإن الأحمال الإجمالية المصرح بها للشاحنة لا تعادل في أغلب الأحوال - مجموع الأحمال القصوى المصرح بها على مختلف محاور التحميل، ويتبين ذلك جلياً بمراجعة مواصفات المملكة العربية السعودية كما هو موضح في الجدول رقم (1-2).

2 3 3	· · · ·	بــــان ب	ن ا	•	-41,0	البسسن	136	المـــراق	النمومية	البحريسسن	الارمن	الاسلوات	نسكل السنسامية وليستم النسسيون
18	i	,		16	19	20	16		19	16.3	21	19	
25				22	26	25	24		26	22.4	27	25	5.000
				36	3 5		43				36		<u> </u>
				48		30					48	44	3000000
				26	26	32	29	. 1:-	-32		30	30	65-5 "
		;		36	35	41	45		39	32.5	40	35	55 - 00 17
40	32	45		38	38	45	45		40		46	66	55 000 "
				32		41	45		39		40		500000 10
40			-	7°/46	45	45	45		40		46	44	5A 00 00 19
40				52		45	45				50		1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1
	Ì			42									5A 00 00 00
				42									200000°

 [﴿] هذه البيانات في معود با هو بناع من معلوبات بن مختلف دول المنطقة ــ ومن السكن تصحيحها في ضوء سا فــ: ـــرد
 إلى الأحكوا من بيانات رسميــة في هذا الشانُ •

شكل رقم (1–7): العبولات القسوى الإجهالية للشاحنات طبقاً لمواسفات بحض دول الأسكوا ومجموعة EEC

جمول (1-8) دراسة مقارنة لممولات بعض الشاعنات الثقيلة (نظرى وقانونى) (مواصفات المملكة العربية السعودية)

النسبة	أقصى حمل	أقصى حمل	نوع الشاحنة
(1)/(2)	مسموح به بالطن	نظري بالطن	
(X)	(2)	(1)	
67.7	40	59	قاطرة ومقطورة
		(6+20+13+20)	نموذج (4)
89	40	45	قاطرة ونصف مقطورة
		(6+13+26)	نموذج (7)
87	40	46	قاطرة ونصف مقطورة
		(6+20+20)	نموذج (10)
77	40	52	قاطرة ونصف مقطورة
		(6+20+26)	نموذج (11)

وكذلك الأمر بالنسبة للمواصفات الأردنية، حيث أن الحمل المسموح به للنموذج (4) هـو 50 طـن فقـط بينما طبقاً لمجموعة الأحمال المحورية المنفصلة هو 56.5 وكذلك الأمر بالنسبة للنموذج (10) فإن الحمل المسموح به هو 50 طن والنظرى 52.5 طن.

أما بالنسبة للمواصفات المصرية فإنها قد أخذت بمبدأ أن تكون حمولة " الشاحنة (والمقطورة أو النصف مقطورة) هي حاصل جمع الأحمال النظرية للأحمال المصرح بها على مختلف المحاور، إلا أنه يلاحظ في المواصفات المصرية أنها تسمح بتجاوز قدره 10٪ عن الحمولة المصرح بها لاحتمال ظهور أية أخطاء في الموازين ذاتها حتى أن الأحمال للشاحنة من الممكن أن يصل حملها القانوني على سبيل المثال إلى 52.8 طن وهذا يعتبر من أعلى الحمولات المصرح بها لكافة دول المنطقة.

وبالمقارنة بمواصفات الدول الأوروبية، فإننا نجد أن أقصى حمولة مسموح بها للشاحنة كانت (حيث بدأ العمل بمواصفات المجموعة الأوروبية الموحدة منذ 1993/1/1) في هولندا وتصل إلى 50 طن أما أدنى حمولة مسموح بها فقد كانت في المملكة المتحدة 32.5 طن – وفي إيطاليا وبلجيكا والدنمارك فقد كانت في حدود 44 طن. أما بالنسبة للمواصفات الحديثة لمجموعة دول EEC في تنص على أن تكون الحمولة القصوى في حدود 40 طن.

الهلاحظات

بالنسبة للمواصفات الحالية لدول منطقة الأسكوا فإنه يلاحظ ما يلي:

- هناك فروق كبيرة في الحمولات القصوى المسموح بها حيث تتراوح
 هذه الحمولات ما بين 40 و50 طن.
- بالنسبة للشاحنات الصغيرة توجد علاقة مباشرة بين الحمولة القصوى الإجمالية المسموح بها ومجموع الحمولات المصرح بها على مختلف محاور التحميل للشاحنة، أما بالنسبة للشاحنات الثقيلة سواء أكانت مع مقطورة أو نصف مقطورة فإن الحمولة القصوى المصرح بها تقل في العادة عن الحمولة النظرية طبقاً للأعداد ونوعيات محاور التحميل.

- في العديد من الدول التي تسمح بحمولات مرتفعة للمحور الفردي (13 طن) أو للمحاور المزدوجة أو الثلاثية، فإن هذا الأمر لا ينعكس بالضرورة على الحمولة القصوى المصرح بها وبالأخص للشاحنات الثقيلة.
- فيما عدا المواصفات السعودية فإن باقى مواصفات دول المنطقة تسمح بأحمال إجمالية للشاحنات تزيد عن تلك المصرح بها لمجموعة دول EEC.
- إن وضع حد أقصى للوزن الكلى للشاحنة بحمولتها 40 طن قد لا يتماشى مع النظام السائد في نقل الحاويات والتي يصل فيها وزن الحاوية المعبأة مقاس 40 قدم في المتوسط إلى 30.5 طن، وإذا ما أضفنا وزن الشاحنة فإن إجمالي وزن الشاحنة وحمولتها يصل في المتوسط إلى 44 طن.
- إن القوانين السائدة بالنسبة لإجمالي الحمولات في بعض دول الأسكوا تعطى أفضلية لبعض أنواع من الشاحنات دون الأخرى حيث أن بعض الشاحنات يسمح لها بأقصى حمولة نظرية، إلا أنه بالنسبة لمجموعة كبيرة أخرى من الشاحنات الثقيلة (طبقاً لتركيبة ونوع المحاور) فإن الحمل المسموح به يقل عن مجموع الأحمال النظرية على مختلف محاور الشاحنة.

وفى الخلاصة فإن الحد الأدنى لإجمالى حمولة الشاحنة المسموح بها فى بعض دول المنطقة وقدره 40 طن لا يتماشى مع الأحمال العالية المسموح بها فى تلك الدول على محاور التحميل فى مختلف الشاحنات، ومن ناحية أخرى فإن الحد الأقصى المسموح به فى دول أخرى فى المنطقة والذى يتراوح ما بين 48 و50 طن للشاحنات قد تكون له آثار سلبية بالنسبة لأمان مثل

هذه الشاحنات على الطرق من ناحية زيادة معدلات الحوادث المرورية وبالأخص إذا ما أخذنا في الاعتبار الزيادة المستمرة في متوسط أعمار أسطول الشاحنات في دول المنطقة وما لهذا الأمر من أثر على سلامة الشاحنة من الوجهة الميكانيكية، ومن ثم فإنه من المطلوب الوصول إلى نقطة التعادل التي تحقق الاستفادة المثلى من البنية التحتية لشبكات الطرق الحديثة التي تم إنشاؤها على أحدث المواصفات أخذاً في الاعتبار أحمالاً محورية ذات مستويات مرتفعة، وفي ذات الوقت عدم حدوث أية آثار سلبية وبالأخص في مجال الأمان على الطريق وعدم ارتفاع نسبة الحوادث المرورية.

ومما هو جدير بالذكر أن الدراسة التي تمت في مجموعة دول EEC عام 1979 قد خلصت إلى ما يلي بالنسبة للحمولات المسموح بها لمختلف أنواع الشاحنات.

جمول (9-1) بمولات المسموم بها لمنتلف أنوام الشاهنات التوصيات الخاصة بالحمولات المسموم بها لمنتلف أنوام الشاهنات (EEC)

الحمولة القصوي	شاحنة مع مقطورة أو نصف مقطورة				
بالطن	(عدد محاور التحميل)				
35	4				
40 إلى 42	5				
44	6 3				

وتمثل هذه الأحمال الإجمالية لمختلف أنواع الشاحنات نقطة التعادل المطلوبة؛ ومن الممكن لدول الأسكوا دراسة إمكانية الأخد بهذه التوصيات فيما يخص الحمولات الإجمالية المسموح بها لمختلف أنواع الشاحنات مع الأخذ في الاعتبار وجود اختلافات في المواصفات المعمول بها في إنشاء الطرق.

الأهمال المعورية والإجمادات على طبقات الرصف

لإمكان معرفة الآثار الناجمة عن مختلف الحمولات المحورية على الطرق، فلابد أولاً من أساس ثابت للمقارنة وذلك بفرض:

- ثبات خصائص طبقات الرصف الأسفلتية من ناحية سمك كل منها ونوعية المواد والخلطات المستخدمة وأسلوب التنفيد ومراقبة الجودة بما في ذلك طبقات الأساس وما تحتها، وكذلك ثبات خصائص التخطيط الهندسي للطرق.
- ثبات الظروف المناخية السائدة من ناحية اختلاف درجات الحرارة ومعدلات هبوط الأمطار وما إلى ذلك.

وبثبات هذين الأمرين فإن العمر الافتراضي للطريق وبالتالي احتمال حدوث معدلات انهيار طبقات الرصف يعتمد على:

- من ناحية الحركة المرورية:
- أحجام تدفقات الحركة المرورية (Traffic Volumes)
 - تركيبة الحركة المرورية (Traffic Compositions).
 - من ناحية الأحمال:

يتوقف هذا البند على أمرين الأول وهو الأحمال الاستاتيكية الناجمة عن الحمولات القصوى المسموح بها طبقاً للمواصفات، والثاني هو الأحمال الديناميكية والتي تتوقف على حالة الشاحنة من الوجهة الميكانيكية وحالة السطح العلوى للطرق.

الأمهال الاستاتيكية

هي الأحمال التصميمية التي صممت عليها الشاحنة والتي يكون تأثيرها عند مواقع التلامس بين الإطارات وسطح الطريق -وهي في حالة ثبات (أي متوقفة عن الحركة) متوقفاً على العوامل التالية:

- قيمة الحمل المحوري.
- عدد ومقاس ونوع الإطارات لكل محور.
- المسافة بين محوري التحميل (Axle Spacing).
 - المسافة بين محوري الإطارات.
 - اختلاف التحميل على المحاور والإطارات.
 - اختلاف التحميل في الاتجاه العرضي للمحاور.

وتمثل محصلة هذه الأحمال ما يسمى بالحمل الاستاتيكي (Static Loading) للشاحنة وهي في حالة توقف.

(Dynamic Loading) الأحمال الديناميكية

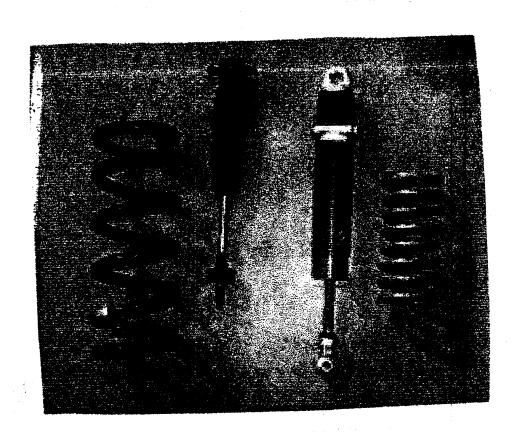
هي الأحمال التصميمية للسيارة والتي تظهر أثناء حركة سير الشاحنة على الطريق، وبالرغم من أن معظم المواصفات المحلية لا تتضمن أية قيود فيما يخص هذه النوعية من الأحمال، إلا أنه قد ثبت في العديد من الدراسات أن الأحمال الاستاتيكية ترتفع بنسب كبيرة للغاية طبقاً للحركة الميكانيكية

للشاحنة وكذلك طبقاً لحالة الرصف مما يزيد من معدلات انهيار طبقات الرصف وكذلك مما له من تأثيرات ضارة على المنشآت الثابتة (خرسانية أو معدنية) المقامة على الطريق من جسور وأنفاق وخلافه.

وتتواجد الأحمال الديناميكية من الآتي:

- عند حركة السيارة.
- عند تحرك الأحمال نفسها نتيجة لحركة السيارة.

وتتوقف الأحمال الديناميكية للمركبة أثناء سيرها على عدة عوامل بعضها يختص بالشاحنة ذاتها والبعض الآخر يختص بحالة الطريق طبقاً لما يلي:



شكل رقم (1–8) العناصر المؤثرة في الإجمادات على الطرق

الغمائص الدينا هيكية للشاحنة

- هيكل الشاحنة.
- نوعية الارتكازات (Suspension).
- نوعية الوسائد الماصة للصدمات (Dampers).
- تركيبة الشاحنة (مفردة مع مقطورة أو نصف مقطورة).
- ارتفاع مركز ثقل الشاحنة والحمولة عن سطح الطريق.

غصائص الطريق

- حالة الرصف (الحفر، الشقوق، الفواصل، التموجات) وذلك حتى يصبح
 الطريق أفقياً سليماً وحتى تقلل الأحمال الديناميكية المتوقعة أثناء حركة
 المركبة.
- التصميم الهندسي للطريق وما يتبعه من زيادة أو انخفاض في سرعة
 الشاحنة.
- طبوغرافية المنطقة من جبال ومنحدرات وأثر ذلك على معدل زيادة أو انخفاض السرعة.

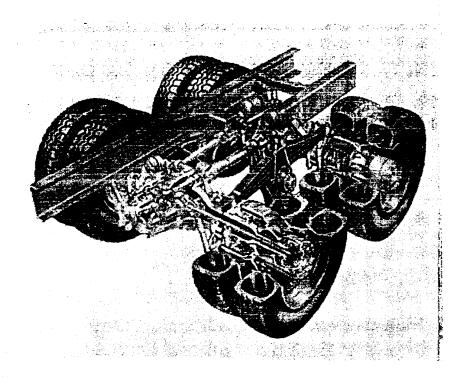
ومجموع الأحمال الاستاتيكية والديناميكية يؤدى إلى ما تتعرض له طبقات الرصف المختلفة من إجهادات خارجية نتيجة مرور الشاحنات، هذا بالإضافة إلى ما تتعرض له طبقات الرصف من إجهادات إضافية لا علاقة لها بحركة المرور وتنجم أساساً عن الظروف المناخية والبيئية في الموقع وما يسود ألمنطقة التي يمر بها الطريق من ظروف جوية من ناحية اختلاف درجات الحرارة والتعرض للصقيع والأمطار وما إلى ذلك. ويوضح الشكل رقم (1-5) العناصر المختلفة التي تؤثر فيما يتعرض له الطريق من إجهادات.

وعلى الرغم من أن الحمولة الإجمالية للمركبة تعتبر بمثابة العنصر الرئيسى بالنسبة لاقتصاديات التشغيل، إلا أنه فيما يخص الإدارات المسئولة عن الطرق قإن ما يهمها هو الآثار الناجمة عن الشاحنة بحمولتها على طبقات الرصف؛ وهذه الآثار مع ثبات الحمولة الإجمالية للشاحنة قد تختلف من شاحنة إلى أخرى طبقاً لعدد المحاور ونوعية المحور وعدد الإطارات على كل محور ونوعية الإطارات وضغط الهواء داخل الإطارات وديناميكية الشاحنة وما إلى ذلك.

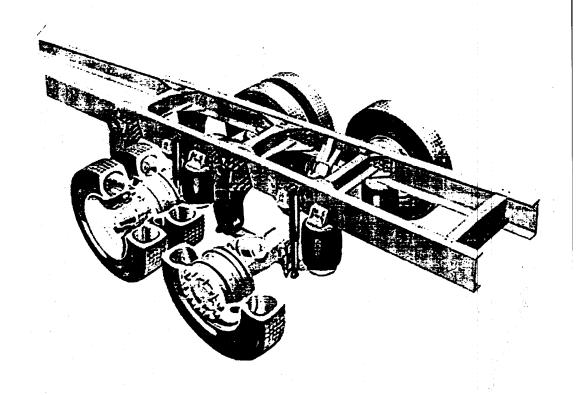
وعلى سبيل المثال فقد قام معهد أبحاث النقل والطرق البريطاني بدراسة الآثار التخريبية لأنواع مختلفة من الشاحنات بحمولات مختلفة موزعة على مجموعات مختلفة من محاور التحميل، وأوضحت هذه الدراسة النتائج الموضحة بالجدول رقم (1-10).

جنول (۱۰) الاثار التحريبية لمجموعات مختلفة باز الشاحية على طبقات الرصف

ترغ الشلمته وعدد السماور	، الأحمال على سعارر الشمعيل (طن) عند السعارر				معامل الشغريب
•	التنصور الامامي	السمرر النائل إشعرك	محاور المنظورة او نصف المنظورة	قنیلیه ۵۸	•
لشاحنات البيطائية					
ناهنه بسعورین همولهٔ ۱۹ طن	1,1	ار ۱۹۰	,	۲ر ۱	11,11
شاهنه ذات ۲ محاور حصولة ۲۵ طن		7.17 - 4.15 ₅	. :	ارا	سر۱۰. د
ضلعنة ذلت 6 معاور حصولة 9ر ٢٢ طن	اره ز	1 14 1	۸۸ - ۸۸	۲٫۲۰	٠١٠
احنات محمد عناسا _		•			
للطرة ونصف متطورة ٤ معاور حمولة ٣٠ طن	٠ ١٦	1.54!	4-4	٩, ٢	١١٨
لطرة ونصف مقاورة ٥ سماور همولة ٣٨ طن	او ہ	-ر۱۰ ۱	£ر٧ - ٤ر٧ - ٤ر٧	ر۲	٧٫٧
ساعنة ومتطورة ٥ سعاور حسولة ٢٨ طن	ارة	ه دره ۱۰ مرز	۸٠٨ ٠	١,٨,	۰۰ر ۷
لَكُرُةُ ونَصِفُ مِقْطِيونًا ٥ سَعَارِي عِمَرَلَةً ٢٠ طَنَ	· · · \ \	ار ۱۰	~~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~	ەر ۲	۸٫۸
للرة ونصف مقطورة ٥ محاور حمولة ٤٢ طن	1,1	۲ر۸ - ۲ر۸	1.1	ار ۲	۸٫۸
لللرة وتعنف مقطورة ٦ سعاور عمولة ١٤ طن	1,1	۲٫۷ - ۲٫۷	1,4 - 1,4 - 1,4	۸,۲ ۰	٧, ٥



شكل (1–9) ألوام العلب الزنبركية



شكل (1–10) الكيس الموائق وقد تبين من هذه الدراسة أن جميع الشاحنات الخاصة بمجموعة دول EEC فيما عدا القاطرة ونصف المقطورة ذات الأربع محاور حمولة 35 طن، تقل بالنسبة لمعاملها التخريبي عن الشاحنات التي كانت سائدة في بريطانيا في ذات الوقت، وذلك على الرغم من الزيادة في إجمالي حمولات الشاحنات الأوروبية، فعلى سبيل المثال الشاحنة من نوع قاطرة ونصف مقطورة ذات 6 محاور وحمولة قدرها 44 طن يقل معاملها التخريبي بمقدار 34٪ عن الأثر التخريبي للقاطرة ونصف المقطورة ذات، 4 محاور حمولة 32.5 طن وذلك على الرغم من زيادة حمولة الطراز الأول بحوالي 34٪ عن الطراز الثاني.

وعلى كل حال، فإن عمليات الرباط الجديدة للبضائع تقلل من آثار الأحمال الديناميكية أثناء سير المركبات ولذلك يراعى جيداً هذا الأمر وقبل السماح بتحرك المركبة.

نظام ارتكاز الشاهنة على معاور التعميل (Suspension Type)

هناك ثلاثة أنواع من الارتكازات كما هو موضح بالشكل رقم (1-6):

- ألواح الصلب الزنبركية Steel Leaf Spring: وهي تتكون من شرائح
 من الصلب توضع فوق بعضها بحيث تتناسب والأحمال التصميمية
 للشاحنة (أنظر الشكل رقم 1-7).
- الكيس الهوائي Air Bag: وهو يتكون من كيس من المطاط تحدد مواصفاته حسب الأحمال التصميمية للشاحنة (أنظر الشكل رقم 1-8).
- الكمر المتصل Walking Beam: هو عبارة عن تعليقة خاصة بالشاحنة
 تحدد مواصفاتها حسب الأحمال التصميمية (أنظر الشكل رقم 1-9).

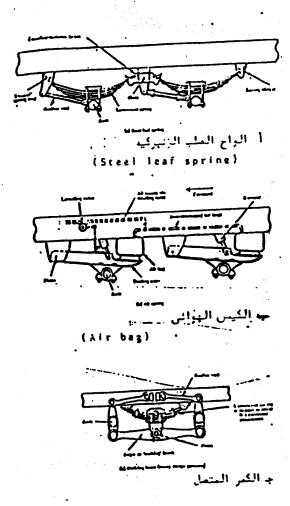
وقد أثبتت الأبحاث (9) أن أفضل أنواع الارتكازات وأقلها إضراراً على طبقات الرصف هـو "الكيس الهـوائى" لما لـه مـن خصائص جيدة فـى امتصاص الصدمات، وأسوأ هذه الأنواع وأكثرها ضرراً على طبقات الرصف هـو نوع "الكمر المتصل" حيث أن قدرته على امتصاص الصدمات قليلة للغاية.

ضغط المواء داخل الإطارات

هناك مقاسات عديدة للإطارات، كما أن هناك أنواع عديدة من الإطارات منها ما هو عادى ومنها ما هو إشعاعي (Radial) ومنها ما يسمى "سوبر Super"، كما أن ضغط الهواء داخل إطار الشاحنات من الممكن أن يتراوح ما بين 5 إلى 9 كجم/سم² (أي ما يعادل من 70 إلى 130 رطل/بوصة مربعة).

جدول (1-1) الآثار التغريبية لمجموعات مغتلفة من الشاحنة على طبقات الرصف

	عدد ا		الأحمال على محاور التحميل (بالطن)		
معامل التخريب	عدد المحاور القياسية SA	محاور المقطورة أو نصف المقطورة	المحور الناقل للحركة	المحور الأمامي	نوع الشاحنة وعدد المحاور
					الشاحنات البريطانية:
11.9 10	1.2 1.6		10.2 9.2	6.1	- شاحنة بمحورين حمولة 16 طن
10	2.2		9.2 9.8	5.1	- شاحنة ذات 3 محاور حمولة 24 طن
		8.8			- شاحنة ذات 4 محاور حمولة 32.5 طن
					شاحنات مجموعة دول EEC:
11.9	2.9	9 7.4	10.9 10	6.1 5.8	- قاطرة ونصف مقطورة 4 محاور حمولة 35 طن
7	1.8	8	8.05 10.6 8.6	5.9	- قاطرة ونصف مقطورة 5 محاور حمولة 38 طن
8.9 8.8	2.5 2.6	7.8		6.9	- شاحنة ومقطورة 5 محاور حمولة 38 طن
5.7	2.8	7.4	7.6	6.6	- قاطرة ونصف مقطورة 5 محاور حمولة 40 طن
					- قاطرة ونصف مقطورة 5 محاور حمولة 42 طن
					- قاطرة ونصف مقطورة 6 محاور حمولة 44 طن



شكل (1–11) ثلاث أنوام شائمة للارتكازات

ومما هو جدير بالذكر أن جهد التلامس (Contact Pressure) بين الإطار والسطح العلوى لطبقات الرصف يتوقف على الحقائق التالية:

- مقاس الإطار: فكلما صغر مقاس الإطار كلما زادت الإجهادات المختلفة
 على طبقات الرصف.
- نوعية الإطارات: من المعروف أن الإطارات السوبر تعطى إجهادات كثيرة.
- ضغط الهواء داخل الإطار: أوضحت بعض الدراسات (9) أن الآثار التدميرية للأحمال المحورية الثابتة بالنسبة لطبقات الرصف تتناسب طردياً مع ضغط الهواء داخل تلك الإطارات، وأن معدل انهيار طبقات الرصف في حالة ضغط الهواء داخل الإطارات قدره 120 رطل/البوصة المربعة مما يعادل حوالي ضعف معدل انهيار طبقات الرصف في حالة ضغط الهواء وقدره 75 رطل/البوصة المربعة داخل تلك الإطارات.

كما أوضحت دراسات أخرى (7) أنه بتطبيق بعض المعادلات الرياضية فإن الآثار التدميرية على طبقات الرصف لذات الحمولة الإجمالية للشاحنة الواحدة قد تتغير بما يعادل حوالى 70٪ طبقاً لنوع محاور التحميل ونوع الإطارات وضغط الهواء داخلها ونوعية الارتكازات وما إلى ذلك.

وقد خلصت تلك الدراسة إلى مجموعة من المبادئ العامة التي يجب مراعاتها في الشاحنات الثقيلة المستخدمة في أعمال نقل البضائع للإقلال قدر الإمكان من الآثار التدميرية لتلك الشاحنات على طبقات الرصف والتي تتلخص في التالى:

- يفضل استخدام إطارين (Twin Types) لجميع المحاور الخلفية.
- الإقلال من جهد التلامس باستخدام إطارات بمقاسات كبيرة وضغط هواء في حدود حوالي 6.5 كجم/سم².
 - يفضل استخدام الإطارات الإشعاعية (Radial).
 - التوزيع الأمثل للأحمال على المحاور والإطارات.
- تفضيل الشاحنات ذات الارتكازات المتطورة والتي تستخدم أجهزة امتصاص الصدمات من النوع الهيدروليكي (Hydraulic Damping).
- تحاشى زيادة الأحمال المحورية عن تلك المقررة قانوناً وذلك باستخدام أجهزة (Load Indicator) لقياس الأحمال على كل محور على حدة.
- الكشف الدورى على الشاحنات واستبدال وسائل الارتكاز قبل انقضاء عمرها الافتراضي.
- المحافظة على الشاحنة في حالة ميكانيكية جيدة وذلك بالقيام بكافة أنواع الصيانة في مواعيدها المقررة.
- يفضل عدم تشغيل الشاحنات لفترات زمنية طويلة بعد انقضاء عمرها
 الإهلاكي نظراً لما يلاحظ من تدهور في الحالة الميكانيكية للشاحنة.

حمولة الشاعنة وعلاقتما بتكاليف التشفيل الأوضاع الحالية لمؤسسات نقل البضائع

تواجه مؤسسات نقل البضائع على الطرق مشاكل جمة من ناحية تكاليف الشغيل بدرجات كبيرة نظراً للارتفاع المستمر في أسعار كافة مكونات التشغيل، أهمها ارتفاع أسعار الشاحنات وقطع الغيار وأجور العمالة والوقود وما إلى ذلك، وقد واكب هذا الأمر حالة الكساد العامة السائدة في أسواق نقل

البضائع على الطرق الأمر الذي أدى إلى المنافسة الشديدة للحصول على عقود نقل البضائع على الطرق وبأسعار متدنية في محاولة لتمكين قيام تلك المؤسسات بتغطية جانب من الإلتزامات المالية الملقاة على أعبائها.

إن الإطار العام للعمل في أي من المؤسسات التجارية هو زيادة الإيرادات وخفض النفقات، والسبيل إلى خفض تكاليف التشغيل بالنسبة للمؤسسات العاملة في قطاع نقل البضائع كما هو متعارف عليه دولياً هو رفع كفاءة التشغيل، إلا أن هذا الأمر تحكمه ظروف منها ما هو في إطار عمل المؤسسة ومنها ما يتعلق بالظروف الاقتصادية السائدة بصفة عامة.

وعلى سبيل المثال إذا ما أخذنا في الاعتبار "زيادة معامل الحمولة "Load Factor"، فمن الصعب تحقيق هذا الهدف في حالة ما إذا كانت الطاقة المتاحة من وسائط النقل تفوق بكثير الطلب على النقل، وكدلك الأمر في حالة ما إذا كان النقل يتم غالباً في اتجاه واحد One Directional Flow، ولا توجد بضاعة يمكن نقلها في الاتجاه الآخر أي أن رحلة العودة للشاحنة تتم عادة وهي فارغة.

ومن ثم فإن معامل التحميل لمعظم شاحنات النقل البرى الثقيلة التي تعمل على الخطوط الطويلة سواء بالنسبة للنقل داخل الدولة أو خارجها عادة ما يكون في حدود 50%.

وكذلك الأمر إذا ما نظرنا إلى "اختصار زمن الرحلة" فهناك مشاكل الشحن والتفريغ وعدم توافر المعدات الكافية للمناولة في الشون وساحات التخزين وكبذلك مشاكل "البدور" في البدخول والخروج من الموانئ والمشاكل الخاصة بالإجراءات عند نقاط العبور على الحدود البرية وما إلى ذلك، وكل من هذه الأمور تقع خارج نطاق كفاءة الإدارة داخل المؤسسة ذاتها.

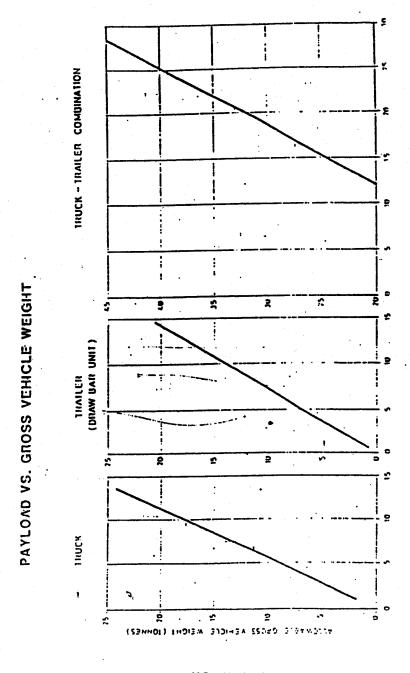
إلا أنه من ناحية أخرى فإن بعض مؤسسات النقل قد وجدت أنه من الممكن حل بعض من تلك المشاكل عن طريق زيادة أحمال الشاحنات عن تلك الأحمال المقررة قانوناً، وبالأخص أن الشاحنات تستطيع تحمل قدر من هذه الزيادة سواء بالنسبة لقوى الجر للمحرك (Horse Power) أو بالنسبة لسلامة هيكل الشاحنة ذاتها (الشاسيه) والذي عادة ما يتم تقويته مخصوص لتحمل الخدمة الشاقة والأحمال الإضافية المتوقعة بالإضافة إلى زيادة حمولة الشاحنة لا تقابلها إلا زيادة طغيفة في تكاليف التشغيل، وبالتالي فإن الزيادة في حمولة الشاحنة تؤدى إلى خفض تكلفة وحدة النقل أي لكل طن.كم من البضاعة المنقولة.

وبالرغم مما تحققه بعض مؤسسات النقل من مكاسب عن طريق خفض في تكاليف النقل بسبب عدم الالتزام بالحمولة القانونية، إلا أن الزيادة في الأحمال المحورية عن تلك المقررة قانوناً تعنى أيضاً استهلاك الطريق بمعدلات سريعة مما يعنى الإقلال من العمر الافتراضي للطريق وما يترتب على ذلك من ارتفاع في تكاليف صيانة الطرق أو إعادة تأهيلها، كما أنها أيضاً تعنى عدم تكافؤ الفرص بين الشركات العاملة في هذا المجال. وقد أظهرت العديد من الدراسات الميدانية التي تمت عن قطاع النقل في مختلف دول المنطقة المشاكل المتعلقة بزيادة التحميل Over Loading (10)، (11).

ومن ثم فإن العلاقة بين المؤسسات المسئولة عن الطرق وتلك التي تتولى أعمال النقل على الطرق يجب أن ينظر إليها من منظور الاقتصاد القومي بما يحقق التوازن بين مصلحة الناقل من خفض تكاليف النقل وما يترتب على ذلك من أثر على أسعار كافة السلع والخدمات، وفي ذات الوقت الحفاظ على شبكات الطرق لعمرها الافتراضي بما يخدم كافة الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية.

العلاقة بين العمولة والوزن الإجمالي

يوضح الشكل رقم (5) العلاقة بين الحمولة الصافية (Pay Load) لكل من الشاحنة والمقطورة والمجموعة المكونة من الشاحنة والمقطورة والوزن الإجمالي لكل من هذه النوعيات الثلاث (7) –مع ملاحظة أنه عادة ما يكون الوزن الفارغ للشاحنة أو المقطورة ثابتاً بغض النظر عن الحمولة – وذلك للشاحنات القياسية التي تنتج في مختلف دول العالم.



شكل (1–12) العلاقة بين المولة العافية والوزن الإجمالي للشاعنات والمقطورات

ويتضح من هذه العلاقة البيانية الاختلاف في النسبة بين الحمولة والوزن الإجمالي لمختلف نوعيات المركبات، وعلى سبيل المثال فإنه في حالة حمولة صافية قدرها 12.5 طن فإن هذه النسبة تصل إلى 57٪ فقط للشاحنة، وبنسبة 70٪ للمقطورة بينما تصل في المجموعة (شاحنة + مقطورة) إلى حوالي 62.5٪، وبالنسبة للشاحنة ونصف المقطورة أيضاً فإن النسبة بين الحمولة الصافية وإجمالي وزن الشاحنة ونصف المقطورة تعادل هذا الرقم تقريباً أي حوالي 62.5٪.

ونظراً لأن ما يهم مؤسسات النقل هنا هو ما يتم نقله من حمولة صافية من البضائع، فإن اقتصاديات النقل تشير إلى أهمية استخدام الوحدات الأكبر سواء أكانت من نوع شاحنة ومقطورة أم شاحنة ونصف مقطورة، أما الشاحنة المفرد فتقل كفاءتها لذات الأحمال بدرجة ملموسة.

أما بالنسبة للشاحنات في العديد من دول المنطقة، وكما سبق أن ذكرنا في البند السابق والممارسات التي تقوم بها بعض شركات النقل من تقوية هيكل الشاحنة (الشاسيه) لإمكان رفع الأحمال عما هو مقرر، فقد نجم عن هذا الأمر زيادة في وزن الشاحنة (Dead Weight) عن الوزن القياسي؛ وربما كان هذا الوضع مقبولاً في الماضي في ظل سياسة التجاوز عن زيادة الأحمال، أما إذا تم تطبيق مبدأ الالتزام بالأحمال المقررة فإن هذا يعني أن مثل هذه الشاحنات ستكون مكلفة بدرجات متفاوتة حيث أن الحمولة الصافية لشاحنة ذات حمولة إجمالية قدرها 44 طن هو 21 طن بينما هو من ذات الشاحنة القياسية بذات الحمولة الإجمالية يصل إلى حوالي 27.5 طن.

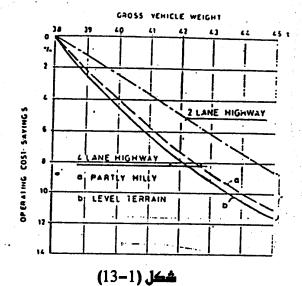
إلا أنه ينصح في جميع الأحوال أن يكون الحمل التشغيلي يساوى الحمل التصميمي حتى يمكن الحفاظ على العمر الافتراضي للشاحنة، أما إذا كان الحمل التشغيلي أكبر من الحمل التصميمي، فإن هذا الأمر سيؤثر تأثيراً سلبياً على الحالة الفنية للسيارة ويهلكها قبل نهاية العمر الافتراضي للشاحنة.

إقتصاديات التشغيل

لا يختلف سعر الشاحنات الثقيلة -لذات ماركة الصنع- بدرجة ملموسة مع اختلاف حمولة الشاحنة إذا ما كان هذا الاختلاف في حدود ضيقة كما هو الحال في حالة الشاحنات ذات الحمولة التي تتراوح ما بين 40 و44 طن، إلا أنه من ناحية أخرى فإن الزيادة في الوزن الإجمالي للشاحنة وقدره 4 طن يعني أمرين:

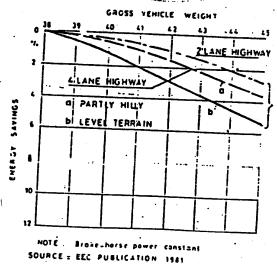
الأول: زيادة في الحمولة الصافية للشاحنة من 25 إلى حوالي 27.5 طن أي زيادة الحمولة الصافية المنقولة بنسبة 10% على الأكثر دون أن يقابلها زيادة تذكر في تكاليف التشغيل وبالتالي إمكانية خفض أجور النقل.

الثاني: استخدام عدد أقل من الشاحنات الثقيلة لنقل نفس الأوزان من البضائع بين أماكن الإنتاج وأماكن الاستهلاك مع الالتزام بنفس الأحمال المحورية المسموح بها، مما يعنى خفض حركة الشاحنات على الطريق (Traffic Volume) وما يترتب على ذلك من وفورات في الاقتصاد القومي سواء بالنسبة للتكلفة الاستثمارية الخاصة بالشاحنات أو بالنسبة لتكاليف صيانة الطرق (طالما أن الأحمال المحورية والحمولات الإجمالية في حدود المسموح بها قانوناً).



سحس (13-1) الملاقة بين تكاليف التشغيل والوزن الكلى للشاعنة (تعد طروف تشغيل مغتلفة)

LUENCE OF GVW ON ENERGY CONSUMPTION LATED TO PAYLOAD



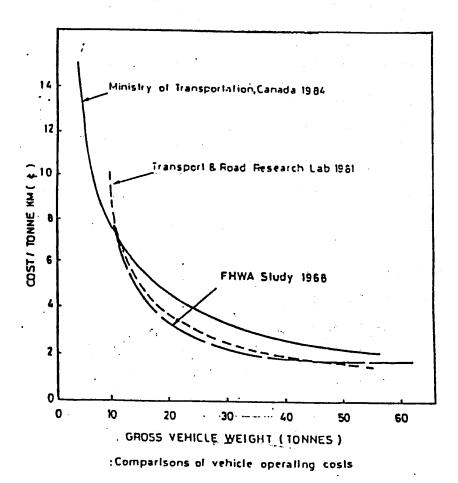
شكل (1-11) العلاقة بين الوفر في الوقود والوزن الكلي للشاعنة

مراسات مقارنة

كانت المواصفات البريطانية إلى عهد قريب تضع حداً أقصى للوزن الإجمالي للشاحنات التي تسير على شبكة الطرق البريطانية قدره 32.5 طن، ونظراً لدخول المملكة المتحدة إلى السوق الأوروبية المشتركة وتدفق حركة النقل بالشاحنات بينها وبين دول السوق الأخرى ذات الحمولات الأكبر ولتطوير قطاع النقل البرى للبضائع لإمكان منافسته في السوق الأوروبية على أسس موحدة، فقد قام معهد أبحاث الطرق البريطاني TRRL بدراسة لتقدير الوفورات على الاقتصاد القومي في حالة استخدام شاحنات ثقيلة يزيد وزنها الإجمالي عن 32.5 طن، وقد توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

جمول (11-1) تقدير الوفورات باستغدام شاهنات ثقيلة في المملكة المتحدة عام 1980 (مقارنة بالشاهنة بوزن إجمالي 32.5 طن)

/A - A - 11 A - 2 - 1					
الوفر المتوقع (٪)	نوع ووزن الشاحنة				
7-5	ذات 4 محاور وزن 35 طن	.1			
9-5	ذات 5 محاور وزن 38 طن	.2			
14-7	ذات 5 محاور وزن 40 طن	.3			
13-9	ذات 5 محاور وزن 42 طن	.4			
13 – 11	ذات 6 محاور وزن 44 طن	.5			



Source: Ministry of Transportation and Communications, Ontario Canada : -

شكل (1–15) العلاقة بين تكاليف التشغيل والوزن الكلى للشاعنة

وقد أوضحت تلك الدراسة أيضاً أنه من بين أسطول الشاحنات حمولة 32.5 طن وكان هذا الأسطول يعمل في المملكة المتحدة وقت الدراسة عام 1980 ويتكون من 78.700 شاحنة، وبالتالي فإنه من المتوقع مع تعديل المواصفات أن تبقى 26.400 شاحنة بنفس الحمولة بالإضافة إلى 42.200 شاحنة من الأنواع ذات الحمولات الأكبر الأمر الذي يبؤدي في النهاية إلى خفض الأنواع ذات الحمولات الأكبر الأمر الذي يبؤدي في النهاية إلى خفض الإعداد التي إجمالي أعداد الشاحنات الثقيلة إلى 68.600 شاحنة أي خفض الأعداد التي كانت موجودة حينذاك حوالي 10.000 شاحنة أي بنسبة حوالي 13٪ وبما يعنى وفراً على الاقتصاد القومي قدره حوالي 150 مليون جنيه استرليني بأسعار ذلك الوقت مع احتمال خفض تكاليف النقل بما يتراوح بين 10 بأسعار ذلك الوقت مع احتمال خفض تكاليف النقل بما يتراوح بين 10.

وفى دراسة النقل القومى للملكة الأردنية الهاشمية عام 1983 INTS توضيح العلاقة بين الوفر فى تكاليف التشغيل والوزن الإجمالى للشاحنة كما هو مبين بالشكل رقم (1–10) والذى يشير إلى أن مثل هذه الوفورات فى تكاليف تشغيل الشاحنات نتيجة للزيادة الكلية فى أوزانها تتوقف على نوعية الطريق وطبوغرافية المنطقة، وفى حالة طريق من أربعة مسارات فى أرض منبسطة وفى ظروف حركة مرور غير متقطعة (Free Flow) فمن الممكن أن يتراوح هذا الوفر ما بين 9 و13% فى حالة زيادة الوزن الإجمالى للشاحنة من 45 طن إلى 45 طن.

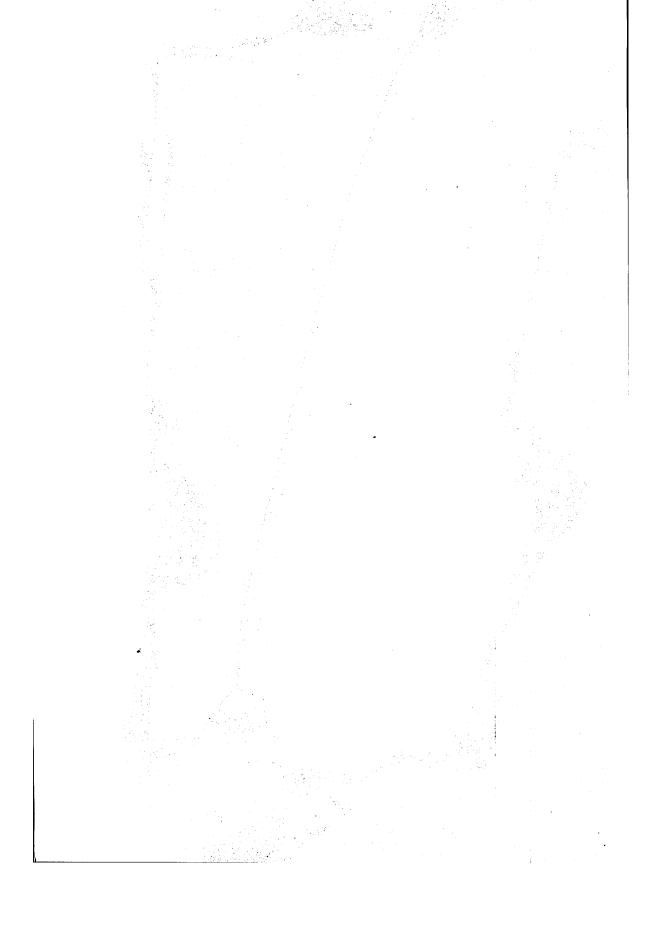
كما يوضح الشكل رقم (1-11) الوفر في استهلاك الوقود طبقاً للمتغيرات الثلاثة السابق ذكرها والذي يتراوح -تحت نفس الظروف- ما بين 4 و6٪.

أما الشكل رقم (1-1) فيوضح نتائج مجموعة دراسات من عدة بلاد عن العلاقة بين تكاليف التشغيل والحمولة الإجمالية للشاحنة والذي يتبين منه الانخفاض الكبير في تكاليف التشغيل عند زيادة وزن الشاحنة في حالة التدرج من الأوزان الخفيفة إلى الأوزان المتوسطة، ولكن معدل الانخفاض في تكاليف التشغيل يقل بالنسبة لزيادة الحمولات للشاحنات الثقيلة.

أما بالنسبة لدول منطقة الأسكوا فإن الأمر هنا يعنى تلك المواصفات التى تحدد الوزن الأقصى للشاحنة بمقدار 40 طن وإمكانية رفع هذا الحد الأقصى إلى 44 طن مع الإبقاء على الأحمال المحورية على ما هي عليه؛ وعلى الرغم من وضوح الرؤية بما قد ينتج من عائد على الاقتصاد القومى من جراء مثل هذا التعديل، إلا أن قيمة هذا العائد بالطبع وبالتالى الوفر في تكاليف النقل ستتوقف على ظروف كل دولة على حدة من ناحية نوعيات وتركيبة أسطول الشاحنات الذي يعمل في صناعة النقل بالشاحنات.

i beekka

الفعل الثاني أبعاد المركبات



عام

يقصد بأبعاد المركبة مواصفاتها من ناحية الطول الكلى وأقصى عرض للشاحنة، هذا بخلاف ارتفاع الشاحنة من سطح الأرض؛ وتمثل أبعاد المركبات العنصر الثانى فيما يخص قوانين النقل والمرور السائدة فى دول المنطقة، وترتبط أبعاد الشاحنات عادة بثلاث مجالات هي: التشغيل، المنشآت الثابتة والبيئة.

أولاً: التشغيل

إن الناقل يهمه بالدرجة الأولى زيادة أبعاد الشاحنات بما يمكنه من نقل وحدات بضائع ذات أحجام أكبر وبما يمكنه من تحقيق زيادة في الإيرادات.

ثانياً: المنشآت الثابتة

تتبع المؤسسات المسئولة عن المنشآت الثابتة من جسور أو ممرات علوية أو سفلية أو أنفاق مواصفات محددة (تختلف من دولة إلى أخرى) فيما يخص أبعاد تلك المنشآت وبالذات فيما يخص ارتفاعاتها بما يمكن مختلف المركبات من استخدام هذه المنشآت بأمان، وبالطبع فإن مواصفات تلك المنشآت قد تطورت على مدار السنين فيما يخص تلك الأبعاد، إلا أنه من المحتمل تواجد منشآت بأبعاد مختلفة على نفس المحور الأمر الذي يعنى ضرورة دراسة كل محور من محاور النقل في كل دولة على حدة.

ثالثاً: البيئة

إن ما نعنيه بالبيئة هو العلاقة بين الإنسان والمركبة، فكلما زاد حجم المركبة كلما زاد قلق الفرد تجاه التعامل معها حيث أنها من الممكن أن تسير على

شوارع وطرقات أو داخل قرى ومدن صغيرة ليست مخططة أو مؤهلة لمثل هذه المركبات الكبيرة الحجم، هذا بالإضافة إلى الآثار البيئية الأخرى المعروفة من عوادم المركبات والضوضاء والاهتزازات والحوادث المرورية وما شابه.

والخطورة هنا هي الزيادة المستمرة في أحجام تلك المركبات وبالأخص بعد انتشار استخدام الحاويات والشاحنات المبردة وما إلى ذلك، وهذا يؤدى عادة إلى احتمال تعديل المواصفات الخاصة بالمنشآت الثابتة لاستيعاب الزيادة في أبعاد الشاحنات بغض النظر عن البعد البيئي.

وأتولى الجهات الحكومية المعنية مسئولية الموائمة بين كافة تلك العناصر لتحديد الأبعاد المناسبة للشاحنات في إطار الأوضاع القائمة في كل دولة على حدة والتي تستورد معظم ما تحتاجه من شاحنات من الخارج بالإضافة إلى أن أي تعديل في التشريع لابد وأن يأخذ في الاعتبار أوضاع الشاحنات الموجودة في الدولة حيث أن مشاكل أبعاد الشاحنات تختلف عن مشاكل الأوزان المحورية نظراً لأن أبعاد الشاحنات هي بنود ثابتة أما الحمولات فهي متغيرة ومن الممكن التحكم فيها.

التشريعات السائدة

يوضح الجدول رقم (2-1) الأبعاد المختلفة (طول، عرض، ارتفاع) لمختلف المركبات المنفصلة أو المتصلة مع مقطورة أو نصف مقطورة في بعض دول الأسكوا مقارنة بالأبعاد السائدة لنفس الشاحنات في دول مجموعة EEC، ومن هذا الجدول يتبين لنا التالي:

عرض المركبة

يتراوح أقصى عرض للمركبات والمسموح به فى معظم دول المنطقة ما بين 2.5 و2.5 متر، وهذا يتماشى مع ما هو معمول به دولياً، إلا أن الدولة الوحيدة التى تسمح بعرض أكبر من ذلك هي الجمهورية العربية اليمنية حيث يصل عرض المركبة المسموح به فى المواصفات الحالية إلى 2.75 متر، وهناك مشروع قانون بشأن الأبعاد والأوزان الكلية لمركبات النقل منذ عام 1991 لتبديل العرض إلى 2.6 متر.

ومن المعلوم أن عرض المسار الواحد للطريق الحديث التخطيط فى حدود 3.70 متر، وبالطبع فإن شبكات الطرق فى دول المنطقة وبالأخص تلك الغير نفطية والتى تم إنشاؤها منذ سنوات طويلة قد تختلف مواصفات بعض أجزائها عن هذا الوضع بدرجة متفاوتة؛ ولقد سبق أو أوضحنا عرض الطريق والذى يتمثل فى عدد الحارات والتى يكون العرض فيها من 3.5 إلى 3.75 متر (أنظر كتاب النقل المتعدد الوسائط الجزء الأول).

أما الاتجاه السائد في الدول الأوروبية فهو نحو السماح للشاحنات بعرض 2.6 متر كحد أقصى وذلك على أساس:

- أن العرض النمطى للطرود على شكل (Ballet) هـو 1.2 متر والشاحنة تأخذ طردين متجاورين.
 - هناك اتجاه لاستخدام إطارات بغرض أكبر.
- زيادة سمك الجوانب الخاصة بهيكل البرادات للتقوية وزيادة معامل
 العزل الحرارى.

جدول (1-2) مراسة مقارنة لأبهاد المركبات في مول الأسكوا

<u> </u>	، بالمتر	العلول				
قاطرة ومقطورة	قاطرة ونصف مقطورة	مركبة ذات 3 محاور	مرکبة ذات محورين	الارتفاع بالمتر	العرض بالمتر	الدولة
⁽¹⁾ 18	16.2	12	10	4.2	2.6	المملكة الأردنية الهاشمية
	18	12	11	4	2.5	المملكة العربية السعودية
21	18		12	4.2	2.6	الإمارات العربية المتحدة
18	18	12	12	4.2	2.6	الجمهورية العربية اليمنية
						الجمهورية اللبنانية
19	16		12		2.5	الجمهورية العربية السورية
						جمهورية العراق
20	18	12	12	(2)4	2.6	جمهورية مصر العربية
				3.5	2.6	سلطنة عمان
18	15	12	12	4	2.5	دولة البحرين
20	15		12	4.5	2.6	دولة الكويت
20	15		12	4	2.6	دولة قطر
18	16.5	12	12	4	2.6/2.5	مجموعة الدول الأوروبية EEC

ارتفاع المركبة

المقصود هنا بارتفاع المركبة هو بيان هذا الارتفاع من سطح التحميل وحتى طبقة الأسفلت، ويمكن توضح ذلك في حالتين وهما:

أ- ارتفاع المركبة وهي فارغة.

ب- الارتفاع الكلي للمركبة وهي كاملة الحمولة.

أ-ارتفاع المركبة وهي فارغة

إن قياس هذا الارتفاع يتم بين خط الشحن عند منطقة التحميل وسطح الطريق، ويدخل هذا القياس في عوامل التحميل وارتفاعاتها حيث يقل هذا الارتفاع بمقدار ما تم تحميله من البضائع.

ب-الارتفاع الكلي للمركبة وهي كاملة العمولة

هو الارتفاع الكلى للمركبة وهي بكامل حمولتها، وربما يكون ذلك واضحاً في الأحمال ذات المكعبات حيث يجب ألا يزيد هذا الارتفاع الكلى عن 4.5 متر أي أن الارتفاع الإجمالي يمكن حسابه بالمعادلة التالية:

الارتفاع الإجمالي = الارتفاع الكلي - ارتفاع السيارة وهي فارغة

إلا أنه توجد اختلافات جدرية بين تشريعات دول المنطقة فيما يخص هذا البند، وتتراوح ارتفاعات المركبات المسموح بها ما بين 3.5 و4.5 متر، أي أن هناك اختلاف بنسب تصل إلى 28%، وبالطبع فإن هذا الأمر يعكس تناقضاً كبيراً في التشريعات.

وبالنسبة للارتفاع المقرر في بعض الدول وقدره 3.5 متر، فهذا يعتبر أمر غير واقعى ولا يتماشى مع الأوضاع القائمة حتى في داخل الدولة ذاتها التي ينص فيها التشريع على هذا الارتفاع؛ وعلى العكس من ذلك، فإن السماح بارتفاع قدره 4.5 متر هو المقبول وخصوصاً عند تحميل بضائع على شكل مكعبات مثل الصناديق وكذلك الحاويات.

إن الارتفاع المسموح به للشاحنات يجب أن يتماشى أساساً مع متطلبات نقل الحاويات والتى أصبحت تمثل نسبة كبيرة من حجم البضائع التى ترد لمعظم دول المنطقة.

إن الأبعاد النمطية للحاويات بالقدم هي 8 للعرض، 8 للارتفاع، 20 أو 40 بالنسبة للطول، وبالإضافة إلى ذلك فإن هناك نسبة ليست بقليلة من الحاويات بارتفاع 8.5 قدم، ثم هناك الحاويات ذات الأبعاد غير النمطية (وهي أكبر من تلك البعاد السابقة) والتي بدأ استخدامها بكثافة وخصوصاً بالنسبة لخطوط الولايات المتحدة، وبالتالي فإنه لابد وأن نأخذ في الاعتبار أساساً الحاويات ذات الارتفاع الذي قدره 8.5 قدم أي ما يعادل حوالي 2.6 متر.

إن ارتفاع سطح الشاحنات من نوع نصف المقطورة خلف الرأس الجرار مباشرة يتراوح ما بين 1.4 و1.5 متر وبالتالى فإن الارتفاع الكلى للشاحنة المحملة بحاوية (فارغة) يتراوح ما بين 4 و4.1 متر، أما فى حالة الحاويات المحملة فإن ارتفاع الشاحنة يقل عن هذا القدر.

وبالتالى فإن التشريع الذى ينص على أن أقصى ارتفاع مسموح به للشاحنة هو 3.5 متر يعنى بالتبعية عدم السماح بمرور الشاحنات المحملة بالحاويات على أي من الطرق داخل الدولة المعنية.

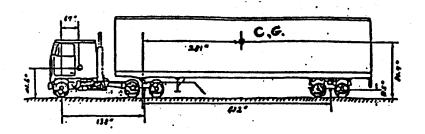
وبالنظر إلى أن نقل الحاويات بالطرق البرية هو حقيقة واقعة في كافة دول المنطقة، فهذا يعنى عدم إمكانية تطبيق هذا البند في التشريع.

وعموماً فإن معظم المواصفات الحديثة لأبعاد المنشآت الثابتة على الطرق تنص على وجبوب الالتزام بارتفاع (Clear Height) قدره 5 متر، وهذا الارتفاع يغطى كافة الاحتياجات الحالية للنقل بالشاحنات.

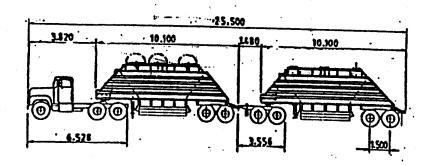
إن ارتفاع المركبة يؤثر بالدرجة الأولى على اتزانها من الناحية الهندسية حيث يؤدى إلى تغير موقع مركز ثقل المركبة (Center of Gravity) بالنسبة لمستوى سطح الطريق، وهذا الأمر له أهمية كبيرة في حالتين وهما:

- حالة الدوران حول منحنى بسرعة وما يترتب على ذلك من قوى طاردة مركزية.
- حالة هبوب الرياح وتعرض ما تحمله الشاحنة من قوة الريح نظراً لوجود واجهة كبيرة والناتجة من تحميل الصناديق أو الحاويات والتي تسمى منطقة التعرض للريح Windage Area وما ينجم عنها من قوى أفقية تؤثر تأثيراً خطيراً على حالة اتزان الشاحنة أثناء المسير.

وقد ينتج من ذلك أن تتاثر سلامة الشاحنة بالحالتين معاً أثناء مسيرها وخصوصاً في الطرق المكشوفة خارج المدينة، وبالتالي فإنه لابد أن تكون هناك علاقة بين عرض الشاحنة وارتفاعها، مما يعني وجود معامل أمان كبير لسير المركبة في جميع الأحوال سواء كانت محملة أو فارغة وبالسرعات المقررة على كافة أنواع الطرق وفي جميع الأحوال الجوية.



شكل (2–1) مركز ثقل الشاعنة



شكل (2–2) شاحنات ذات أطوال خاصة

وهذا الموضوع له أهمية كبيرة وبالأخص بالنسبة للحافلات ذات الارتفاعات الكبيرة والتى تستخدم بكثرة فى النقل الدولى بما يتماشى مع الأوضاع فى المنطقة تحت مختلف ظروف التشغيل وخصوصاً عند سير هذه الحافلات بالسرعة المعلنة، ويمكن توضيح ذلك فى النقاط التالية:

- بالرغم مما تنص عليه المواصفات الهندسية لإنشاء الطرق في حالة المنحنيات من ضرورة أن يكون القطاع العرضي للطريق في هذا الجزء يميل داخلياً في اتجاه مركز المنحني (Super Elevation) من أجل أن تسير الحافلة بسرعتها عند عبورها المنحني بسلام تام، إلا أنه في العديد من الحالات لا يراعي هذا النص وبالأخص بالنسبة لبعض الطرق الثانوية.
- إن العنصر الرئيسي في اتزان المركبة عند قيادتها على المنحنيات هو سرعة المسير، ومن المحتمل ألا يراعي بعض السائقين الالتزام بالسرعات القصوى المقررة على مختلف أجزاء الطريق وضرورة تخفيض السرعة في المنحنيات.

أما بالنسبة لقطاع النقل بالشاحنات على الطرق، فإنه إذا ما تم قبول مبدأ أن يكون الارتفاع المسموح به للشاحنات هو 4.2 متر، فإن هذا الأمر يتماشى مع متطلبات نقل الحاويات القياسية الحالية التى تدخل البلاد. كما أن المنشآت الثابتة الحديثة المقامة على معظم أجزاء شبكات الطرق فى دول المنطقة يصل ارتفاعها إلى 5 متر، الأمر الذى يعنى إمكانية السماح بهذا الارتفاع دون أي مشاكل مع الأخذ فى الاعتبار احتمال وجود اختلافات فى منسوب سطح الطريق تصل إلى حوالى 20 سم وهو ما يسمى بمعامل الأمان حيث لابد من

تقليل الارتفاع الكلى للحركة بمقدار 20 سم كخلوص مقبول للمرور أسفل المنشأ الصناعي بسلام.

وفى حالة وجود منشآت ثابتة سواء داخل المدن أو خارجها على بعض الطرق الثانوية، فإنه من الممكن تحديد مسارات معينة للشاحنات الكبيرة بحيث تتفادى هذه المنشآت.

طول المركبة

يعتمد طول المركبة على حالة الشاحنة سواء كانت مفردة ذاتية الحركة أي بدون مقطورة أو بمقطورة أو متعددة المقطورات وهي التي تسمى بالشاحنة القطار، ويمكن توضيح الطول السائد وهو في حدود (18) متر أما الحد الأقصى لطول الشاحنة فهو (25) متر.

ويمكن بيان طول الشاحنة من المواصفات الفنية التابعة للشركة المنتجة والتي يذكر فيها الطول الكلى للشاحنة، فقد يختلف طول الشاحنة مع ثبات الحمل المنقول، فمثلاً قد نجد شاحنة طولها 10 متر تحمل 8 طن وشاحنة أخرى طولها 8 متر تحمل نفس الحمل، وعليه فإن أطوال الشاحنة تعتبر عامل مهم في تحركاتها على الطرق المختلفة مع تقدير المنحنيات الموجودة على هذه الطرق.

وطبقاً للجدول رقم (2-2) الخاص بأبعاد الشاحنات، فهناك اختلافات واضحة في أطوال الشاحنات المسموح بها من دولة إلى أخرى على الوجه التالي:

جدول (2—2) الأطوال المسموم بــــما للمركبـات. في منتلف مول الأسكوا

الطول المسموح به بالمتر	نوع المركبة
من 10 إلى 12	مركبة ذات محورين
12	مركبة ذات ثلاث محاور
من 15 إلى 18	قاطرة ونصف مقطورة
من 18 إلى 21	قاطرة ومقطورة

ومن الملاحظ أن هذه الأبعاد وبالدات فيما يخص القاطرة ونصف المقطورة أو القاطرة والمقطورة تختلف اختلافاً واضحاً فيما بينها حيث يصل الفرق في الطول المسموح به للشاحنة إلى 3 متر.

كما يلاحظ أيضاً أنه في حالات كثيرة تزيد أطوال الشاحنات المسموح بها في بعض دول المنطقة عن تلك الأطوال المسموح بها لدول المجموعة الاقتصادية الأوروبية بدرجات متفاوتة.

كما أن هناك بعض الدول مثل المملكة الأردنية الهاشمية تسمح بمرور بعض الشاحنات من نوع نصف المقطورة مكونة من رأس واحد ومقطورتين بطول إجمالي يصل إلى حوالي 25 متر لنقل البوتاس من المناجم إلى العقبة، ولكن هذا النوع من الشاحنات يعمل عادة بتصريح خاص وعلى محور محدد ضمن مختلف محاور النقل في المملكة الهاشمية.

وهناك مشكلتان فيما يخص أطوال الشاحنات: أولهما بالنسبة للسائق وهو عامل نفسى يتعلق بضخامة الشاحنة مع زيادة طولها وما تسببه من عدم الراحة النفسية للفرد، أما المشكلة الثانية فهي تتعلق بمسير الشاحنات وبالأخص عند المنحنيات حيث يؤدى طول الشاحنة إلى بروز هيكلها عن المحور الدائرى للمنحنى.

وفيما يخص البند الأول، فقد اتجهت معظم الإدارات المسئولة عن سير المركبات بالحد من مرور الشاحنات الثقيلة داخل المدن إما بمنعها بالكامل من دخول المدن وذلك في حالة تواجد طرق دائرية خارج المدن أي إلى طرق بديلة، أو منع مرورها إلا في ساعات محدودة خلال الليل وعلى محاور محدودة داخل كل مدينة على حدة.

أما البند الثانى والخاص بالسير على المنحنيات، فهناك العديد من المواصفات في الدول الأوروبية والتي تنص على عدم بروز أي جزء من أجزاء الشاحنة إلا بمقدار محدد وذلك عند الدوران على المنحنيات ذات الأقطار الصغيرة نسبياً؛ وعلى سبيل المثال يجب أن تقع أبعاد الشاحنة في حدود:

- نصف قطر خارجي 12.5 متر (حد أقصى).
 - نصف قطر داخلی 5.3 متر (حد أقصى).
- عند الدخول من مماس إلى منحنى، فإن أقصى بروز مسموح به لأي من أجزاء الشاحنة عند المماس هو في حدود مسافة قدرها 0.8 متر.

وقد تم التعرض لهذا الموضوع في كتاب النقل متعدد الوسائط (الجزء الأول).

ومن الملاحظ أن العديد من الشاحنات من نوع نصف المقطورة المصنعة خصيصاً لنقل المواد البترولية السائلة من نوع (صهريج) تزيد في أطوالها عن الحدود المقررة في المواصفات، وعلى سبيل المثال فقد وجد في المسح الميداني الذي تم على مجموعة محددة من الشاحنات في المملكة العربية السعودية –والسابق الإشارة إليه – أن هناك حوالي 11٪ من الشاحنات يزيد طولها عن 18 متر (الطول المقرر)، وبالطبع فإن هذا الوضع قائم لمثل هذه الشاحنات التي تعمل في معظم دول المنطقة والمجهزة خصيصاً لتلك الأغراض.

وبصفة عامة فإن مشكلة الطول تتعلق أساساً بالمسير عند المنحنيات، فإذا كان بروز الشاحنة في حدود المسموح به فإنه من الممكن قبول مبدأ زيادة أطوال الشاحنات، ولذلك يمكن الرجوع إلى كتاب النقل متعدد الوسائط (الجزء الأول) والذي يوضح هذا الأمر توضيحاً هندسياً (فصل الطرق ومواصفاتها).

كما أنه من ناحية أخرى لا توجد بيانات إحصائية عن خصائص أسطول الشاحنات المرخص به في مختلف دول المنطقة من ناحية الأبعاد، وبالتالي فإن أي اتجاه لتغيير تلك الأطوال قد يعنى عدم ترخيص بعض من هذه الشاحنات.

والأمر يستلزم دراسة هذا الموضوع في ضوء البيانات الميدانية عن أساطيل الشحن التي تعمل في النقل الدولي بين مختلف دول المنطقة مع الاسترشاد بمواصفات الطرق وملائمتها للأطوال المستخدمة للشاحنات.

الماويات الغير نمطية

تمثل أبعاد الحاويات أهمية كبرى سواء للناقل أو للجهات التي تقوم بمناولة الحاويات، ومعظم أبعاد الحاويات هي تلك المتفق عليها دولياً طبقاً لـ (ISO International Standard Organization) بأبعاد قصوى قدرها 8.5 × 8 × 40 قدم، إلا أنه كما سبق وذكرنا أن بعض خطوط الملاحة الأمريكية بدأت تتعامل مع حاويات بأبعاد مختلفة على النحو التالى:

جدول (2-3) أبعاد بعض الماويات غير النمطية والتي تعمل على النطوط الأمريكية

ارتفاع	عرض	
9.5 قدم	8 قدم	المجموعة الأولى
9.5 قدم	8.5 قدم	المجموعة الثانية
ول الحاوية 13.72 متر)	المجموعة الثالثة	
ول الحاوية 15.10 متر)	طول: 49 قدم (ط	المجموعة الرابعة

كما أوضحت الدراسات أنه على المستوى الدولى فإن نسبة الحاويات الغير نمطية (Non ISO Standard) تصل إلى ما يتراوح بين 15-20% من إجمالى أعداد الحاويات (TEU) المتداولة في بعض دول شرق آسيا.

كما بدأت اللجنة المتخصصة المنبثقة عن منظمة (ISO) مند عام 1987 دراسة مفصلة عن مقاييس جديدة للحاويات في حدود الأبعاد التالية: الطول: من 14.5 إلى 14.9 متر، العرض: 2.6 متر، والارتفاع: 2.9 متر.

إن المشكلة بالنسبة لهذا الموضوع الخاص بزيادة أبعاد الحاويات هي أن دول المنطقة كلها هي دول مستقبلة للبضائع المستوردة بالحاويات بالإضافة إلى أنه مهما أبدت من اعتراضات فإنه من الصعب عليها إحداث أي تغيير في مستقبل تطوير أبعاد الحاويات في الوقت الذي أنفقت فيه مئات الملايين من الدولارات في الاستثمارات الخاصة بمحطات تداول الحاويات على أساس تلك الأبعاد النمطية القياسية للحاويات التي كانت معتمدة خلال العشرين سنة الماضية.

وبالتالى فإن هذا الموضوع له أبعاد كبيرة ليس فقط بالنسبة لقطاع النقل الداخلى ولكن أيضاً بالنسبة لتداول الحاويات في الموانئ؛ ولابد من متابعة تطور هذا الأمر على المستوى الرسمى لمختلف دول المنطقة في اجتماعات ومناقشات منظمة ISO، وأن تدرس بالتفصيل الآثار الاقتصادية الناجمة عن مثل هذه التعديلات في أبعاد الحاويات والمتطلبات اللازمة لتعديل الأبعاد القياسية للطرق والجسور والأنفاق وكل ما يتعلق بالبنية التحتية لقطاع النقل إزاء التوسع المستقبلي في استخدام الحاويات ذات الأبعاد الغير قياسية.

القدرة المعانية للمركبة Power Rate Ratio

تصمم القدرة الحصانية للمركبة على نواح كثيرة من أهمها سرعة سير المركبات، ومن جهة أخرى فإن سرعة المركبة تتوقف على الآتي:

- وزن المركبة.
- القدرة الحصانية للمحرك (نظرياً) Geometric.
 - عمر المحرك.
- التخطيط الهندسي للطريق Geometric design.

وزن المركبة

إن وزن المركبة هو الوزن الصافى للمركبة قبل اي عملية تحميل أي وزن المركبة فارغة، وعادة ما يكون وزنها وهي محملة بالوقود تحميلاً كاملاً، كذلك الزيوت والشحومات الخاصة بعملية التشغيل، هذا بخلاف معدات التربيط الخاصة بالمركبة.

القدرة المعانية للمعرك Power Rate Ratio

هي القدرة اللازمة لتحريك الأحمال الاستاتيكية، ولذلك فإنه في جمهورية مصر العربية، كل طن من الحمولة الإجمالية يحتاج إلى 6 حصان في ظروف العمل العادية، أما إذا اختلفت ظروف التشغيل كما هو الحال في حالة وجود منطقة جبلية وعرة وانحدارات حادة في أجزاء من الطريق، أو إذا كان هناك جزء من الطريق بحالة رصف سيئة، فإن متطلبات قدرة المحرك قد تزيد عن هذه النسبة المعمول بها.

كما تتأثر قدرة المحرك بالنسبة لمنسوب الموقع مقارنة بسطح البحر وتنخفض بنسب ضئيلة في حالة المواقع المرتفعة بدرجة كبيرة عن سطح البحر.

كما تتأثر قدرة المحرك أيضاً بارتفاع درجة الحرارة بمواقع التشغيل، ولكن من ناحية أخرى فإن زيادة قدرة المحرك عن متطلبات التشغيل تعنى بالتبعية زيادة في تكاليف التشغيل وبالأخص بالنسبة لبنود استهلاك الوقود والزيت لمثل هذه المحركات الكبيرة وهذا بخلاف نقصان العمر الافتراضي للمحرك.

وقد لوحظ فى الماضى فى بعض بلدان المنطقة اتجاه العديد من شركات النقل لتركيب محركات قوية لوحداتهم مع تقوية هيكلها بهدف التمكن من تحميل هذه الوحدات بأحمال تفوق تلك المصرح بها قانوناً، وهذا يشكل مخاطر جسيمة على عمليات النقل وكذلك على العمر الافتراضى للمركبة، وهذا بخلاف الحوادث القاتلة، ولذلك فإنه ينصح بالالتزام بالأحمال التصميمية للمركبة.

ولا توجد قواعد واضحة تحدد مثل هذه العلاقات بالنسبة للتشريعات الخاصة لتشغيل مركبات النقل في معظم دول المنطقة بخلاف المملكة الأردنية الهاشمية حيث ينص القانون رقم (36) لسنة 1983 على ما يلي:

المادة (4): "يجب أن تزيد قوة المحرك عن حاصل ضرب الوزن الإجمالي للمركبة أو مجموع المركبات بالطن في 5.5 حصان لكل طن".

وتنص مواصفات بعض الدول على أن أقصى حمولة للمركبة (نصف مقطورة أو مع مقطورة) يجب ألا تزيد عن 1 طن مترى لكل 4.4 كيلو وات (KW) من قوة المحرك الخاص بالمركبة (أى 1 طن لكل 6 حصان HP من قوة المحرك).

وقد جاء في الدراسة القومية للنقل في المملكة الأردنية الهاشمية عام 1983 JNTS أن الاتجاه السائد حينداك هو تطبيق المادة الخاصة بالحمولة الإجمالية للشاحنة مقارنة بالقدرة الحصانية للمحرك على أساس 8 حصان HP لكل طن حمولة، أي أنه إذا كان للشاحنة إجمالي حمولة بمقدار 40 طن فإن القدرة الحصانية للمحرك يجب ألا تقل عن 320 حصان وذلك لكي تتمشى

مع الظروف السائدة للتشغيل وبالذات فيما يخص الحمولات الزائدة عن المقرر والمناطق شديدة الانحدار، كما يعنى هذا الوضع أيضاً مزيداً من الأمان على الطريق من ناحية كفاءة المحرك بالإضافة إلى العديد من المزايا الأخرى الكثيرة على البيئة لتحسين التشغيل والإقلال من الضوضاء ومن استهلاك الطاقة.

عمر المعرك

هو العمر الافتراضى للمحرك قبل عمل أي إصلاحات أو تغيرات، وهو العمر الدى يبدأ من حالة السيارة من المصنع وبدء عمل العمرات الخاصة بالمحرك والذى يسمى بالخط الأول للعمرات والتي تتغير فيها المعدات المتحركة في المحرك ذاته مثل الطلمبات الخاصة بحقن الوقود أو معدات التشحيم والتزيبت وما إلى ذلك.

ويعتبر العمر الافتراضى للمركبات الثقيلة هو خمس سنوات بحيث يكون التشغيل حسب مواصفات المصنع مع اتباع نظام الصيانة الذى تقرره الشركة المنتجة، ويتاثر عمل المحرك بطريقة التشغيل والصيانة وكذلك استخدام العامل البشرى للمحرك.

وبالطبع فإن ظروف التشغيل السائدة هي الحكم النهائي في اختيار محركات الشاحنات بالقدرة الحصانية المناسبة، ولا يمثل توحيد هذا البند ضرورة ملحة بالنسبة للشاحنات التي تعمل في النقل بين الدول العربية.

التغطيط المندسي للطرق

تم شرحه بالتفصيل في باب "النقل بالسيارات" في كتاب النقل متعدد الوسائط (الجزء الأول).

الغمائص الهيكانيكية للشاعنات

لا تقتصر المشاكل المتعلقة بالشاحنات على الأوزان المحورية فقط وآثارها المدمرة بالنسبة للطرق، ولكن هذه المشاكل ترتبط أيضاً بأثر استخدام الشاحنات على الأفراد؛ وصناعة الشاحنات في الخارج تقع تحت ضغوط مستمرة لتحسين خصائص تلك الشاحنات ليس من الوجهة الميكانيكية فقط وتحسين خصائص التشغيل وما إلى ذلك، ولكن أيضاً من أجل التقليل من أثر الشاحنات السيئ على البيئة والأفراد.

ومن ضمن المجالات التي تخضع لتحسينات مستمرة: الأمن والأمان على الطرق، المظهر العام، أبعاد الشاحنات، الضوضاء، الاهتزازات، عادم المركبات، الطاقة، السرعات وما إلى ذلك.

الأمان على الطرق

أوضحت العديد من الدراسات أن معدلات حوادث الشاحنات تزيد عن باقى أنواع المركبات، وبالنسبة للمملكة المتحدة على سبيل المثال، فقد وجد أن حوادث الشاحنات تزيد بمعدل قدره 40% عن مجموع باقى المركبات.

هناك مشكلتان أساسيتان بالنسبة لكوابح (Brakes) الشاحنات وهما:

- إن الشاحنة تأخذ مسافة أطول لإيقافها مقارنة بالسيارة التي تسير على
 نفس الطريق وبنفس السرعة.
- صعوبة السيطرة على عجلة قيادة الشاحنة في حالة الاستخدام المفاجئ للكوابح واحتمال كبير لحدوث حالة عدم اتزان للشاحنة بكاملها.

ويرجع السبب الرئيسي في حالة كفاءة كوابح الشاحنة نسبياً عن السيارة العادية (الليموزين) إلى عدة أمور أهمها:

الأول : خاص بالإطارات حيث أن معامل التماسك بين الإطار وسطح الطويق (Grip) للشاحنة الثقيلة يزداد عن مثيلتها الأقل حمولة.

الثانى: خاص بكوابح الشاحنات والتى تعمل عادة بالهواء تختلف عن تلك الخاصة بالسيارات الليموزين، وفى حالة الشاحنة فإن الأمر قد يستدعى فترة زمنية أطول (حوالى ثانية واحدة) لكي تصل إلى أقصى فعالية لها (Fully Applied).

الثالث: خاص بأعمال الصيانة بصفة عامة والتي تحتاج إلى جهد أكبر ومتابعة مستمرة لفترة زمنية أطول في حالة الشاحنات.

وعادة ما يؤدى الاستخدام المفاجئ للكوابح إلى عدم إمكانية السيطرة على المركبة في الاتجاه السليم (Direction Stability) بسبب انزلاق Sliding المركبة في الاتجلات أو أحد المحاور في المركبة لأسباب ميكانيكية والتي عادة ما

تحدث إذا ما أصبح سطح الطريق في حالة تزلج Slippery بسبب الأمطار أو الصقيع أو ما شابه ذلك، وأكثر المحاور تعرضاً لهذه الظاهرة هي المحاور الخلفية للشاحنات.

وللتغلب على هذه الظاهرة، فقد أدخلت العديد من مصانع الشاحنات نظم جديدة في تصميم الكوابح تسمى (Anti-Locking Breaking System)، كما أن العديد من التشريعات المتعلقة بتشغيل الشاحنات في الدول الأوروبية أصبحت تنص على أهمية تزويدها بمثل هذه الأجهزة.

ولمساعدة سائق الشاحنة في سهولة التحكم في توجيه عجلة القيادة، فإن العديد من التشريعات في الغرب تنص على أن تكون الشاحنة مزودة بنظام تحكم لسهولة توجيه عجلة القيادة Power Steering.

ولزيادة معامل الأمان، فقد أوصت دراسة النقل القومي للملكة الأردنية الهاشمية عام 1983 بما يلي:

- استخدام الكوابح الهيدروليكية Breaking System الكوابح الهيدروليكية الشاحنة والمقطورة.
- في حالة مجموعة من شاحنة أو مقطورة، فيفضل ألا يزيد وزن المقطورة بحمولتها عن 1.4 من وزن الشاحنة بحمولتها.

يفضل زيادة معامل التماسك Grip بين الإطارات وسطح الطريق، ومن ثم فإن وزن الساحنة بحمولتها يجب أن يكون في حدود من 3 إلى 3.8 أمثال

الحمولة على المحور الناقل للحركة، ومن الممكن النظر بأحد أي من هذه التوجهات بالنسبة للمواصفات الميكانيكية للشاحنات.

ولذلك ينصح سائقو الشاحنات بعدم الاستخدام المفاجئ للكوابح لأنه يؤثر تاثيراً خطيراً على حركة السيارة وكذلك ارتفاع درجة حرارة الإطارات في مثل هذه الحالة مما قد يؤدي إلى تلف هذه الإطارات.

المظمر العام

يجب أن تكون الشاحنات ذات مظهر عام مقبول حتى تتضح جودتها وبيان أبعادها وكذلك الإشارات الصادرة منها، وفي هذه الحالة يجب أن يكون هناك كشف بصرى للتأكد من أن المظهر العام في حالة جيدة ويعتمد ذلك على النقاط التالية:

- حالة المصابيح الأمامية والخلفية.
 - مصابيح الإشارات وأهميتها.
- مصابيح الكوابح عند استخدامها.
 - و حالة مقعد السائق.
- حالة منطقة التحميل سليمة ولا يوجد بها شروخات أو انبعاجات.
 - حالة دهان السيارة.
 - عدم وجود جهد تلامس غير مقبول.

أبعاد الشاعنات

سبق وتم توضيحها.

الاهتزازات Vibrations

تعتبر الاهتزازات للمنشآت المقامة على جانبي الطرق من أحد المشاكل المتعلقة بتشغيل الشاحنات الثقيلة، وتتوقف هذه الاهتزازات على العوامل الآتية:

نوعية المركبة : فكلما تقادم عمر المركبة كلما زادت المشاكل الخاصة بالاهتزازات.

سطح الطريق: إن ظهور تموج أو تخدد أو حفر في سطح الطريق يؤدي بالطبع إلى زيادة الاهتزازات.

نوعية المنشآت: تختلف الآثار الناجمة عن مسير المركبات بالنسبة لاهتزازات هذه المنشآت من ناحية أبعادها وتصميمها ومواد الإنشاء المستخدمة وما إلى ذلك.

ولقد ساهم التطور المستمر في تحسين خصائص نظم الارتكاز Suspension للمركبات الثقيلة في الحد من هذه المشكلة بالإضافة إلى العناية المستمرة في أعمال صيانة وإصلاح الطرق.

إن المشاكل المتعلقة بهذا الأمر ليست قاصرة فقط على سلامة المنشآت المقامة على سلامة التنبي الطريق وخصوصاً تلك المنشآت القديمة التي قاربت عمرها الافتراضي، ولكن أيضاً على سلامة طبقة الرصف.

إن الأحمال الديناميكية الناجمة عن الاهتزازات Dynamic Axle Loading لها تأثير مدمر على طبقات الرصف وكذلك المنشآت الثابتة على الطرق من جسور وأنفاق وخلافه، وهذه أيضاً تتوقف على نظام الارتكاز في المركبة ومدى امتصاصه للصدمات الناجمة عن الارتطام.

ومن الصعب تواجد تشريعات محددة في هذا المجال، إلا أن الشيء الممكن هو قياس الأثر الديناميكي للأحمال كما هو الحال بالنسبة لقياس الأحمال الاستاتيكية الثابتة في محطات الأوزان ووضع نسب محددة للعلاقة بين الأحمال الديناميكية والأحمال الاستاتيكية، ويمكن إجراء هذه القياسات في المورش المختصة بإجراء الفحص الدوري على المركبات لإعطاء شهادات طلاحية لها من وجهة النظر الميكانيكية.

هناك أيضاً الاهتزازات ذات التردد البطئ التي تنجم عن تشغيل هده المركبات (Low Frequency Emissions) وتنص بعض التشريعات على قيم محددة لها إلا أن هذا يعنى مزيداً من المشاكل من ناحية التطبيق الفعلى لهذه التشريعات.

النوضاء Noise

إن الضوضاء الناتجة من الشاحنات كثيرة ومتعددة، وأكثرها إحداثاً للضوضاء عندما يكون هناك كسر أو يجيب في ماسورة العادم المستخدمة، هذا بخلاف الضوضاء الناتجة من المحرك في حالة وجود أعطال فنية بالإضافة إلى ما يحدث من ضوضاء نتيجة عدم صيانة بدن الشاحنة، ولذلك يعنى القائمون

على عمليات التشغيل للشاحنات بضرورة صيانة الشاحنات حتى لا ينتج عنها ضوضاء مزعجة.

ولسنا هنا في مجال دراسة الضوضاء الناجمة عن حركة المرور بمفهومها الشامل ولكن ما يعنينا هي القيود التي أدخلت في العديد من تشريعات الدول المختلفة للحد من الضوضاء المنبعثة عن تشغيل محركات المركبات.

تقاس مدى حدة الضوضاء بمقياس عالمى يعرف باسم (ديسيبل DBCA)، وعادة ما يختلف تأثير الضوضاء من مكان لآخر ومن مجتمع لآخر وكذلك من فرد لآخر، ولكن بصفة عامة فإن الضجيج يؤثر على الإنسان والحيوان على النحو التالى:

- 1. حدة الضوضاء من 40-50 ديسيبل تؤدي إلى تأثيرات نفسية.
- حدة الضوضاء من 60-80 ديسببل تؤدى إلى تأثيرات سيئة على الأعصاب.
 - 3. حدة الضوضاء من 90-110 ديسيبل تؤدي إلى انخفاض حاسة الشم.
- 4. حدة الضوضاء أكثر من 120 ديسبل تؤدى إلى الإضرار بحاسة السمع وانعكاسات خطيرة على القلب والشرايين.

ومن الصعب دراسة أثر الشاحنات على الضوضاء حيث أن هذا الأمر يتوقف على أمور كثيرة منها تركيبة حركة المرور، ومن الممكن أن تكون الضوضاء المنبثقة من الدراجة النارية أكثر إزعاجاً من تلك المنبثقة من الشاحنات.

إن مشكلة الضوضاء تخص بالذات النقل داخل المدن، ونظراً لأن تعليمات السير في معظم دول المنطقة لا تسمح بمرور الشاحنات الثقيلة داخل المدن تخص إلا في بعض الأوقات المحدودة، وبالتالي فإن المشكلة داخل المدن تخص بالدرجة الأولى الحافلات وبعض أنواع الشاحنات المسموح بتشغيلها داخل المدن.

تتوقف الضوضاء الناجمة عن حركة المرور على عدة عوامل أهمها:

- حجم حركة المرور Traffic Volumes.
- تركيبة حركة المرور Traffic Composition.

وبالنسبة للمركبة ذاتها فإن الضوضاء المنبثقة منها تتوقف على:

- حجم المحرك (القوة الحصانية HP).
 - نوع المحرك (الوقود).
 - تصميم المحرك.
 - سرعة السير.

هذا بخلاف الضوضاء الشديدة التي تحدث عند وجود عيب في مواسير العادم حيث الارتفاع الشديد للضوضاء.

وبناءً على القيود المختلفة التي تفرضها العديد من الدول على صناعة المركبات فإنه يلاحظ أن إنتاج المحركات قد تطور من ناحية الضوضاء بدرجات مختلفة خلال العقود الثلاث الماضية، وعلى سبيل المثال ففي المملكة المتحدة كان هذا التطور على الوجه التالي:

جدول (2–4) تطور مناعة الممركات (بالنسبة للغوضاء)

مقياس الضوضاء (db)	السنة	حجم المحرك
96	1960	أكبر من 200حصان
91	1970	أكبر من 200حصان
89	1970	أقل من 200 حصان
86	1983	أكبر من 200 حصان
83	1983	أقل من 200 حصان

أي أن الضوضاء الناجمة عن المحرك الجديد قد انخفضت لنفس القدرة الحصانية خلال تلك الفترة انخفاضاً ملموساً يزيد عن 10%.

وتتناول التحسينات المختلفة زيادة عزل الأجزاء المتحركة التي تنجم عنها الضوضاء وتحسين في دائرة الاحتراق ودائرة نقل الحركة وما إلى ذلك.

هذا ومنذ عام 1985 بدأت العديد من دول EEC تعديل التشريعات الخاصة بتصنيع المحركات للشاحنات بحيث لا يزيد معدل الضوضاء الناجمة عن المحركات ذو القدرة الحصانية الأكبر من 200 حصان (HP) عن 80 ديسيبل.

ومن الممكن النظر في هذا الشرط بالنسبة للتشريعات القائمة في مختلف دول المنطقة لسير المركبات، وبالطبع فإنه لا توجد مشكلة بالنسبة للمركبات الجديدة سواء كانت شاحنات أو حافلات، إلا أن المشكلة ستظهر بعد ذلك في تطبيق مثل هذا التشريع على مختلف المركبات حيث أن معدل الضوضاء

يزداد مع زيادة عمر محرك المركبة، وبالتالى فإن الكشف الدورى على المركبات -عند ترخيصها والذي يتم من أجل الحصول على الترخيص- يجب أن يراعى هذه الضوضاء الناتجة عن التشغيل.

والأمر يتطلب بعض القياسات الميدانية عن خصائص المركبات لأسطول النقل العامل في كل دولة على حدة ومدى تمشيه مع هذه المتطلبات قبل النظر في مثل هذا التشريع، ومن الممكن أيضاً التطبيق المرحلي منعاً لأي مشاكل من تطبيق مثل هذا التشريع.

الغازات المتصاعدة من عادم الوقود Exhaust Gases

تعتبر المركبات من أهم العناصر المسببة لتلوث الهواء، وهناك نوعان من الوقود وهما: البنزين (الجازولين) والديزل (السولار)، وما يعنينا هنا هو محرك المركبة الثقيلة والتي تعمل عادة بالديزل، وبصفة عامة فإن الغازات المتصاعدة من احتراق البنزين أشد خطورة على البيئة من تلك التي تعمل بالديزل حيث أن الأول ينجم عنه -من ضمن ما ينجم من الغازات-: أول أكسيد الكربون، أكاسيد الكبريت، الرصاص وكلها تمثل خطورة شديدة على صحة الفرد؛ أما محركات الديزل فإن مشكلتها الأساسية أنه ينجم عنها مواد صلبة من كربون وذرات أخرى، بالإضافة إلى أكاسيد النيتروجين وثاني أكسيد الكبريت.

إن الغازات المتصاعدة من محركات الديزل للمركبات الثقيلة تأخذ عادة ثلاثة أشكال: غازات زرقاء: تظهر هذه الغازات عادة عند بدء تشغيل المحركات وخصوصاً في الصباح وبالذات في فصل الشتاء وتكون لها رائحة نفاذة ومسيلة للدموع، وتتكون أساساً من وقود غير كامل الاحتراق وتختفي بعد فترة عند الوصول بالمحرك إلى درجة الحرارة المطلوبة؛ وتكمن خطورة هذه الغازات أساساً داخل الجراجات في الصباح عند بدء تشغيل مجموعة من المركبات في نفس الوقت.

غازات زرقاء : وتظهر هذه الغازات بسبب عدم الاحتراق الكامل للزيوت Lubricating ، وتظهر في المحركات القديمة التي قطعت مسافات طويلة وتحتاج إلى إعادة تأهيلها.

غازات سوداء: هذه الغازات تكون على شكل أدخنة متصاعدة مع عادم المركبات، وهي التى تسبب إزعاجاً كبيراً للفرد ولمستخدمى وسائل النقل الأخرى، وهي تتكون عادة من ذرات كربون ناجمة عن عدم الاحتراق الكامل للوقود داخل ماكينة الاحتراق وذلك بسبب عدم القيام بصيانة أو ضبط المحرك.

ويوضح الجدول رقم (2-5) بعض البيانات عن مكونات الغازات المنبعثة من مختلف المركبات في دراسة حديثة تمت في مدينة دلهي بالهند.

ونظراً لما لهذه الغازات من أضرار، فقد بدأت العديد من الدول منذ السبعينات بإدخال العديد من التشريعات التي تتطلب تعديل في تصميم المحركات للحد من كمية الغازات النضارة الناجمة عن احتراق الغازات النضارة المتصاعدة مع عادم السيارات في بعض الدول.

جدول (2-5) معدلات الغازات المتصاعدة مع عادم المركبات

PB vigal	PTS	فاني أتسيد الكبريت	اکاسید النیتروجین SO2	هيدروكربونات HC - NO	أكاسيد الكربون	الوقود المستخدم	المركبة
0.18		0.58	17	39	262	بنزين	ليموزين
0.18	-	0.58	18	40	271	بنزين	جيب
_	0.15	6.20	4	1	2	سولار	جيب
0.18	_	0.58	-	230	269	بنزين	مركبة بمحورين
0.18	-	0.58	-	155	241	بنزين	مركبة ذات 3 محاور
-	1.18	6.20	36	7	19	سولار	حافلة

جدول (2–6) تطور المد القانوني للغازات المتصاعدة

•	سموح بها	أقصى نسبة مس			
	أكاسيد		أكاسيد	السنة	الدولة
أجزاء صلبة	الكربون	هيدروكربونات	النيتروجين		
Particulates	CO	HC	NO	1986	أستراليا
	9.3	0.93	1.93		• ,
	24	2.1	2	1990	البرازيل
	12	1.2	1.4	1992	ا در اردان
	2	0.3	0.6	1997	
0.18	3.16	1.13		1992	مجموعة
					دول
					EEC
0.124	2.1	0.25	0.62		مجموعة
					دول
					EFTA
**	2.1	0.26	0.63	1992	هونج
					كونج
	2.1	0.25	0.25	1978	اليابان
	18	1.8	2	1990	المكسيك
	17	0.7	1.4	1991	
	2.11	0.25	0.62	1993	
		0.25	0.62	1987	كوريا
					الجنوبية
	2.11	0.25	0.62	1990	تايوان

ومن الممكن معالجة هذا الأمر بطريقتين:

الأولى: الكشف الدورى 10لسنوى) على المحرك كإجراء روتيني عند إعطاء شهادة الصلاحية للمركبة بالمسير وتحديد نسب قصوى للمكونات الغازية المنبعثة من احتراق الوقود.

الثانية : تزويد رجال شرطة المرور بأجهزة تعطى مؤشراً إذا ما تجاوزت مكونات تلك الغازات نسباً محددة طبقاً لما هو متعارف عليه في هذا الشأن.

الهلامظات الواجب اتباعما:

- من الضرورى لقطاعات النقل المختلفة في كل دولة على حدة التعرف على خصائص أسطول النقل البرى الذي يعمل داخلها وبالدات فيما يخص الآتى: الأعداد والأنواع (شاحنة مفرد، بمقطورة أو بنصف مقطورة) الأبعاد (طول، عرض وارتفاع وخصوصاً في حالة التحميل بالحاويات) الاستخدامات (سطح، صندوق، مبرد، صهريج) مجال العمل (محلى، دولي) تكاليف التشغيل؛ ويتم ذلك عن طريق القيام بمسوحات ميدانية على عينات ممثلة لأسطول المركبات حتى تكون بمسوحات ميدانية على عينات ممثلة لأسطول المركبات حتى تكون هناك رؤية واضحة للآثار الناجمة عن أي قرارات تصدر بشأن أي تعديلات في التعليمات السائدة باستخدام الشاحنات.
 - 2. من ناحية أخرى فمن الممكن مرحلياً تقسيم أسطول شاحنات النقل البرى في كل دولة إلى مجموعتين: الأولى هي مجموعة الشاحنات التي تعمل في النقل البرى داخل الدولة المعنية، والثانية هي المجموعة الأخرى من الشاحنات التي تعمل في النقل الدولي بين

مختلف الدول؛ ومن المهم في البداية توحيد مواصفات وأبعاد المجموعة الثانية من الشاحنات على أن ينظر في مرحلة لاحقة في أهمية توحيد مواصفات باقي الشاحنات.

- 3. تختص مواصفات الشاحنات بأربعة مجالات رئيسية هي: الأحمال المحورية، الوزن الإجمالي للشاحنة، الخصائص الميكانيكية للشاحنة؛ وفيما يخص النقل الدولي فإن ما يهم هذا هي الثلاث بنود الأولى من المواصفات.
- 4. إن معظم أعمال النقل البرى تتم بواسطة الشاحنات الثقيلة من نوع القاطرة ونصف المقطورة أو القاطرة ذات 4، 5، أو 6 محاور تحميل، ومن المهم التركيز على هذه النوعية من الشاحنة.
- 5. بالنسبة للأحمال المحورية فإن المشكلة تكمن في المواصفات التي تنص على أن الحمل المحوري 10 طن للمفرد، 16 طن للمزوج بينما غالبية المواصفات الأخرى تصل بهذه الأحمال إلى 13 طن، 20 طن على التوالي؛ وفي نفس الوقت فإن نفس المواصفات المصرية تسمح بتجاوز قدره 10٪، أي تسمح بأحمال قدرها 11، 17.6 طن على التوالي، إلا أنه في حالة وضع حد أقصى للشاحنة -كما جاء في البند السابق (5) فإن الأحمال بها (مع التجاوز المدخور وقدره 10٪). ... ووجود التعاوز المدخور وقدره 10٪). ... ووجود التعاوز المدخور وقدره الشاري الأربية الأحمال المعالية المعالية المدخور وقدره الشارية المعالية الم

6. فيما يخص الأبعاد، فإن الاتجاه السائد دولياً هو إمكانية توحيدها على أساس حد أقصى قدره 2.6 متر لعرض الشاحنة، 4.2 متر لارتفاع الشاحنة وهي محملة، وبالنسبة للطول 18 متر للشاحنة والمقطورة؛ وفى الإمكان النظر فى الأخذ بهذه التعديلات بعد دراسة أثرها على أسطول كل دولة على حدة.

الغمل الثالث **عناصر التشغيل**

التغطيط الفني للنقل بالسيارات

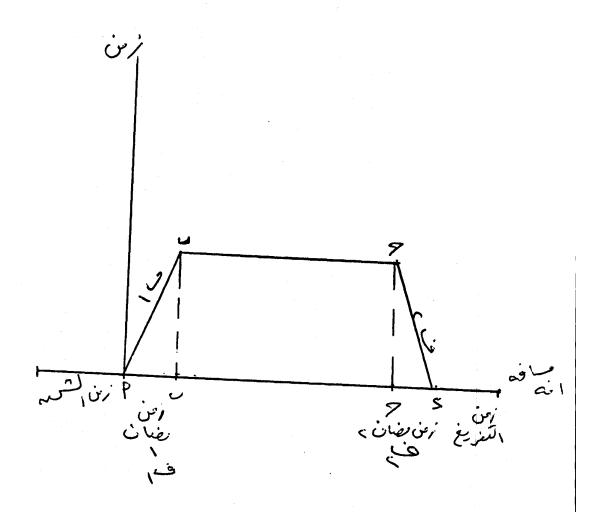
إن التخطيط الفنى للنقل بالسيارات بمواصفاته التشغيلية يعتمد على التخطيط الزمنى كمرحلة رئيسية في عمليات النقل المختلفة بواسطة معدة النقل.

التخطيط الزمني

يعتمد التخطيط الزمنى على عناصر رئيسية تؤثر مباشرة فى الزمن الكلى لحركة سيارة النقل التى ستقوم بنقل البضائع من أماكن الإنتاج إلى أماكن الاستهلاك، حيث سيكون ذلك مؤثراً على كمية المنقول /يوم/شهر/سنة، ونظراً لأنه فى مثل تلك الأمور عامل الزمن فى هذا التخطيط له تأثير مباشر على كل من زمن الرحلة الكلية التى ستبدأ من النقطة (أ) إلى النقطة (د) شكل رقم (3)، وعلى المستوى الفنى اللازم لتأدية عمليات النقل، وعلى حسب المخطط الزمنى فعلاً والذى تكون فيه السرعة عاملاً أساسياً فى نقل البضائع، وهذه النقاط يمكن تلخيصها فى النقاط التالية:

- حالة الطرق ومدى الخدمات المرورية الموجودة فيها.
 - المسافة المقدرة بين مراكز الإنتاج ومراكز الاستهلاك.
- السرعة المقدرة الخاصة بحركة السيارة لقطع المسافة المحسوبة.

ويوضح الشكل رقم (3) زمن الرحلة والذي يبدأ بالحركة من مكان الشحن وحتى الوصول إلى المكان المعلوم لزيادة السرعة وحتى تصبح سرعة السيارة هي السرعة المعلنة والتي يمثلها (أ-أ)، حيث لا يمكن للسائق أن يتحرك من لحظة السكون وحتى الوصول إلى السرعة المعلنة فجأة، وهذا ما يسمى بزمن التسارع الذي يؤثر تأثيراً مباشراً على زمن الرحلة، وكذلك فإن هذا الزمن



شكل (3-1) زمن الرملة

وعلى الرغم من أن السرعة المعلنة يمكن اعتبارها سرعة منتظمة، إلا أن هناك بعض المتغيرات على الطريق وأثناء السير والتي قد تؤثر على هذه السرعة، الأمر الذي قد يختلف كل فترة زمنية حسب حالة السيارة ولا يتماثل مع سيارة أخرى في نفس المكان، أي أن مجموع المتغيرات التي قد تحدث اليوم في هذه الساعة تختلف تماماً على نفس الطريق بعد مضي هذه الساعة.

أما الزمن المضاف (2) والذي يعبر عنه في الشكل رقم (3) المسافة بين (ج) و(د)، فنجد أن هذا الزمن يمكن حسابه عند وصول السيارة إلى النقطة (ج) على المسافة المحسوبة بحيث يبدأ السائق في تخفيض السرعة استعداداً للدخول إلى منطقة التفريغ، ويمكن احتساب هذا الزمن وهو زمن التناقص بوضعه في حالة ثبات، حيث يمكن الاستفادة بهذه القيمة الحسابية في استخراج معادلة زمن الرحلة وهي كالتالي:

زمن الرحلة = زمن الشحن + الزمن المضاف (1) + زمن السير + الزمن المضاف (2) + زمن التفريغ.

ويتأثر التخطيط الزمني بعدد من العوامل نذكرها فيما يلي: أ-السرعة المعلنة

إن السرعة المعلنة المقررة والتي تفرض على أي من الطرق هي التي ستؤثر تأثيراً مباشراً على التخطيط الزمني، وتختلف السرعة المعلنة من طريق إلى آخر حسب مواصفاته والتي تتحدد بواسطة المتخصصين في هندسة الطرق والمرور.

والجدير بالذكر في هذا التخطيط الزمني أنه يجب على الجهات المختصة مراعاة إصدار تراخيص خاصة لسائقي السيارات الذين سيستخدمون الطرق الدولية والتي سينقل من خلالها كميات البضائع اللازم نقلها بواسطة السيارات وحتى يمكن أن تمر الرحلة بسلام دون حوادث، هذا بخلاف الوعي المروري بالطريق، وحتى يمكن أن تزداد السرعة إلى الحد المقبول عالمياً، حيث لا يمكن أن يصدق أن صانعي السيارات في العالم قد صمموا سياراتهم بإمكانية السير بسرعات عالية وهي بكامل الحمولة، ثم لأسباب خاصة مثل حالة الطرق أو مستوى السائق الفني تضطر الدولة إلى تخفيض السرعة وحتى يمكن تقليل الحوادث أثناء الرحلات المختلفة.

ومن أجل اختصار زمن الرحلة المخطط لها، نجد أن دول أوروبا قد صنعت سياراتها لتسير بحمولة كاملة وهي مفردة بسرعة حتى 150 كم/ساعة، أما وهي بمقطورة حتى سرعة 100 كم/ساعة، ولذلك فقد حاول المصممون أيضاً تقليل استخدام السيارات ذات المقطورة بمفهومها العام لتنتج أنواعاً من السيارات ذات أطوال أكبر مما هو متبع، وحتى يتسنى لها السير بالسرعات العالية إذ أن السيارة المفرد ذات حمولة قدرها 15-30 طن يكون طول السيارة من 7.5-8.5 متر حيث المكان المخصص للنقل يكون بين 5.5-6.5 متر أنى حين أن السيارات الجديدة التي تحمل حتى 60 طن فإن طولها يكون ما بين 7-9 متر وذلك حتى يمكن أن تزداد عمليات التشغيل في نقل الكمية المنقولة مع وذلك حتى يمكن أن تزداد عمليات التشغيل في نقل الكمية المنقولة مع زمن أقل للرحلة.

ولقد برز عنصر الزمن كعنصر أساسى لتخطيط النقل الدولى بين الدول على أساس فنى سليم هو السرعة المقدرة والتى تؤثر فى زمن نقل الكميات المنقولة طوال العام، أي أن تدفق السيارات/ساعة سيزيد، ولذلك ستتأثر نسبة معدل المرور للسيارات لكل ساعة.

كما يجب التنبيه على السائقين بمراعاة المسافات الآمنة طولياً وعرضياً حتى لا تؤثر ديناميكية الهواء الناتجة من سرعة السيارات على معدلات الأمان على الطرق، بحيث لا ينتج تصادم فنى من جراء السرعة المعلنة والتي لا تتناسب مع مسافات الأمان الغير سليمة.

إن متوسط مرور يوم (م.م.ى) لأي طريق يمكن حسابه من المعادلة الآتية: م.م.ى = مجموع المرور للسنة الواحدة/365 $^{\square}$

أي أن مجموع المرور/يوم والذى ينتج من سير المركبات حسب السرعة المعلنة سوف يؤثر تأثيراً مباشراً على معدل المرور اليومى، وتستخدم هذه المعادلة عادة لحساب أكبر استيعاب ممكن لعدد حارات الطريق، ولذلك فإن السرعة تصبح المحك الأوحد في معدلات تدفق السيارات في الساعة الواحدة في التخطيط الزمني من أجل زيادة حركة نقل البضائع بين دولتين.

¹⁻ صالح، عبد الوهاب (1999)، النقل متعدد الوسائط، الأسس - التشغيل، الإسكندرية، مطبعة الإشعاع.

²⁻ المرجع السابق.

ب- المسافات المعسوبة بين مراكز الإنتاج ومراكز الاستملاك

إن قياس الزمن المطلوب قطعه في نقل بضاعة ما يعتمد على السرعة التي ستسير عليها سيارة النقل، لذلك كان من المهم تحديد المسافات بين كل من مناطق الإنتاج وأماكن الاستهلاك، بحيث يكون موضحاً على خرائط مساحية يمكن استخدامها حيث أن اختيار الطرق في السير أو العبور يعتمد على اختيار جغرافية المكان والطرق التي توصل إليه، لذلك فإن كثيراً من الدول تبدأ نقطة القياس من العاصمة أو من عند نقطة محددة في قلب العاصمة، وعليه فإن بعض الدول تجعل من مكتب البريد الرئيسي بالعاصمة هو بدء نقطة القياس، ودولة أخرى تضع القياس اعتباراً من المحطة الرئيسية للسكك الحديدية في هذه الدولة، إلا أن كثير من الدول الأخرى أيضاً تجعل من مقر الحاكم نقطة البداية للقياس، وسواء كان هذا القياس موحداً أو غير موحد إلا أن الدليل على ذلك أن المسافة لابد أن تقاس من نقطة ثابتة لكي تحسب أطوال الطرق بين الدول، وعليه فإن المسافات تقدر إما بالقياس الفرنسي وهو الميل الكيلومتر الطولي والذي يساوي 1000 متر أو القياس الإنجليزي وهو الميل البري ويساوي و1600 متر.

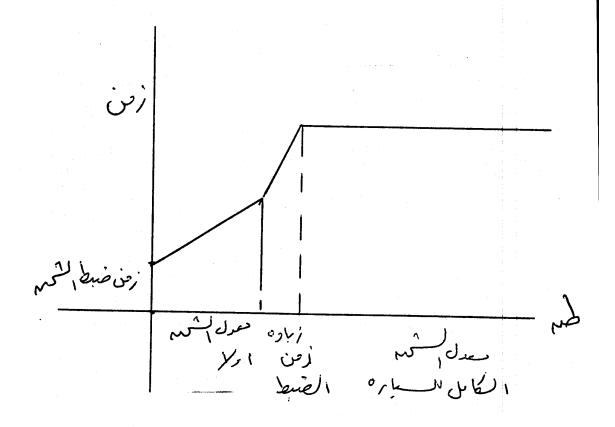
ج-السرعة الغامة بحركة السيارة لقطع المسافة المعسوبة

يحسب كثير من غير المتخصصين أن السرعة هي السرعة المعلنة التي تعلنها الدول على الطرق الرئيسية وهي ما يخص السرعة بوسائل النقل المختلفة سواء كان نقلاً ثقيلاً أو خفيفاً أو أتوبيساً أو أجرة أو خاص، وتحدد هذه السرعة بأسس علمية تعتمد على عرض الطريق، عدد حاراته، خدمات المرور، معامل الأمان والمسافات البينية بين السيارات، ولذلك فإن السرعة المعلنة لا يمكن

اتباعها إلا بعد الوصول إلى بدء الطرق الرئيسية من أجل تحقيق زمن الرحلة المحسوب بين الدولتين.

عساب زمن الشعن

يحسب زمن الشحن لأي سيارة عند وصول السيارة مكان الشحن وحتى نهاية عمليات الشحن المختلفة، فكما نرى من دالة زمن الشحن (شكل رقم 3-أوبو) أنه عند البدء في عملية الشحن تتزايد كمية البضائع المشحونة على السيارة بمعدل الزمن حيث يكون عمال الشحن والتفريغ قد حدث لهم توافق في عملية الشحن مع المعدة بحيث يكون تزايد معدل الإنتاج في الشحن مع تزايد الزمن، وهذا يحدث في حوالي 30% من كمية البضائع المشحونة على السيارة، أي أن هذه الكمية معدل شحنها بالنسبة للزمن متغير، أما الكمية المتبقية وهي 70% فيحدث توافق بين عمال الشحن ومسطح الشحن بالسيارة بحيث يزيد معدل الشحن عن المرحلة الأولى والتي تم ذكرها في الأسطر السابقة، ويكون معدل الإنتاج فيها منتظماً بحيث تكون أكبر كمية قد شحنت فوق السيارة مع معدل الزمن الموضح في الشكل رقم (3).



شكل (3–2) مالة زمن الشمن

عساب زهن التغريغ

تختلف دالة الشحن عن دالة التفريخ في أنه عند وصول السيارة تكون الكمية المفرغة لحظة الوصول هي اقل كمية مع ارتفاع معدل الزمن وذلك لأن لحظة الوصول بالبضائع تحتاج إلى تجهيزات كثيرة لبدء عملية التفريخ مسايزيد من الزمن الضائع إذا ما قيس بالكمية المفرغة، ثم يحدث تنظيم وتوافق بين عمال التفريغ والكمية المفرغة حتى أن معدل التفريغ يزداد مع تقليل الزمن المستغل إذا ما قيس بأول مراحل التفريغ (شكل رقم 3).

يحسب زمن التفريغ لأي سيارة منذ لحظة فك الأربطة الخاصة بالبضائع وحتى نهاية التفريغ re

شكل (3-3) دالة زمن التغريخ

عناصر التشغيل Operating Characteristics

المقصود بعناصر التشغيل هنا هو كل ما يقع تحت بند المرونة والسرعة ومعدل التسارع وإمكانية الاعتماد على وسائل النقل ودرجة الأمان واستخدام الأراضى وسعة الخطوط؛ ومن البديهي أن تقع هذه العناصر في النطاق العام للخواص التكنولوجية لوسائل النقل.

المرونة

المرونة هنا تعنى الكثير، فهي تشمل مرونة الطريق أو الممر ومرونة الحركة ومرونة الحجم ومرونة الانتقال والمرونة في نوعية المنقول، والمرونة عنصر ذو أهمية كبرى نظراً لأنه يحدد أهمية وسيلة النقل ومدى استخدامها والاستفادة بها.

بالنسبة للسكك المديدية

تقدم السكك الحديدية مرونة عالية في حالة انتشار شبكاتها وذلك نظراً لأن مكونات القطار يمكن تجميعها حسب الطلب وحسب الوزن، كما أن السكك الحديدية يمكنها نقل حمولات صغيرة لا تتعدى عدة كيلوجرامات أو حمولات كبيرة قد تصل إلى آلاف الأطنان؛ وبالنسبة لنقل الركاب فإنه يمكنها نقل ركاب المسافات القصيرة والضواحي، وكذلك المسافات الكبيرة مع استعدادات النوم أثناء الليل؛ كما أنه يمكن استخدام أكثر من قطار لسحب قطار واحد ذي حمولة كبيرة في حالة القياطرات الكهربائية أو الديزل الكهربائي، علماً بأن التحكم يتم من قاطرة واحدة؛ إن تنوع عربات البضائع في القطار الواحد (عربة صندوق، كشف، ثلاجة، هوبر، سولار ...) يجعلها تصلح لأي نوع من المنقولات سواء كان سائباً أو على هيئة طرود؛ وينقص السكك الحديدية

مرونة التوسع نظراً لأن أي إضافة للسكة تلزمها نفقات باهظة سواء سيمر عليها قطار واحد في اليوم أو خمسون قطار.

الطرق البرية

وحدة النقل على الطرق البرية تتمثل في سيارات الركاب الخاصة واللورى والجرار ذي المقطورة الواحدة أو المقطورتين، والحمولة هنا محدودة وتتراوح بين 0.25 طن و60 طن، كما أن مقاسات هذه العربات والحمل على المحور الواحد والمسموح بمرورها على الطريق محددة، وقد تختلف من طريق إلى آخر على حسب الرصف والكبارى المقامة على الطريق، وبذلك فإن الحمولة تكون متوقفة على سعة العربة، وقد تحتاج إلى عدة عربات لإتمام نقل بضاعة معينة وكل عربة تحتاج إلى سائق وتباع ووقود خاص بها.

ولكن مرونة تحرك العربات وانتقالها عملية سهلة جداً طالما تجد العربات طريق أو حتى مدق تستطيع السير عليه، كما أن عربات النقل تصلح لكثير من المنقولات سواء كانت سائبة أو على هيئة طرود؛ وعربات النقل البرى مفضلة كثيراً نظراً لأنها تنقل من الباب إلى الباب بدون عمليات نقل إضافية، وبدلك فهي مربحة للمصدرين؛ كما أن استخدام الجرارات أضاف الكثير إلى مرونة النقل نظراً لأن الجرار يمكنه التعامل مع عدة مقطورات، ففي أثناء تحميل مقطورة ما يمكن استخدام الجرار لنقل مقطورة تم تحميلها من قبل، وبالطبع محكون هذه الطريقة عملية في حالة مسافات النقل الصغيرة؛ وعموماً فإن النقل البرى يجب أن يكون في حدود مسافات لا تتعدى 400 – 500 كيلومتر ولحمولات محدودة.

والجدول التالى يبين نسبة المنقول على شبكة طرق الولايات المتحدة الأمريكية بالنسبة للمسافات المختلفة.

جمول (3-1) مسبة المنقول على شبكة طرق الولايات المتحدة الأمريكية بالنسبة للمسافات المغتلفة

نسبة المنقول	مسافة النقل بالميل		
33.7	أقل من 100		
31.3	199 – 100		
18.6	299 – 200		
11.5	399 – 300		
6.1	499 – 400		
2.5	599 – 500		
6.3	600 فاكثر		

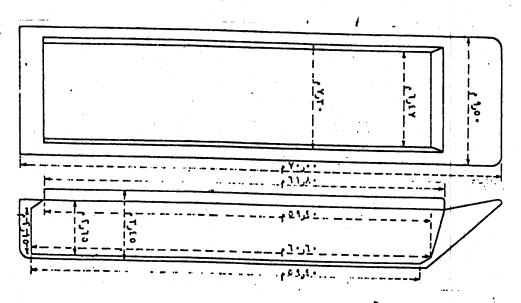
وبالنسبة لنقل الركاب فالسيارات قد تنقل الركاب من وإلى مكان بدون مشقة ولكن يعيب النقل بالسيارات صعوبة وبطء التنقل داخل المدن، هذا بجانب مشكلة الانتظار وحوادث التصادم على الطريق.

وبالنسبة لاستخدام الأوتوبيسات لنقل الركاب، فهي تماثل العربات الخاصة ومسافة النقل يجب أن تكون في حدود المسافات السابقة لراحة الركاب.

الممرات المائية

بالنسبة للنقل المائي عن طريق الأنهار أو القنوات، فالقاطرة TUG يمكنها سحب أو دفع أكثر من ماعون حسب الحالة كما في السكك الحديدية.

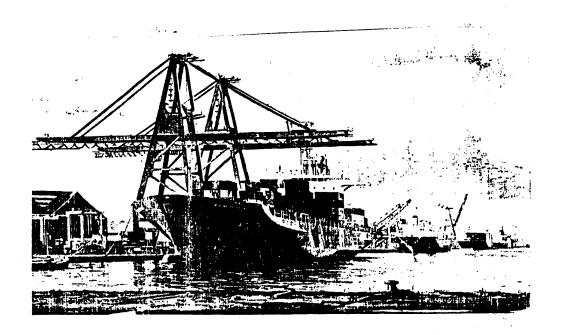
ويمكن إضافة أو ترك أي ماعون في أي محطة، ولكن الوقت اللازم لإتمام هذه العملية أكبر منه في حالة السكك الحديدية؛ والمواعين الصلب الحديثة قد تصل حمولتها من 1000 إلى 3000 طن، وتصلح المواعين لنقل البضائع السائبة مثل المواد الخام كالحديد والفحم والفوسفات، وكذلك لنقل الحبوب بأنواعها والبترول الخام أو منتجاته؛ ومرونة خط السير تتوقف على صلاحية الممر للملاحة الآمنة.



خواص تصميم صنادل من نوع أوروبا الأول خواص تصميم صنادل من نوع أوروبا الأول

F-2010 1A United to a state to the control of the c

أما النقل المائى فى البحار والمحيطات المفتوحة فهو غالباً يتم عن طريق وحدة واحدة متكاملة Self Propelled Single Unit، وهذا النوع مرونته محدودة لأن السفينة مثلاً عليها أن تقوم بالرحلة سواء كانت محملة بأقصى حمولة أو فارغة أو متوسطة الحمولة؛ واستخدام السفن ذات الحمولات الكبيرة يتوقف على مدى ملائمة الموانئ لاستقبالها نظراً للغاطس الكبير للسفينة كما يتوقف كذلك على عمق واتساع الاتصال أو التوغل.



الفطوط الجوية

تعتبر الطائرات وحدات نقل مفردة Single Units وتكاليف شرائها وتشغيلها عالية، ولابد من هذه النفقات سواء كانت الطائرة محملة أو فارغة، وحمولتها صغيرة نسبياً ولأنواع معينة فقط، ومسار الطائرات مرن إلى حد كبير، ولكن لابد وأن يكون هذا المسار متفق عليه مسبقاً منعاً للتصادم أو منعاً للطيران فوق مناطق عسكرية أو استراتيجية أو خطرة لأي سبب من الأسباب.

ولابد من بناء مطارات لهبوط الطائرات وإقلاعها حسب الحاجة إليها، وبالطبع بواسطة الطيران يمكن عبور أي منطقة بدون الحاجة إلى طرق أو سكك حديدية أو تجهيزات خاصة خلاف المطارات، وهده ميزة فريدة في الطيران؛ كما أن الهيلكوبتر يمكن أن تحل محل التاكسي أو العربة الخاصة حيث يمكن استخدامها لنقل الركاب من المطار الذي غالباً ما يكون خارج المدن الكبرى إلى داخل المدينة أو إلى أي مكان آخر لا يوجد به مطار كبير لأن الهيلكوبتر لا تحتاج إلى ممرات طويلة، بل قد تهبط على أسطح بعض ناطحات السحاب بعد عمل تجهيزات خاصة أو على أي منطقة مرصوفة أو مسطحة كملاعب كرة القدم مثلاً.

غطوط الأنابيب

هي وحدات نقل مستمرة وهي من أقل الوسائل مرونة، ويمر المنقول في التجاه واحد فقط خلال الخط الواحد من الأنابيب، ولا يمكن تفريخ المنقول إلا في آخر الخط أو عند مواقع الطلمبات، كما أن المنقول نفسه لابد وأن يكون في صورة سائل حتى يمكن نقله بسهولة وبكميات كبيرة ومستمرة؛ وعند وجود أي خلل سواء في الخط أو في الطلمبات لابد من وقف عملية الضخ تماماً.

وخطوط الأنابيب يمكن إقامتها في أي منطقة وبدون تحفظ تقريباً، كما أنها لا تحتاج إلى نزع ملكية تذكر بالنسبة لوسائل النقل الأخرى.

السيور المتمركة

هي وحدات نقل مستمرة مثل خطوط الأنابيب، ومرونتها محدودة من ناحية نوعية المنقول وحجمه وإمكانية تغيير مساره، ومسافة النقل صغيرة نسبياً، واستخدام السيور عملي جداً في بعض المصانع والمحاجر وفي بعض الموانئ، وعند وجود أي خلل في أي جزء في خط السير تقف الحركة تماماً؛ والجدول التالي يبين المقارنة بين وسائل النقل المختلفة ومدى مرونتها.

جنول (3–2) مقارنة بين وسائل النقل المنتلغة ومدي مرونتما

سيور متحركة	خطوط أنابيب	خطوط جوية	ممرات مائية	طرق برية	سكك حديدية	الخاصية
مقبول	جيد	حيد	ضعيف	جيد	جيد	درجة ملائمتها للأرض
ضعيف	مقبول	جيد	مقبول	ممتاز	جيد	درجة الخطوط المتاحة
ضعيف	ضعيف	ممتاز	جيد	ممتاز	جيد	درجة تسهيلات الحركة
ضعیف	ضعيف	ضعیف	جيد	ضعیف	ممتاز	درجـة الملائمـة بالنـسبة لحجم المنقول
ضعيف	مقبول	ضعيف	مقبول	مقبول	ممتاز	درجة سهولة التبادل
ضعيف	ضعیف	مقبول	جيد	ممتاز	ضعيف	درجـة الـدخول والخـروج من المسار
مقبول	ضعیف	ضعیف	جيد	ضعيف	ممتاز	درجــة الملائمــة لكميــة الحركة
ضعیف	ضعیف	ممتاز	ممتاز	ممتاز	ممتاز	درجة استمرار السير بغض النظر عن التوقف المحلي
ضعيف	ضعيف	ضعيف	مقبول	جيد	جيد	درجة المرونة عامة

ألسرعة

نظراً لأن قوة الجر. T.E تقل مع زيادة السرعة، فعند قدرة معينة إما أن نحصل على سرعة سير كبيرة أو حمولة كبيرة وسرعة قليلة، ولا يمكن الحصول على الاثنين معاً في آن واحد، كما أنه عند وجود انحدار صاعد فإن المقاومة تزيد وبالتالى فالسرعة لابد وأن تقل لسحب نفس الحمولة، وللمحافظة على نفس السرعة

يلزم خفض الحمولة أو زيادة القدرة الحصانية للمحرك؛ وقد يتطلب الأمر خفض السرعة وخفض الحمولة أيضاً؛ وفي حالة الانحدار الهابط إلى أسفل حيث تزيد السرعة نظراً لعملية الهبوط.

التساريم

التسارع هو تغير السرعة بالزيادة والنقصان حسب حالة السير في الطرق المختلفة وحتى تصل السيارة إلى نقطة معينة على الطريق المطلوب وحتى تصبح عند هذه النقطة السرعة منتظمة وهي ما يسمى بالزمن المضاف (1) في النقطة رقم (٣٠٦)

وكذلك ما يتم فى حالة تقليل السرعة عند الوصول إلى نهاية الطريق والبدء فى استخدام الطرق الموصلة إلى منطقة التفريغ وهو الزمن المضاف (2) كما هو موضح فى النتكل رقم (٢-١).

ويعتبر التسارع هو سرعة غير منتظمة تستخدم في حالة بدء حركة السيارة ومع نهاية الوصول إلى مكان التفريخ، وتختلف المسافة المستخدمة في حالة التسارع بالزيادة أو النقصان تبعاً لمكان كل من مناطق الشحن، التفريغ إلى الطرق الرئيسية حيث تبدأ السرعة المنتظمة.

إمكانية الاعتماد على وسائل النقل ودرجة الأمان

يتوقف هذا على إمكانية نقل الركاب أو البضائع حسب جدول مسير وسائل النقل ووصولها إلى محطاتها النهائية أو المتوسطة بدون تأخير وبدون حوادث أو فواقد؛ ووصول البضائع في الوقت المقرر له أهمية كبيرة نظراً لأن تشغيل المصانع مثلاً يتوقف على مدى تواجد المواد الخام المنقولة بوسائل النقل

المختلفة، وكذلك تصدير البضائع ووصولها إلى الموانئ في الميعاد المقرر يقلل من وقت رسو سفن الشحن على الأرصفة منتظرة تحميلها، فالخضروات والفواكه مثلاً قد تتعرض للتلف إذا ما تأخر نقلها على الطريق، والحيوانات المنقولة تتعرض لنقص في وزنها، وقد تتعرض للهلاك إذا ما طال تأخرها على الطريق؛ ونقل الركاب كذلك يجب أن يتم بدون تأخير حتى لا تتعطل المصالح ويتوقف العمل، وكل ما سبق أمثلة كثيرة تعكس في النهاية أهمية وسيلة النقل ومدى الاعتماد عليها ودرجة الأمان في استخدامها.

درجة الأداء

تكاليف النقل وحدها لا تكفى لاختيار وسيلة النقل المناسبة، ولابد من أن ناخذ في الاعتبار سرعة وإمكانية تجهيز وسيلة النقل وطبيعة المنطقة والجو ونوعية المنقول؛ والعوامل الآتية تعطى صورة صادقة لدرجة أداء وسائل النقل المختلفة:

صافی طن/میل (أو طن/كم) لكل عربة/ساعة

درجة كفاءة أي وسيلة من وسائل النقل تعتمد على المعدل الذي تنقل به المواد والمنتجات المختلفة، والوحدة المستخدمة في قياس هذا المعدل هي صافى طن/ميل لكل عربة/ساعة وتساوى صافى الحمولة بالطن مضروباً في السرعة بالميل في الساعة؛ ونظراً لأن وزن العربة أو السفينة أو الطائرة وهي فارغة يؤثر على كمية المنقول في حالة قدرة وسرعة معينة، فلابد من أخذ الوزن الكلي في الاعتبار.

وللحصول على قيمة عالية للطن/ميل لكل عربة/ساعة فلابد من ملاحظة الآتي:

- أ- وضع أكبر كمية ممكنة من الحمولة في الفراغ المتاح من وسيلة النقل، وهـذا يحتـاج إلى مهـارة في التحميـل واسـتفادة كاملـة مـن القـدرة المتاحة.
- ب- جعل مكان التحميل أكبر ما يمكن لكي يستوعب حمولة بضائع كبيرة، وهذا بالطبع لا يمكن تحقيقه إلا في أضيق الحدود في حالة الطائرات واللورى أو المقطورات، ولكن يمكن تحقيقه في حالة القاطرات والمواعين المقطورة.
- ج- زيادة سرعة المسير، فكلما زادت السرعة قلت كمية المنقول إلا إذا استخدمت قدرة أعلى (وتتدرج السرعة العالية من الطائرة إلى عربة النقل إلى قطار السكك الحديدية إلى السفن إلى المواعين المقطورة إلى خطوط الأنابيب، وأخيراً السيور المتحركة.

نسبة الوزن الغارغ إلى الشمنة الإيرادية

كلما قل وزن العربة وهي فارغة بالنسبة للحمولة الإيرادية كلما كان هذا أفضل من ناحية التشغيل، ويحاول مصممو العربات استخدام مواد خفيفة لصناعة العربات بجانب استبعاد الأجزاء غير الضرورية إلى الحد الذي يضمن أمان السير وراحة الركاب وقلة التكاليف النسبية للصيانة.

ويمثل وزن الوقود اللازم لإتمام الرحلة نسبة كبيرة من الحمولة الإيرادية كما في حالة الطائرات والسفن نظراً لكبر مسافة الرحلة، أما في حالة القطارات والعربات فيكون وزن الوقود قليل نسبياً نظراً لإمكانية التزود به على فترات متقاربة وكذلك لأن مسافة الرحلة أقل منها في حالة الطائرات والسفن.

إن خطوط الأنابيب والسيور المتحركة والقاطرات الكهربائية لا تقابلها هذه المشكلة نظراً لأن كل الفراغ المتاح مخصص لنقل الشحنة.

والجدول التالى يوضح العلاقة بين نوع وسيلة النقل والوزن الفارغ والشحنة الإبرادية وبالنسبة بين الشحنة والوزن الفارغ (في بعض الأحياء تحسب النسبة بين الوزن الفارغ والشحنة الإيرادية أي مقلوب الرقم السابق).

جدول (3–3) العلاقة بين نوم وسيلة النقل والوزن الغارغ والشمنة الإيرادية وبالنصبة بين الشمنة والوزن الغارغ

وزن الشحنة الإيرادية/الوزن الفارغ	وزن الشحنة الإيرادية بالطن	الوزن الفارغ بالطن	وسيلة النقل
4-2	80-50	25-20	عربة سكة حديد بضائع
0.08-0.06	4.5-2.3	60–40	عربة سكة حديد ركاب
2.5-2.1	20-4	8–2	لورى
2-1.3	30-8	15-6	لورى بمقطورة
0.22-0.3	0.45	2-1.5	سيارة 6 راكب
0.42-0.21	3.18-2.1	16-5	أتوبيس (28-45 راكب)
2.1-1.1	3000-1000	1500-1000	مرکب نهری بضائع
1.8-1	30.000-10.000	16.400-10.000	مواعين مقطورة بالدفع
			(وزن القاطرة الدافعة من
			1000 إلى 1400 طن)
0.5-0.3	24-3.6	50-12	طائرة بضائع
		20.12	طائرة ركاب
0.22-0.18	11.3-2.1	50-12	(28-150 راكب)

السمة

المقصود بالسعة هي كمية المنقول من البضائع أو عدد الركاب الدين يمكن نقلهم في الساعة أو في اليوم بين نقطتين مستخدماً المتاح من وسائل النقل والتجهيزات اللازمة لها؛ والاعتماد على طن/ميل لكل عربة/ساعة ليس كافياً نظراً لأن عدم توافر وحدات النقل بجانب عدم كفاءة نظام الإشارات في السكك الحديدية أو قلة كفاءة التجهيزات المساعدة للنقل عموماً قد تحد من

عدد العربات أو القطارات أو عموماً تحد من الحمولة الصافية التي يمكن نقلها.

وسعة المرور Traffic Capacity تتوقف على حمولة السيارة وعدد السيارات التى يمكن تشغيلها يومياً، وعدد السيارات يتوقف على العدد الذى يمكن التى يمكن تشغيلها يومياً، وعدد السيارات يتوقف على العدد الذى يمكن السماح له بالمرور على الخط عند وقت معين Route Capacity وكدلك على السرعة وعلى نظام التشغيل والتحكم في معظم وسائل النقل؛ ودرجة أداء السيارة تتوقف على ثلاث عوامل: مسافة المسير، الطن/ميل (أو كم) وزمن الرحلة متمثلاً في سيارة/ساعة أو عدد الساعات لكل رحلة أو عدد الساعات لكل رحلة أو عدد الساعات لكل موبة/ميل.

ومما سبق ذكره عن عناصر التشغيل والخواص التكنولوجية لوسائل النقل المختلفة، يمكن اختيار وسيلة النقل المناسبة للغرض المطلوب، وأسهل الطرق للدلك هو استبعاد الوسائل غير المناسبة أساساً ثم جعل المقارنة محصورة في اقل عدد من وسائل النقل بعد ذلك.

والجدول التالى يوضح لنا مقارنة مختصرة لوسائل النقل بالنسبة لمميزاتها من ناحية الخواص التكنولوجية ومجال استخدامها، وقد تم استبعاد عنصر التكاليف في هذا الجدول.

جدول (3–4) مقارشة بين مميزات وسائل الدقل المفتلفة

مجال الاستعمال		المميزات التكنولوجية	وسيلة النقل
		الأساسية	وسيد اسن
البضائع السائبة وغير السائبة أساسأ	-	- مقاومة القوة الدافعة قليلة،	السكك الحديدية
خارج المدن،		- مرنة ويمكن الاعتماد عليها،	
قليلة الفائدة للمسافات القصيرة،	-	- درجة الأمان عالية.	
نقل الركاب.	-		
نقسل الأشسخاص والبسضائع ذات	-	- مرونة عالية،	طرق برية
الأحجـــام والكميـــات والأوزان		- سهولة الحركة على الطرق	
المتوسطة،		وداخل المحطات	
نقل داخل المدن لمسافات قصيرة	_	والخدمات المحلية.	
ومتوسيطة خسارج المسدن تغذيسة		,	
للوسائل الأخرى،			:
نقل من الباب للباب،	-		
نقل الركاب.	_		
البضائع المالية (سرعة قليلة)،	_	- صافى الطن/ميل لكل	الممرات المائية
أي بضائع غير مستعجلة أي أن نقلها	-	مركب أو ماعون،	
بسرعة قليلسة لايسؤثر عليهسا أوعلسي		- قدرة قليلة لكل طن	
الحاجة إليها،		للمنقول في الساعة.	
في حالة عدم وجود وسيلة أخرى	-		
مناسبة،			
نقل الركاب.	_		
نقل أي بضائع أو ركاب عندما يلعب	_	- سرعة عالية.	طائرات
الوقت دور رئيسي في نقلها لمسافات			
متوسطة وكبيرة،			
نقسل البسضائع ذات القيمسة الكسبيرة	-		
بالنسبة لوزنها.			

- نقسل السسوائل بكميسات كسبيرة	-	نقل مستمر،	-	خطوط الأنابيب
وباستمرار،		درجة اعتماد وأمان عالية.	-	
- لها مستقبل في نقل المواد الخام على	-			
هيئة معلق.	ļ			
· نقل المواد السائبة بكميات كبيرة	-	نقل مستمر،	-	السيور المتحركة
وباستمرار،		درجة اعتماد وأمان عالية.	-	
· قد يكون لها مستقبل لنقل الركاب	-			
داخل المدن والأسواق والمتاجر				
الكبرى.				

أقتصاديات الوقود

إن تكاليف الوقود من أحد العناصر الرئيسية التي تؤثر على تكاليف تشغيل وسائل النقل، ومن الناحية الاقتصادية يجب أن نحصل على أكبر كمية من صافى الطن/ميل لكل طن أو جالون من الوقود بقدر الإمكان.

الغمائص الغنية والتكنولوجية لوسائل النقل

لكل وسيلة نقل عيوب ومميزات نتيجة لتداخل الخواص التكنولوجية والاقتصادية، ومن هنا كان لكل وسيلة استعمالها الخاص الذي يميزها عن غيرها؛ وأي نظام نقل لابد وأن يستفيد من مميزات وسائله بقدر الإمكان وأن يضع تعريفة نقل مناسبة لجميع وسائل النقل بحيث تنشط المنافسة ولا تقضي على أي وسيلة من وسائل النقل؛ وكما وضحنا في الباب الثاني، فإن التنسيق بين وسائل النقل ضرورة ملجة لمسايرة التقدم، ويمكن تقسيم وسائل النقل من الناحية التكنولوجية إلى ثلاثة أقسام: وحدات مفردة، وحدات مجمعة أو مزدوجة والنقل المستمر.

Single Units الوهدات الهفردة

هذا النوع يجمع بين قوة الدفع (الموتورات أو الماكينة مثلاً) ومكان التحميل في وحدة واحدة، وتشمل هذه المجموعة السيارات وعربات النقل والأتوبيسات والطائرات والمراكب، وعربات السكك الحديدية عندها غالباً ما تكون على وحدات ديزل وكذلك العربات المعلقة Cable Cars.

الوحدات المجمعة أو المزدوجة Assembled or Multiple Units

الوحدات المجمعة أو المزدوجة لوسائل النقل لها قوة جر منفصلة وقائمة بداتها وتسحب خلفها الحمولة ممثلة في وحدة واحدة أو أكثر، فالسكك الحديدية تمثل هذه الوحدات تماماً، فالقاطرة تسحب خلفها عدة عربات حسب كمية المنقولات؛ وكذلك القاطرة البحرية تسحب خلفها أو تدفع أمامها صندل واحد أو عدة صنادل قد تصل إلى 20، أيضاً فإن جرارات الطرق يمكن أن تسحب خلفها مقطورة أو مقطورتين حسب الحمولة المسموح بها أل المسموح المسمود ال

النقل المستمر Continuous Flow

تنتقل المنقولات في هذه الطريقة على مسار خاص ومحدد حيث أن القوة الدافعة تكون مركز في محطة رئيسية أو مجموعة محطات موزعة على مسافة النقل؛ ففي حالة النقل بالأنابيب يتم ضخ المنقول بواسطة طلمبات ثابتة في مكانها وكذلك فإن الأنابيب تكون ثابتة في مكانها؛ أما في حالة السيور المتحركة وكذلك فإن الأنابيب تكون ثابتة في مكانها؛ أما في حالة السيور المتحركة فإن السير يتحرك بما عليه من حمولة ولكن الماكينات المحركة تبقى ثابتة في مكانها.

والبضائع المنقولة بطريقة النقل المستمر لا تحتاج إلى تغليف أو تربيط ولكن يجب وضعها في وسط السيور تماماً، أو معالجتها كما في حالة نقل الفحم بالأنابيب حيث يجب طحنه وجعله على هيئة معلق؛ وعملية التحميل والتفريغ هنا عادة ما تتم بأقل ما يمكن من الأيدى العاملة حيث يمكن التحكم فيها ميكانيكياً.

ومما سبق يمكننا القول بأن الوحدات المفردة تصلح لنقل كميات قليلة من البضائع المغلفة أو البضائع المغلفة أو البضائع المغلفة أو السائلة؛ والنقل المستمر يصلح لنقل المواد الخام في حالة سائبة، وجميع وسائل النقل السابقة تصلح لنقل الإنسان ما عدا الأنابيب بالطبع.

مرونة وتوجيه مسار النقل

تتوقف سلامة وإمكانية الاعتماد على وسائل النقل على درجة مرونتها وسهولة توجيهها، ويمكن تقسيم وسائل النقل من حيث التوجيه والقيادة إلى:

- التوجيه المغلق،
- التوجيه عن طريق شفة العجل والقضبان،
 - التوجيه عن طريق الطرق البرية،
 - الممرات المائية المحددة،
 - الممرات المائية المفتوحة
 - الممرات الجوية.

التوجيه المغلق

إن النقل بالأنابيب والسيور والأرصفة المتحركة يمثل المسار المحدد المغلق والذى لا يسمح بالخروج عنه أو التداخل مع وسائل النقل الأخرى، وتوجيه عملية النقل هنا لا يتوقف على حالة الجو ولكن مرونة هذا النظام ضئيلة جداً وتحتاج في هذا النظام إلى منشآت ثابتة خاصة وباهظة التكاليف لإمرار الشحنة ونقلها أو تحويلها للأنابيب أو السيور.

التوجيه عن طريق شفة العجل والقضبان

جميع قاطرات وعربات السكك الحديدية يتم توجيهها عن طريق شفة العجل والقضبان، وتمتد شفة العجل حوالى 2.5 سم بعد طوق العجلة نفسها ولكنها تعطى أمان تام لسير القاطرات ولا يمكن خروجها عن مسارها مهما كانت حالة الجو؛ ولا شك أن التوجيه عن طريق شفة العجل والقضبان يحد من مرونة التشغيل نظراً لأنه لا يمكن للقطارات السير إلا في حالة وجود القضبان، ولكن وجود التحويلات يجعل من السهل نقل القطار من سكة إلى أخرى؛ وعموماً فوجود السكك الحديدية فوجود السكك الحديدية جيدة نسياً.

التوجيه عن طريق الطرق البرية

تستخدم الطرق وممرات هبوط الطائرات لسير العربات وهبوط الطائرات، وعلى السائق أن يلاحظ الطريق أو الممر جيداً حتى لا يجرج عنه أو يصطدم مع العربات الأخرى، ويمكن استخدام هذه الطرق دائماً إلا في الحالات التي تستحيل فيها الرؤية لوجود ضباب أو عواصف رملية أو شديدة أو ثلوج.

ومرونة الانتقال هنا عالية جداً نظراً لكثرة الطرق والشوارع والحارات التي يمكن أن تسير عليها العربات، وجميع المنازل والمناطق تقريباً يمكن الوصول إليها بالسيارة، فاللورى يمكنه التنقل مباشرة من وإلى المزارع أو مناطق الإنتاج، كما أن العربات يمكن أن تسبق بعضها البعض بدون إخلال أو تعطيل الإحداها.

ولكن مخاطر هذا النوع من التوجيه لا تغيب عن البال، فلابد وأن يكون السائق متمرن جيداً ومتنبه تماماً للطريق وإلا فالكارثة واقعة لا محالة، والعنصر البشرى يلعب دوراً كبيراً في مرونة النقل على الطرق.

الفعل الرابع التنسيق بين وسائل النقل وعناصر التخطيط

التنسيق بين وسائل النقل

وسيلة النقل النموذجية هي التي يتم فيها تحميل الحمولة سواء كانت في عربة سكة حديد أو سفينة أو لورى وسواء تم ذلك على السيور المتحركة أو خلال خطوط الأنابيب مباشرة من مكان التحميل أمام باب الراسل إلى المرسل إليه بدون أي عمليات نقل وسيطة؛ وهذه العملية النموذجية قد يصعب تحقيقها في بعض الحالات كما أنها غير مستحبة عملياً في بعض الحالات الأخرى.

وفى الأبواب السابقة تعرضنا لعرض مميزات وعيوب وسائل النقل المختلفة، وعن طريق التنسيق بين وسائل النقل يمكن استخدام وسيلتين أو أكثر لإتمام عملية النقل مع الاستفادة من المميزات والإقلال بقدر الإمكان من العيوب، وبذلك يمكن زيادة درجة الاعتماد على وسائل النقل بجانب سرعة وصول المنقولات، ومن ذلك يستفيد المصدرون ومؤسسات النقل والجمهور على السواء؛ ومثال على ذلك التنسيق بين نقل الركاب بالقاطرات ووسائل النقل داخل المدن، ونقل الركاب من وإلى المطار عن طريق سيارات ركاب خاصة أو سيارات أجرة أو مترو أو طائرات هيلكوبتر، وكذلك توزيع البضائع العامة والطرود بواسطة اللورى خفيف الحركة داخل كردون المدن الكبرى بعد استلامها من المخازن أو صالات الترانزيت، والأمثلة كثيرة؛ والتنسيق يساهم أستلامها من المخازن أو صالات الترانزيت، والأمثلة كثيرة؛ والتنسيق يساهم في منع ازدواج الخدمات والمصاريف الزائدة نتيجة إعادة الشحن بجانب إمكانية اختيار أفضل وأرخص وسائل النقل.

العوامل التي تحتم التنسيق أ – امتداد الغدمة

بمعنى أن هناك وسائل نقل مثل الطائرات مثلاً لا تستطيع نقل الركاب أو البضائع مباشرة داخل المدينة أو عند مركزها التجارى لاعتبارات كثيرة، ولذلك فلابد من استخدام الوسائل الأخرى التي سبق ذكرها لامتداد عملية النقل إلى داخل المدينة، كما أن السكك الحديدية ينقصها مرونة نقل البضائع من أمام باب المصدر إلى باب المستلم ولذلك فلابد من الاستفادة من مرونة عربات النقل البرى لإتمام هذه العملية.

2- عدم ملاحية بحض الوسائل منفردة

إن وجود ممر مائى متسع يفصل بين منطقتين يحتم استخدام السكك الحديدية أو النقل البرى مع النقل المائى لإتمام عملية النقل سواء بنقل الشحنة من عربات السكك الحديدية أو اللوارى إلى السفن أو الصنادل أو استخدام العبارات، وفيها يتم نقل العربة كلية من شاطئ إلى آخر عن طريق مراكب Ferry Boats وفي بعض المناطق التي يستحيل إنشاء طرق أو سكك حديدية عليها نتيجة ضعف التربة أو وجود أحواش أو أى سبب آخر يمكن استخدام الهيلكوبتر أو السيور المتحركة أو العربات المعلقة.

3+السرعة

لتقليل وقت الرحلة يمكن الجمع بين وسيلتين من وسائل النقل، فمثلاً في حالة وجود قطارات سريعة لخدمة الضواحي يمكن استخدام السيارات الخاصة للوصول إلى محطة القطار وتركها في أماكن الانتظار والانتقال إلى القطار للوصول إلى المدينة، وبذلك فإنه بجانب سرعة الوصول إلى المدينة

نتيجة تجنب الطرق البرية التي عادة ما تكون مزدحمة جداً في وقت الذروة، فإنه يمكن تجنب مشكلة أماكن الانتظار داخل المدينة.

4- الملائمة

فى حالة نقل كميات بضائع عامة كثيرة أو بضائع سائبة فإنه يمكن تجميعها فى مخازن أو تشوينها فى أماكن خاصة بعد نقلها بالسكك الحديدية أو الصنادل أو السفن ثم بعد ذلك يتم النقل حسب الحاجة بوسائل أخرى أكثر مرونة.

5- اقتصاديات النقل

كلما اقتصدنا في استخدام الأرض كلما قلت تكاليف الإنشاء، وهذا قد يتم بالسماح بمرور السكك الحديدية مثلاً في مكان الجزيرة التي تفصل حارتي الطريق أو السماح بإنشاء الطرق العلوية فوق خطوط السكك الحديدية أو العكس، أو بمرور خطوط الأنابيب داخل حرم الطريق أو بإنشاء خطوط القطارات ذات القضيب الواحد Monorail المعلقة فوق الممرات المائية؛ كما أنه يمكن الجمع بين أكثر من وسيلة نقل لاستخدام التسهيلات المتاحة في محطة نهائية وبذلك تقل النفقات الإدارية والإنشائية.

ويجب التنويه هنا إلى أن عملية التنسيق يجب أن تتم للصالح العام، بمعنى أنه إذا كان من الممكن نقل الشحنة من الباب إلى الباب كان هذا هو الأفضل ولا داعى لإعادة الشحن لتقليل النفقات وتوفير الوقت الضائع فى التفريغ والتحميل وللمحافظة على الشحنة؛ أما إذا تعذر الوصول إلى باب المصدر بالسكك الحديدية، فإنه يمكن استخدام المقطورات المنقولة على عربات السكك الحديدية، فإنه يمكن استخدام المقطورات المنقولة على

والاتجاهات الحديثة في نقبل البيضائع العاملة هنو استخدام الكونتيتر Containers للاستغناء عن عملية إعادة الشحن، وبذلك يمكن نقل الشحنة أو مبادلتها من وسيلة إلى أخرى (سفن إلى سكة حديد مثلاً) بدون فاقد أو خسائر بجانب توفير عمليات الشحن والتفريغ.

وحتى يتم التنسيق بين وسائل النقل على أكمل وجه سواء داخل الدولة الواحدة أو عالمياً، يجب توحيد مواصفات الكونتينرز وعربات السكك الحديدية والمقطورات وطرق تثبيتها على العربات وكدلك حمولة الأوناش المستخدمة في التفريغ والتحميل وخلافه.

عالات التنسيق

أ- التنسيق الداغلي

يتم بين وسائل النقل المتشابهة أي بين مؤسسات السكك الحديدية وبعضها (في حالة وجود أكثر من شركة أو مؤسسة) أو بين مؤسسات النقل البرى وبعضها ومؤسسات الطيران وبعضها، وهذا التنسيق قد يأخذ إحدى أو بعض هذه الأشكال:

- 1. الاستعمال المشترك للمحطات والتسهيلات المتاحة حيث تساهم كل مؤسسة بنسبة من مصاريف الصيانة والتشغيل بجانب تكاليف الإنشاء.
- 2. تنسيق مواعيد السفر حيث يمكن تحديد مواعيد قيام قطارات الركاب أو البضائع بحيث تتلاءم مع مواعيد وصول أو قيام الوسائل الأخرى Feeder. خاصة في حالة استخدام وسيلة نقل كمغدى للوسيلة الأخرى

مبادلة عربات السكك الحديدية من قطار إلى آخر، أو مبادلة المواعين
 من قاطرة بحرية إلى أخرى، وعادة ما تتم الأخيرة في أضيق الحدود.

ب- التنسيق الغارجي

يتم بين وسائل النقل غير المتشابهة، مثلاً بين السكك الحديدية والنقل بالسيارات أو بين النقل بالأنابيب والنقل المائى، أو بين النقل بالأنابيب والنقل المائى أو بين النقل الجوى والنقل بالسيارات، أو بين أي وسيلتين أو أكثر؛ ويتم هذا التنسيق عن طريق المحطات النهائية المشتركة وتنسيق مواعيد القيام والوصول بين هذه الوسائل المتكاملة بجانب الاشتراك في تسهيلات الصيانة المتاحة.

إن محطات السكك الحديدية الكبرى قد تجمع بجانب محطات سيارات الركاب العامة محطات قطارات النفواحي كما هو الحال في محطة فرانكفورت بألمانيا، وبعض المحطات الأخرى قد تجمع بين الأرصفة والسيور المتحركة والقطارات ذات القضيب الواحد وطائرات الهليكوبتر مثلما يحدث في بنسلفانيا – نيويورك بأمريكا، وبالإضافة إلى ذلك فهناك تنسيق لا يتم إلا بين وسائل النقل غير المتشابهة مثل:

1- امتداد الخدمة: بمعنى أن البضائع مثلاً قد تنقل عن طريق النقل المائى إلى اقرب ميناء لوجهتها، ثم يتم نقلها بعد ذلك بواسطة السكك الحديدية أو اللوريات لوجهتها النهائية؛ مثال آخر: ركاب الطائرة مثلاً بعد هبوط الطائرة يستقلون سيارة أجرة أو سيارة ركاب عامة لتنقلهم إلى وجهتهم تماماً، البترول المستخرج من باطن الأرض قد ينقل عن

طريق خطوط الأنابيب إلى ناقلات البترول لتنقله إلى المصافى أو إلى الأسواق العالمية.

-2 الخدمة المساعدة: مثل العبارات Ferry Boats أو سيارات الحمولة الثقيلة، وفي هذه الحالة تقوم العبارات بعمليات التوصيلة لعبور سطح مائي مثل ما يحدث في ميناء بورسعيد، أما في حالة السيارات ذات الحمولة الثقيلة فهي تقوم إما بالنقل مباشرة أو يتم نقل مجموعات من البضائع من أماكن مختلفة إلى مكان الراسل.

غناسر التخطيط لمشروعات النقل

عناصر التخطيط بإيجاز شديد تشمل:

- 1- تحديد الحاجة إلى وسيلة نقل جديدة أو تحسين ما هو قائم فعلاً.
- 2- اختيار المسارات العامة وتحديد نقط البداية والنهاية والنقط الحاكمة على طول المسار.
- 3- اختيار نوع وسيلة النقل حسب ملاءمتها للمطلوب وحسب المبالغ المتاحة لعمليات النقل.
 - 4- اختيار المسار النهائي مع تحديد توزيع كثافة النقل.
 - 5- تحديد طريقة تمويل المشروع.
 - ٥- تصميم وتحديد مسار الخط الذي تم اختياره تفصيلياً.
 - 7- إنشاء الخط أو إجراء التحسينات.

ولما كانت العناصر السابقة مترتبة على بعضها البعض، كان لابد من أخذها جميعاً في الاعتبار عند الدراسة، واختيار وسيلة النقل نفسها يتوقف تماماً على الممر أو الخط المراد إنشاؤه والعكس صحيح، وعلى المهندس المصمم والمنفذ أن يلم بجميع الخطوات السابقة حتى يكون المشروع متكاملاً تماماً.

الامتياجات والبيانات المطلوبة

- 1- تحديد بداية ونهاية الخط ومصدر المرور أو الحركة وتحديد النقاط التفرع والمبادلة.
- 2- تحديد خواص المشروعات البديلة من ناحية المرونة والملائمة وخلافه من الخواص المذكورة في الأبواب السابقة، هذا بجانب تكاليف الإنشاء والتشغيل.
 - 3- معرفة المتطلبات المحلية والسياسية العامة.
- تحديد المواصفات العامة للمشروع وتحديد البيانات اللازمة للتصميم مثل كثافة وحجم المرور سواء في الساعة أو اليوم أو السنة وتحديد الانحدارات والمنحنيات المسموح بها ومدى الرؤية وعدد الحارات وعدد خطوط السكك الحديدية والكبارى والأهوسة ومواصفات جميع متطلبات المشروع (تم شرحه في كتاب النقل متعدد الوسائط الجزء الأول).
- 5- تحديد حركة الركاب والبضائع من ناحية مصدرها ووجهاتها وكمياتها والسرعة المطلوبة لنقلها لأن زمن النقل عنصر رئيسي في اختيار وسيلة النقل.

عمل دراسة تفصيلية للخط الذي تم اختياره لعمل اللمسات الأخيرة والتغيرات المطلوبة من واقع الموجود فعلاً في الطبيعة وفي مسار الخط الفعلى، وتغطى هذه الدراسة ليس فقط عرض الطريق أو الممر، ولكنها تغطى شريحة قد يصل عرضها إلى كيلومتر أو أكثر حتى يمكن تحديد أنسب المواقع؛ ويجب تحديد طبوغرافية هذه الشريحة وخاصة مناسيب الأرض الطبيعية وتحديد ما إذا كانت الأرض المنزوعة هي ملكية خاصة أو ملك للحكومة وكذلك تحديد خواص التربة في هذه المنطقة وظروف الصرف فيها وكميات الأمطار السنوية ومواعيدها وتحديد حجم العمالة المطلوبة واستخدام الأراضي وخطوط النقل الموجودة فعلاً في المنطقة ومدى الترابط بينها وبين المشروع المقترح والتوسع المنتظر في المناطق الآهلة بالسكان من ناحية التعداد والتوسع الزراعي أو الصناعي.

الباب الثاني النقل متعدد الوسائط وأثره على حركة البضائع

الغط الأول أثر النقل متعدد الوسائط على النسويق والتوزيع

الإنتاج والتوزيع والنقل

شهدت الهياكل الصناعية والتجارية في البلدان الصناعية خلال العقود السابقة تغيراً تدريجياً من "اقتصاد الإنتاج الكبير" -والذي يقتضي إنتاج تدفقات ضخمة من السلع قليلة الاختلاف (بسبب الإنتاج الموحد قياسياً عديم التمايز) - إلى "اقتصاد التفرد والتنوع" -والذي يقتضي إنتاج تدفقات متفرقة عالية التميز من السلع (بسبب الإنتاج المتمايز والمفصل حسب الطلب)؛ وفي معظم التعاملات لا يكون البائع هو صانع السلع ولا المشترى هو مستهلكها النهائي لأنه فيما بين الاثنين يمارس شتى الوسطاء تبادلياً دور البائع والمشترى ويحتاجون إلى إدارة صارمة لتدفقات السلع المتزايدة التطور والتكلفة مما يؤدي إلى اختلاف كبير في طلبهم على خدمات النقل؛ ويشكل والتكلفة مما يؤدي إلى اختلاف كبير في طلبهم على خدمات النقل؛ ويشكل المستهلكين النهائيين.

وقد أدى تركيز الإنتاج والتوزيع إلى عدد أقل من نقاط النقل البحرى وأدى بصغة خاصة إلى نقاط وصول أقل، وبسبب وفورات الحجم التى تسببت فى هبوط تكاليف النقل، لم تعد المسافة تشكل عقبة، وبالاستفادة من إمكانات تقسيم العمل، يمكن تجزئة الإنتاج إلى وحدات عالية التخصص ولكن يكمل بعضها البعض، وأحياناً ما تكون بعيدة المسافة تماماً عن بعضها البعض؛ وفى الوقت نفسه حين ترتفع كلفة المال تظهر الحاجة إلى تقليل المخزون؛ ومع الزيادة فى استخدام قدرة الحاسبات الإلكترونية، يصبح ممكناً الاستفادة المثلى من التدفقات وتوحيد مسارات الطرق، ونتيجة لذلك يتناقص متوسط حجم الشحنات تحقيقاً لأهداف "الوصول فى الوقت المحدد" و"المخزون

الصفرى"، وتكـون مـصفوفات المنـشأ/المقـصد لتـدفقات معينـة أكثـر انتـشاراً وتعقيداً عن ذي قبل، ويصبح مجال السلع أوسع باستمرار.

ولأن المستهلكين يريدون سلعهم بلا تأخير وبما يتماشى تماماً مع اختياراتهم داخل سوق عالية المنافسة، يدفع الطلب على نقل شحنات صغيرة فى الوقت المحدد وبشكل متكرر إلى تطوير المناولة الآلية ونظم التحوية والمعلومات عن البضائع؛ إن التكنولوجيا الجديدة للمعلومات والاتصالات تغير من مراحل العمليات فرادى (الإنتاج، التخزين، النقل والتعامل)، والأهم من ذلك أن هذه التكنولوجيا تحول تكامل مراحل العمليات فى سلسلة النقل الكاملة إلى نظم أكثر كفاءة وإن كانت أشد تعقيداً، يقابل فيها ارتفاع المصروفات الشاملة لتلبية احتياجات المعلومات انخفاض فى تكاليف النقل والتخزين.

إن عملية الإنتاج العادية تتطلب تدفقات من الخامات وأجزاء من المصانع الصناعية والتحويلية، ثم تتدفق المنتجات المصنوعة من خلال نظام توزيع إلى المستهلكين، ويمثل التوزيع عنصراً أساسياً في سلسلة الإنتاج/الاستهلاك هذه، وهو يشكل مجموعة من الإجراءات تضع السلع في الوضع المناسب لمستهلكيها.

وقد تكون السلع سلعاً صناعية أو تحويلية (مثل الخامات) وتسمى أيضاً سلع الإنتاج لأنها تستخدم في عملية إنتاج سلع أخرى، وقد تكون سلعاً استهلاكية المستخدمها المستهلكون لتلبية احتياجاتهم، ويمكن تصنيف هذه السلع بأنها سلع معمرة وغير معمرة، وهذا يتوقف على ما إذا كانت سلعاً وحيدة الاستخدام أو متكررة الاستخدام.

ويجب أن يكون التوزيع عملية ديناميكية من أجل وضع السلع في الوضع المناسب، ولا يكفى توصيل السلع بل يجب أن يكون هدف التوزيع هو المستهلك وأن يصل إليه؛ ولتلبية رغبات المستهلك، يجب تطوير نظام للتوزيع يأخذ في الاعتبار عوامل مثل الموثوقية، وأمن السلع وخدمات المعلومات والمرونة والسرعة والتواتر والسعر.

وتشير "الموثوقية" إلى القدرة على تحقيق أداء بالغ الدقة على أساس جداول زمنية متفق عليها لنقل وتوصيل السلع، ويشير "أمن السلع" إلى القدرة على تحقيق معدلات شديدة الانخفاض للخسارة والتلف ومن ثم إبقاء السلع في حالة ممتازة؛ وتشير "خدمة المعلومات" إلى القدرة على نقل معلومات كاملة ودقيقة عن تحركات السلع في مختلف المراحل الحجة لسلسلة النقل، بما في ذلك سرعة الإخطار إذا حدث شئ خطأ، وتشير "المرونة" إلى القدرة على معالجة المتغيرات في الأحجام وفي الجداول الزمنية دون إحداث أي خسارة كبيرة في الكفاءة الشاملة، أما "السرعة والتواتر" فيشيران إلى وقت خسارة كبيرة في الكفاءة الشاملة، أما "السرعة والتواتر" فيشيران إلى وقت النقل وتواتر الخدمة اللذين يؤثران على تكلفة التوزيع، ويشير "السعر" إلى سعر خدمة التوزيع.

وليس لكل عامل نفس أهمية العوامل الأخرى لكل أنواع السلع، ويجب تنظيم التوزيع بشكل مختلف رهناً بما إذا كان المستهلك هو المستهلك وتضع النهائي (السلع الاستهلاكية) أو المستهلك الوسيط (سلع الإنتاج)؛ وتضع أشكال التنظيم في الاعتبار قيمة السوق والقدرة على المنافسة والاهتمام المعطى للمنتج؛ وعلى سبيل المثال فإن المنتجات ذات القيمة السوقية العالية والقدرة القوية على المنافسة والتي تتطلب مراقبة دقيقة كالسلع الاستهلاكية

مثل الأجهزة دقيقة الأداء (Hi-Fi) وأجهزة التسجيل المرئى (الفيديو) والحاسبات الإلكترونية والملابس وأدوات التجميل، كلها تحتاج إلى تنظيم للتوزيع يوفر خدمات مثلى في مجال المعلومات كما يوفر الحد الأمثل من أمن السلع ومن الأسعار والتواتر والسرعة؛ أما المنتجات ذات القيمة السوقية المنخفضة والقدرة المعتدلة على المنافسة والتي تحتاج إلى اهتمام أقل (كسلع الإنتاج مثل المواد الكيميائية غير الخطرة ومواد البناء والسلع الأساسية) فإنها تتطلب تنظيماً للتوزيع يركز على السعر والموثوقية/التواتر؛ وبعبارة أخرى فإن شاحني المنتجات عالية القيمة ومنخفضة الكثافة ذات الحساسية لعامل الوقت قد يحتاجون إلى خدمة جيدة متسقة، وقد يكونون على استعداد لدفع أسعار أعلى إن كان ذلك معقولاً، في حين أن شاحني البلع الأساسية منخفضة القيمة عالية الكثافة قد يكونون على استعداد لقبول أوقات مرور عابر أطول مع أسعار شحن أقل.

التسويق والتوزيع

يستهدف التسويق التعرف على احتياجات المستهلك وتنشيطها من أجل إنتاج ما يمكن بيعه بدلاً من محاولة بيع ما تم إنتاجه، وهو يشكل وظيفة أساسية لأي عملية إنتاج ويغطى أنشطة تتصل بنقل السلع من المنتج إلى المستهلك بما فيها كل الخطوات التي تراعى عوامل توقيت إنتاج السلع (التوريد عند الحاجة) وأماكن الحاجة إليها (حيث الحاجة) وجهة استهلاكها (لمن يحتاجها)؛ ولكي يحصل الصانع على سوق مربحة لمنتجاته، يجب أن يصنع منتجات جيدة النوعية بأسعار منافسة، وطالما يتم صنع منتج ما على أساس الطلب المقدر من المستهلكين، فيجب أن يصل إلى المستهلكين المحتملين. إن وظيفة التسويق يجب أن تقرر شمول السوق ووسائل الوصول إلى تلك

السوق، وتحدد استراتيجية التسويق أنواع وعدد مواقع البيع التي يلزم توريد المنتج لها وأنواع التوزيع المادي اللازم استخدامها في توريد المنتج.

وفى ضوء شمول السوق (أنواع وعدد مواقع البيع) تتخد وظيفة التوزيع صورة مكثفة أو انتقائية أو حصرية، وبالنسبة للسلع الاستهلاكية النمطية (المواد الغدائية مثلاً) فيجب أن يكون الشمول عند أقصى حد ممكن وأن يكون التوزيع مكثفاً؛ وفيما يتعلق بالمنتجات الأكثر تخصص (كالأثاث والأجهزة المنزلية والأجهزة دقيقة الأداء ...إلخ) يجب أن يكون التوزيع أكثر انتقائية أو حصرية، وفي كل حالة سيحتاج توريد السلع إلى أنواع مختلفة من قنوات التوزيع.

وتتجمع قنوات التوزيع عادة في فنتين وفقاً لعدد الوسطاء:

- 1. قنوات مباشرة أو قصيرة حين لا يجتاز الوسيط ملكية السلع.
- 2. قنوات غير مباشرة (أو طويلة) حين يجتاز وسيط أو أكثر (تجار الجملة والمتعاملون وتجار التجزئة) ملكية السلع لإعادة بيعها، أو حين يقوم وسيط أو أكثر ببيع السلع بعمولة (وكلاء يبيعون ويشترون ليس لحسابهم بل نيابة عن الغير).

إن استخدام قناة أو أخرى يعتمد على وضع مواقع البيع التي ينبغي التوريد لها وعلى موقعها الجغرافي وحجم التجارة المعنية، فالتوريد لتجار التجزئة فرادى يمكن أن يستخدم في أغلب الحالات قنوات غير مباشرة تنطوى على تجميع منتجات مختلفة من خلال الوسطاء، في حين أن التوريد للمتاجر المتعددة الأقسام قد يعتمد على قنوات مباشرة.

وأى كلتا الحالتين قد يستخدم نظام للمخازن والأرصفة للاستفادة المثلى من التوصيل دون نقل ملكية السلع، وتستخدم المخازن كمواقع للتخزين، ويتم تخزين السلع في مخازن ذات مواقع استراتيجية خلال فترة ما كوسيلة لإبقاء السلع قريبة من المستهلكين (مخازن الخدمات اللوجستية) أو كوسيلة لانتظار فرص بيع أفضل (مخازن الفرص).

أما الأرصفة (والتي تسمى أيضاً المحاور) فلها وظيفة مختلفة وإن كانت تماثل المخازن مادياً، فهي تستخدم ليس فقط كمرافق نقل للبضاعة التي تحتاج إلى تغيير لوسائط النقل بل تستخدم أيضاً لتوحيد البضاعة أو تجزئتها؛ وفي حالة الاقتضاء فإن أي خدمة للقيمة المضافة تتطلب التخزين الوسيط وإعادة التجميع وإعداد الطلبيات والحمولات ...إلخ؛ وتيسيراً لتجميع السلع من نقطة المنشأ وتوزيعها في جهة وصول ما، فإن هذه النقاط البينية تشكل جزءاً مما يسمى بنظم "المحور والإطار" والتي تنسق أشكالاً جديدة للنقل على نطاق واسع على عدد محدود من الرحلات مع ما يلزم من وسائل النقل المنتشرة بالشاحنات الصغيرة والتسليم في المنطقة الداخلية برمتها؛ وتخدم الأرصفة بالشاحنات الصغيرة والتسليم في المنطقة الداخلية برمتها؛ وتخدم الأرصفة كمراكز لتنسيق تدفقات البضائع والبيانات اللازمة وكذلك لكل الحرف التي تتعامل في حركة الشحن.

قنبوات التوزيع

يمكن تقديم وصف بسيط لنوعين من قنوات التوزيع المادي كما يلي:

- 1. القناة المباشرة:
- المورد → موقع البيع
- المورد ← الرصيف ← موقع البيع

2. القناة غير المباشرة:

- المورد ← المخزن ← موقع البيع
- المورد ← المخزن ← الرصيف ← موقع البيع.

فيما يتعلق بالتوزيع، فإن استراتيجية التسويق يجب أن تقرر من نوع مواقع البيع التى يلزم التوريد لها والقنوات اللازم استخدامها، ويجب أن يشمل هذا القرار جوانب منها السوق المحتملة والقدرة التمويلية للصانع والقيود المحددة في سلسلة التوزيع من أجل تقليل المعوقات وإزالتها إن أمكن في الحركة المستمرة للسلع ومعدات النقل من المنشأ إلى جهة الوصول، وتشمل تكاليف التوزيع: النقل والتعبئة والمناولة والتخزين والمخزون وتجهيز الطلبيات والمواد والموظفين ...إلخ.

يتطلب التوزيع الكلى الإشراف الصارم والجداول الزمنية الدقيقة والنقل للخامات والسلع شبه المصنعة والمصنعة من مصنع المنشأ إلى مصنع المشترى أو حتى إلى منافذ التجزئة للمشترى مباشرة وذلك وفقاً لجداول زمنية جيدة التخطيط؛ ويعتبر الشاحن في حالات كثيرة حركة النقل هذه من الباب إلى الباب بمثابة عملية نقل مباشر بخط أنابيب أو سير ناقل لا يعترضها أي شيء، وتتطلب هذه العمليات تعاوناً وثيقاً وتخطيطاً دقيقاً بين متعهد النقل والشاحن والمرسل إليه للوصول إلى اقل تكاليف شاملة التوزيع، وهذا لا يعنى بالضرورة أن تكلفة النقل ذاته تكون يذلك أرخص من وسائل النقل الأكثر تقليدية بل يعنى تخفيض التكلفة الكلية للمنتج المسلم إلى المرسل إليه.

ولأداء التوزيع الكلى للسلع يجب النظر في ثلاث وظائف أساسية: وظيفة نقل السلع من محطة إلى المحطة التالية ووظيفة المناولة لنقل البضائع من رصيف التخزين/الرصيف البحرى على مركبة ما أو العكس ووظيفة التخزين لحفظ السلع أثناء انتظار الخطوة التالية، وتتطلب كل وظيفة تنظيماً كافياً للإشراف على ما يلزم من تخطيط ومعلومات لأداء الوظيفة.

وتحمل كل وظيفة بتكلفتها الخاصة والتى يمكن تحديدها بمفردها من بين عناصر التكاليف المدكورة من قبل، ولذا فإن تكلفة التوزيع الكلى تتصل بمجموع اقتصادى إجمالي يجمع كل تكاليف النقل والمناولة (المواد والأفراد) والتخزين (التعبئة والتخزين والأفراد).

ويتعين على الصانعين اتخاذ العديد من القرارات الاقتصادية الأساسية عند لإقامة نظمهم التجارية، وتضع هذه القرارات النمط الأساسى لنقل تجارتهم وتدفقها وتؤثر على تكاليفهم في مجال الخدمات اللوجستية، ولبعض القرارات أثار طويلة الأجل مثل موقع المصنع، تحديد مصادر التوريد، وتنمية الأسواق (بما في ذلك اختيار الوسطاء المناسبين)، وللبعض الآخر آثار قصيرة الأجل وتشمل مواقع المخازن ومراكز التوزيع ومجمعات الناقلين ومستوى المخزون وموقعه ووسائط النقل ومجموعة الناقلين المختلفين (بما في ذلك استخدام الأساطيل الخاصة) وأنماط النقل البحرى وتوتراته وحجم الشحنات.

وتعالج مختلف الشركات هذه القرارات القصيرة والطويلة الأجل بوسائل مختلفة، وهذا ينطبق بصفة خاصة حين تسعى الشركات إلى تغطية السوق الدولية، ولا توجد شركتان تقيمان شبكات توزيعهما الدولي بنفس الطريقة تماماً، ولا حتى بين شركات من نفس الحجم تعمل في نفس الصناعة، ويمكن أن تختار الشركات من بين عدد من خيارات التوزيع مثل:

- 1. التوزيع المباشر.
- 2. التوزيع من خلال شركات تجارة التصدير.
- 3. استخدام الشركات المحلية في تعيين ممثل للشركة بالموقع في بلد أجنبي.
 - 4. تسمية وكيل يمثل الشركة في بلد أجنبي.
 - 5. التوزيع من خلال تاجر جملة/موزع يقيم في الخارج.
 - 6. إنشاء مكتب مبيعات للشركة في الخارج.
 - 7. إنشاء مرفق للصناعة التحويلية يعمل كمركز توزيع في الخارج.
 - 8. إنشاء مراكز توزيع في الخارج.

تستند قناة التوزيع المختارة بوجه عام إلى حجم النشاط التجارى الدولي الذى تمارسه الشركة ومدى تطوره فى الترتيبات التجارية الدولية، وتميل الشركات ذات النشاط الدولى القليل إلى التوزيع مباشرة على أساس كل شحنة على حدة؛ ومع ازدياد نشاط الشركات فى الخارج يصبح من الأكثر شيوعاً العثور على وكيل يمثل الشركة، أو ربما تقوم الشركة بالتوزيع من خلال تاجر جملة/موزع فى الخارج على دراية جيدة بالسوق؛ ومن الشائع أيضاً الاستعانة بممثل للشركة فى الموقع يعتمد على الشركات المحلية، أما الشركات التى لها مصالح كبيرة فى بلد ما فتميل إلى الاستعانة بمكتب المبيعات أو بمصنع فى الخارج أو استغلال الخبرة الفنية لمركز توزيع فى الخارج.

وفي جميع الحالات يجب على الصانع أن يقرر ما إذا كان توزيعه الكلى سيكون خارجي التوجه (مؤخراً) أو داخلي التوجه (بالمجهود الشخصي)، ويعتمد الاختيار هنا أساساً على الأهمية التي يعطيها لوظيفة النقل وفقاً لأحد حالتين:

التحالة الأولى: إما أن يعمل الصانع كما لوكان لا يعنى بخدمة النقل التى ترتبط بالكامل ورغم حتميتها بأطراف ثالثة خارجية من متعهدى النقل.

الحالة الثانية: أو أن يدمج الصانع إلى حد ما وظيفة النقل في الاستراتيجية الحالة الشركته.

وبالنسبة للحالة الأولى فهي شائعة تماماً، وفيها يحتكر الصانع التسويق ويعهد بالمتطلبات من الخدمات اللوجستية مثل الشحن والتخزين والتعبئة وكل وسائط النقل إلى منظمين متفرغين لسلسلة عمليات النقل بحيث يخدمون الكثير من تدفقات المنتجات في سوق التجارة الدولية؛ وقد يعنى ذلك أن الصانع ليست لديه فكرة عن ماهية التكاليف الفعلية لنقل بضائعه، وبسبب عوامل مثل القوة التفاوضية غير المتكافئة بين مستخدمي خدمات النقل ومقدميها أو القدرة الفائضة بصغة عامة لمرافق النقل الأساسية أو التسعير البخس نسبياً للخدمات، فربما يعتبر هذا الصانع أن نظام النقل الحالي يعمل بطريقة مرضية تماماً، وقد يعني ذلك أيضاً أنه على دراية بتعقيد نظام التوزيع، ومن هنا جاء تفضيل أن يدفع تكاليف خدمة التوزيع الكلي التي تناسب احتياجاته في مجالات الصناعة التحويلية والتسويق وتجارة التجزئة دون المنطق في صميم إدارتها. إن المنطق هنا هو أن خدمة التوزيع المنظمة على نحو صائب تمكن الصانع من تقليل زمن المرور العابر لشحناته ورصد

مستويات مخزونه بفعالية أكثر وتقليل تكاليف التخزين والتوزيع، وفي حالة تاجر التجزئة عرض سلعه الأكثر مبيعاً في اللحظة المناسبة وبدلك يعجل بدوران المخزون ويحقق هوامش ربح أفضل؛ وثمة رأي بأن المزايا الاقتصادية التي يحققها الصانع من اتباع استراتيجية "التأجير" لابد وأن تتغلب على أي قلق قد ينتابه بشأن أثرها السعرى.

أما بالنسبة للحالة الثانية ففيها يحاول الصانع أن يقلل مخزونه وأن ينظمه بتعميق الوعي بوظيفة النقل، فهو يضع نظاماً محاسبياً للنقل وكثيراً ما يقوم بنفسه بإعداد ترتيبات وعقود عملية النقل؛ وإذا كان لجوانب السيطرة المطلقة على سلسلة خدماته اللوجستية أبلغ أهمية فيما يبدو في استراتيجيته الإنمائية، فسوف يلتمس شركاء بدلاً من متعاقدى خدمة النقل، وبدلك يربط أو يجمع بين وحدات الإنتاج التكميلي أو وحدات الإنتاج والتوزيع، فهو يسعى إلى تخفيف التقلبات وينشئ شبكات مخازن وأرصفة خاصة به؛ ويولى الصانعون تخفيف التقلبات وينشئ شبكات مخازن وأرصفة خاصة به؛ ويولى الصانعون اهتماماً متزايداً بالنقل لحسابهم الخاص (ولا سيما النقل البرى) وهو اتجاه يبين عدم كفاية الخدمات التي يقدمها متعهدو وسائط النقل لتلبية الاحتياجات الجديدة للعملاء، وهذا يبرز التحدى الماثل أمام متعهدى النقل في هذا القطاع.

إن ازدياد مشاركة المشترين والبائعين في سلسلة التوزيع الكلى قد يؤدى حالياً إلى تضارب في الاستراتيجيات بين عمليات الخدمات اللوجستية للبائع والمشترى وذلك حين تلتقى عمليات أحدهما بعمليات الآخر في تحركها ذهاباً وإياباً في سلسلة التوزيع، وهكذا تتراصف سلاسل التوزيع المتنافسة نتيجة وجود شكلين متعارضين من أشكال التفكير التجاري، وتنشأ هذه

المنافسة، هذا بالإضافة إلى تلك التي ينتوى متعهدو النقل التقليديون إدراكاً منهم للتغير الحتمى في دورهم؛ ويتجه هؤلاء المتعهدون إلى ما يتجاوز النقل البرى لتوفير خدمات متزايدة مسايرة للتطور في مجال الخدمات اللوجستية في مجال خدماتهم، وهم لا يستطيعون فحسب حل ذلك النوع من التضارب المذكور أعلاه لمصلحتهم، بل يمكنهم -من أجل استمرار سيطرتهم على السلسلة أو تحقيقها ومن ثم يصبحون القوة الفاعلة الرئيسية فيها، أن يضعوا ويفرضوا استراتيجيات لا تعتمد على أي واسطة نقل بعينها (استراتيجيات الوسائط) مما يجعلهم شركاء فعليين للصناعة والتجارة.

وفى كلتا الحالتين فإن الكثيرين من متعهدى النقل ممن لديهم شبكات واسخة للخدمة من الباب إلى الباب يساعدون الصانعين على فهم أهمية وظيفة النقل لكي يتمكنوا من إدراك ما قد يحققونه من مكاسب إنتاجية بالكفاءة في إدارة عملية التوزيع، وليس في دوافعهم نكران للدات تماماً ببالنظر إلى أن المتعهد أيضاً ينتظر تحقيق مكسب من اتباع استراتيجية للتوزيع، بخلاف استراتيجية النقل، لأنه يأمل أن ترتفع إيرادات النقل إذ أن متعهد النقل لن يتمكن فقط من تأمين إيراد إضافي لقاء الخدمة الإضافية الجارى تقديمها، بل ستكون أيضاً أعداد متزايدة من السلع الأساسية التي تحتاج في نقلها إلى تعبئة أكثر تطوراً؛ ومن المحتم أن المستخدم سيكون أوثق ارتباطاً بالمتعهد الذي يعرض هذه الأنواع من التعبئة، وعلى المدى الطويل لابد وأن يـؤدي التعاون المتزايد من هذا النوع بين الصانعين ومتعهدى النقل إلى تقليل الضغط على الأسعار وزيادة هوامش الربح لشركات النقل.

وقد بدأ الكثيرون من الشاحنين الرئيسيين في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا والشرق الأقصى يدركون فوائد وضع نظام للتوزيع بالتنسيق مع ناقل أو ناقلين من اختيارهم، وأشارت مثلاً شركة كبيرة لصنع السيارات إلى الوفورات الهائلة التي تتحقق بإعطاء اهتمام وثيق للتدفقات الكلية للمواد، داخلياً وخارجياً على السواء وتنبأت بأن شاحن الغد سيكون أكثر احترافاً وتخصصاً في متطلبات خدماته وسيكون على استعداد لدفع المزيد في الشحن لكي يضمن أوقات تسليم دقيقة وتواتراً أكثر انضباطاً.

وعلى نقيض ذلك سيظل هناك قطاع كبير من سوق مستخدمي وسائط النقل قد لا يحتاج أبداً إلى صفقات خدمات توزيع متشابكة؛ ومع ذلك وبالنظر إلى طبيعة البضائع المتعامل بها، ولا سيما بين آسيا والولايات المتحدة الأمريكية وبين أوروبا والولايات المتحدة وبين الشرق الأوسط وأوروبا، فقد أصبحت أكثر تعقيداً وهذا سيؤدى في النهاية إلى زيادة الطلب على هذه الخدمات؛ وبدلاً من المنهج العدائي الذي كثيراً ما يلاحظ على جانبي الصانع/الناقل في الماضى، فلابد وأن تكون النتيجة هي تعزيز التعاون ونمو علاقات عمل مفيدة للطرفين بين متعهدى النقل والصانعين.

دور النقل المتعدد الوسائط

يمكن اعتبار "النقل المتعدد الوسائط" على النحو المعرف في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، بأنه أداة لتيسير التوزيع الكلى الدولى، أما متعهد النقل المتعدد الوسائط فهو ناقل يعرض صفقة إجمالية لا تشمل فقط نقل البضائع ومناولتها وتخزينها، بل تشمل أيضاً المسئولية الكاملة عن البضائع من المنشأ إلى جهة الوصول على أساس عقد واحد للنقل المتعدد الوسائط، وهو يعمل

كناقل في عملية دولية للنقل المتعدد الوسائط؛ فمثلاً يصبح شحن البضائع من دى موان (الولايات المتحدة الأمريكية) إلى كمبالا (أوغندا) بالنسبة لصانع تلك البضائع عملية تماثل في بساطتها نقل نفس البضائع بالث منات عبر الولايات المتحدة من دى موان إلى شيكاغو؛ إن متعهد النقل المتعدد الوسائط وبوصفه متخصصاً في مجال النقل، قادر على الجمع بين أكثر الوسائط وفراً وفعالية وبين المرافق البينية (بما فيها المخازن والأرصفة) من المنشأ إلى جهة الوصول على النحو الذي يطلبه الصانع والذي يكون هو الشاحن في عقد النقل المتعدد الوسائط؛ أما عن وظيفة متعهد النقل المتعدد الوسائط فهي أن يلبي بطريقة فعالة يعول عليها احتياجات النقل الحديث الشاحنين لتنفيذ نقل دولي متعدد الوسائط للبضائع بأقل تكاليف للصنع والتوزيع. إن النقل متعدد الوسائط لا يؤدي فقط إلى تقليل زمن المرور العابر بل يحسن أيضاً من دقة زمن التسليم بفضل الإشراف الدقيق إلى جانب النظورات التكنولوجية مثل التحوية والتبادل الإلكتروني للبيانات.

وعادة ما يتخذ متعهد النقل المتعدد الوسائط القرارات المتعلقة باختيار المسار أو الوسائط أو الناقلين ما لم يطلب الشاحن غير ذلك، وهذا يسمح للمتعهد بأن يقدم خدمة تحقق قيمة مضافة؛ والواقع أن متعهد النقل المتعدد الوسائط قد يتمتع بقوة سوقية بفضل قدرته على تجميع وعرض أحجام ضخمة لحركة النقل إلى أحد المتعاقدين من الباطن، وقد تجعله هذه العوامل في وضع يسمح له بالتفاوض على أسعار خصم على الأحجام من الناقلين وحيدى الواسطة وسائر المتعاقدين من الباطن، وبذلك تكون تكلفة متعهد النقل متعدد الوسائط لقاء نقل محدد متعدد الوسائط أقل من تكلفة الشاحن على أساس مجزأ، وعليه فإنه يمكن أن يطلب متعهد النقل المتعدد الوسائط من

الشاحنين أسعاراً تنافسية للشحن من الباب إلى الباب؛ ويعطى المجموع الكلى للأسعار المجزأة مؤشراً للحد الأقصى للسعر من الباب إلى الباب إذ أنه يشكل المستوى السعرى التقريبي الذي يصرف اهتمام الشاحنين.

وتتيح خدمات النقل المتعدد الوسائط فائدة أخرى تحقق قيمة مضافة للشاحنين إذ يستطيعون التفاوض على عقود مبيعات مع المشترين على أساس أسعار التسليم وذلك باستخدام مصطلح "مدفوع النولون" الوارد في القواعد الدولية لتفسير المصطلحات التجارية في مفاوضتهم التجارية. إن حساب تكاليف النقل من الباب إلى الباب يكون أسهل باستخدام عنصر حسابي واحد يتحدد من خلال الأسعار التي يقدمها متعهدو النقل المتعدد الوسائط، فالمفاوضات المستندة إلى أسعار التسليم تيسر التجارة الدولية وتنشطها.

ويمارس متعهد النقل المتعدد الوسائط دوراً مزدوجاً في تنظيم عملية النقل، ففي نظر الصانع (الشاحن) بكون هذا المتعهد ناقلاً متعدد الوسائط، وفي نظر ناقله الفرعي وحيد الواسطة يكون المتعهد متعدد الوسائط هو الشاحن. إن حاجة متعهد النقل المتعدد الوسائط إلى التعاقد من الباطن على عناصر النقل والتخزين وخدمات المحطات النهائية ... إلخ هي جزء من طبيعة النقل المتعدد الوسائط ذاته، وهدا ينطبق على معظم الحالات حتى على المتعهدين ذوى الإمكانيات المتطورة الذين وضعوا نظماً منسقة أو متكاملة لتشغيل سلسلة نقل.

وهناك أنوع شتى من متعهدى النقل متعدد الوسائط، وهذه الأنواع يمكن تجميعها في فئتين: متعهدو النقل المتعدد الوسائط المشغلون للسفن ومتعهدو التقل المتعدد الوسائط غير المشغلين للسفن.

متعمدو النقل المتعدد الوسائط المشغلون للسفن

يقنع مالكو السفن عادة بنقل البضاعة من ميناء إلى آخر ويقصرون مسئوليتهم عن البضاعة على وقت وجود البضائع على سطح السفينة، وبسبب التحية أساساً، مد كثيرون من مالكى السفن خدماتهم الآن لتشمل النقل البرى بل والنقل الجوى، وهذا المزيج من وسائط النقل يؤهل الشركات المشغلة للسفن لوظيفة متعهد نقل متعدد الوسائط، وهذه الشركات عادة لا تمتلك ولا تشغل وسائل نقل البضائع على الطرق أو السكك الحديدية أو جواً، ولكنها تعد الترتيبات فقط لأنواع النقل هذه وذلك بالتعاقد من الباطن مع ناقلين وحيدى الواسطة، وفضلاً عن ذلك فإنها عادة ما تبرم عقوداً من الباطن لمقاولات الخدمات الداخلية للمناولة والتخزين.

متعمدو النقل المتعدد الوسائط غير المشغلين للسفن

يمتكن أيضاً أن يعرض متعهدون للنقل بخلاف الناقلين البحريين وضع ترتيبات النقل المباشر للبضائع أو نقلها من الباب إلى الباب باستخدام أكثر من واسطة نقل بدلاً من الاقتصار على التعاقد من الباطن على النقل الجزئى براً أو جواً، فقد يتعاقدون من الباطن على الرجلة البحرية، أي أنهم لا يمتلكون ولا يشغلون بأنفسهم السفن التي تقوم بهذه الرحلة، ولهذا السبب فإنهم يعرفون باسم "متعهدو النقل المتعدد الوسائط غير المشغلين للسفن " أو "الناقلون العاملون غير المشغلين للسفن " أو "الناقلون

وعادة ما يمتلك هؤلاء المتعهدون للنقل المتعدد الوسائط وسيلة واحدة فقط من وسائل النقل، وغالباً ما تكون شاحنات أو في حالات نادرة طائرات أو سكك حديدية، وينبغي ملاحظة أن وسائل النقل هذه تكون في معظم الحالات مملوكة فقط عند إحدى نهايتي المسار، فمثلاً يندر أن تمتلك شركة للشاحنات في أوروبا شركة تكميلية للنقل بالشاحنات في قارة أخرى أو تسيطر عليها.

وهناك نوع آخر من متعهدى النقل المتعدد الوسائط لا يمتلك أي وسيلة للنقل، مثل وكلاء الشحن أو سماسرة الجمارك أو حتى فى حالات نادرة متعهدى المخازن أو شركات المناولة، وسيكون على هذا النوع من المتعهدين أن يتعاقدوا من الباطن على كل وسائط النقل، وبما أنهم لا يمتلكون أية سفينة، فإنهم يتكتلون مع متعهدى النقل المتعدد الوسائط السابق وصفهم فى نطاق فئة متعهدى النقل المتعدد الوسائط نيسفن.

وأخيراً توجد شركات تم إنشاؤها بهدف واحد فقط وهو توفير خدمات النقل المتعدد الوسائط، وقد يصبح هؤلاء المتعهدون للنقل المتعدد الوسائط غير المشغلين للسفن في المستقبل هم النوع الوحيد القادر على تحدى المركز المسيطر لمتعهدى النقل المتعدد الوسائط المشغلين للسفن، وقد يشكلون النوع الذي يزود البلاد النامية بأفضل مجال للمشاركة في النقل متعدد الوسائط وبتلافي الاستثمارات في شتى أنواع وسائل النقل.

وباستثناء النقل بالشاحنات إلى مسافات قصيرة، فربما يستطيعون في أي لحظة أن يختاروا نوع من النقل أو مجموعة من وسائط النقل المختلفة التي تكون أكثر وفراً وكفاءة، وبالتالى ذلك النوع الذى يلبى احتياجات عملائهم، وهذا النوع من أنواع متعهدى النقل المتعدد الوسائط غير المشغلين للسفن ليست عليه التزامات وليست لديه مصالح مكتسبة لدى أي متعهد للنقل بواسطة واحدة؛ وفي القرارات التي تتخذ عند تجميع سلسلة للنقل، يمكن لهذا النوع أن يركز على احتياجات عملائه، إلا أن نشاطه يتطلب تنظيماً فعالاً وشركاء يعتمد عليهم يمكن التعاون معهم في ميدان أنشطته، وسيكون على هذا النوع من المتعهدين أن يتحكم في حجم كاف من الحمولة لكي يتمكن من التعاقد من الباطن على النقل البحرى أو البرى أو بالسكك الحديدية أو جواً وذلك بشروط تنافسية فضلاً عن خدمات المناولة والتخزين، ولن يتمكن متعهدو النقل المتعدد الوسائط -في غياب الحجم الكافي - من توفير نقل منتظم بشروط تنافسية، أما في حالة وجود حجم كاف من البضائع فسيكون في معظم الحالات قادراً على الوصول إلى هذا الهدف بشكل أفضل من متعهدى النقل المتعدد الوسائط المشغلين للسفن أو الأنواع الأخرى من متعهدى النقل المتعدد الوسائط المشغلين للسفن.

وفضلاً عن الخدمات التقليدية المتصلة بالنقل الدولى، يعمل متعهدو النقل المتعدد الوسائط الآن على مد خدماتهم إلى مجالات أخرى لتنظيم الخدمات اللوجستية للشاحنين مشل إدارة المستودعات ومراقبة المخزون وتجهيز الطلبيات وتجميع الحمولة قبل الشحن والتوزيع على منافذ التجزئة، فمثلاً بعرض متعهد دانماركى كبير من متعهدى النقل متعدد الوسائط غير المشغلين للسفن مستودعه فى الولايات المتحدة كمركز توزيع للشاحنين، حيث يؤدى هذه الخدمات نيابة عن الشاحنين مما يمكنهم من توفير استثمارات فى مرافق توزيع خاصة بهم، وهناك متعهدون آخرون من متعهدى النقل متعدد

44.4. 4.4.4. 4.4.4. الوسائط غير المشغلين للسفن ممن يعملون داخل مجموعات كبيرة لوكالات الشحن في جمهورية ألمانيا الاتحادية، وقد أدخلوا خدمات لتجميع البضائع للمستوردين الأوروبيين الغربيين مثل المخازن المتعددة الأقسام، وحين تصل الواردات من شتى الموردين في اليابان والشرق الأقصى وسائر البلدان الآسيوية، يراجع هؤلاء المتعهدون للنقل المتعدد الوسائط أولاً مع كل مصدر من المصادر مدى توافر البضاعة ويبلغون المستورد بذلك، ثم يفحصون نوعية وكمية البضائع المقدمة قبل الشحن نيابة عن المستورد، أيضاً فعند توريد بضائع في حاويات غير كاملة الحمولة، فإنهم يقومون بتجميع السلع في محطتهم لشحن الحاويات ويعدون حاويات معبأة بالكامل يتم شحنها وفقاً لتعليمات المستورد؛ ويمكن لمتعهدي النقل المتعدد الوسائط عند اللزوم تنسيق التسليم من أكثر من بلد منشأ، وفي هذه الحالة يضطلع هؤلاء المتعدون للنقل المتعدد الوسائط —بعد وصول الحاويات إلى أوروبا — بكامل المتعدون للنقل المتعدد الوسائط بما في ذلك الإجراءات الجمركية والنقل الداخلي بالشاحنات مع التسليم المباشر إلى نقاط البيع فرادي.

وتبين الأمثلة السابقة أم متعهد النقل المتعدد الوسائط هو شريك مناسب للصانع الذي يريد أن يقيم هيكل توزيع يعتمد عليه على المدى الطويل.

المشاركة بين الشاحن ومتعمد النقل المتعدد الوسائط في التوزيع الكلم

تدرك الآن معظم القطاعات الصناعية والتجارية أهمية إقامة تحالفات استراتيجية بين الشركاء في نظام عام للإنتاج والاستهلاك، وتضطلع هذه التحالفات الاستراتيجية بما يلي:

- المشاطرة في الخطط طويلة الأجل المطلوبة لتنسيق إنتاج منتج جديد
 أو التوسع في السوق.
- المشاطرة في المعلومات لتنسيق العمليات عن طريق التجهيز المنهجي للبيانات اللازمة المتعلقة بالطلب في كل سلسلة جانب العرض.
 - 3. الفهم الواضح من قبل كل البائعين لاحتياجات العملاء.
 - 4. المشاطرة وإن لم تكن بصورة متطابقة في تقنيات رصد وقياس النوعية.
- الاستعداد للمشاركة في علاقة كسب متبادل حيث يكون المكسب من وجود تنسيق قوى مع أفضل العناصر في الصناعة أكبر من مواصلة انتزاع أكبر مكسب ممكن من سعر الشراء.

وفي هذا الإطار يزداد حرص الصانعين والوسطاء اليوم على تنمية علاقات طويلة الأجل مع متعهدى النقل، وخاصة حين يدركون أن نظام استخدام أساطيل شاحنتهم وقوى خدماتهم اللوجستية ليس بالضرورة أكثر وفرأ أو مردودية للتكلفة من الاستفادة من خدمات مماثلة من موردين خارجيين، وهذه العلاقة يحددها نوع جديد من عقد النقل في شكل اتفاق مشاركة، ووفقاً لهذا الاتفاق يؤدى متعهد النقل المتعدد الوسائط (الناقل المتعاقد) كل وظائف الخدمات اللوجستية نيابة عن الشاحن، لكنه يترك للشاحن السيطرة وظائف الخدمات اللوجستية نيابة عن الشاحن، لكنه يترك للشاحن السيطرة الكلملة على التوزيع الكلى، وهكذا يوفر متعهد النقل متعدد الوسائط ما هو أكثر من مجرد عمليات نقل متعدد الوسائط ويصبح متعهداً للتوزيع الكلي، فمثلاً يمكن لمتعهد التوزيع الكلي فضلاً عن تقديم خدمات النقل، أن يحلل احتياجات الشاحن في مجال الخدمات اللوجستية ثم يصمم شبكات ونظم تلبي تلك الاحتياجات، ويوفر خدمات عالية التطور حسب الطلب في إطار ذلك التصميم، كما أن الشاحن قد يعهد إلى شريكه متعهد التوزيع الكلي

بمهام مثل التخزين ومرحلة ما قبل التجميع والإعداد والتجميع الفرعى والتحويل الثانوى ولصق البطاقات والتعبئة والفحص ووضع علامات الأسعار؛ وتأتى مرحلة أخيرة لهذه المشاركة في الخدمات اللوجستية حين تتم دعوة متعهد النقل المتعدد الوسائط بالفعل إلى الحصول على أنصبة في عمليات الشحن أو بالعكس، وبعبارة أخرى حين يوضع نظام الخدمات اللوجستية للشاحن برمته في أيدى شريكه متعهد النقل المتعدد الوسائط ويشترك الشاحن ومتعهد النقل المتعدد الوسائط هو الذي يديرها ويتولى المسئولية الكاملة عن تنفيذها المتعدد الوسائط هو الذي يديرها ويتولى المسئولية الكاملة عن تنفيذها وأدائها، ويتم رصد وضمان التسعير والخدمة، كما يتم الكشف عن كل التكاليف لكي يشاطر كلا الطرفين زيادة الإنتاجية أو يشتركان في مناقشة واكتشاف طرق ووسائل تحسينها.

ولهذه المشاركة -إذا تم تطبيقها بنجاح- مزايا متعددة، وفيما يلى نستعرض بعض المكاسب الرئيسية للشاحن:

- 1. يمكن للشاحن أن يتوقع انخفاض تكاليف النظام وتحسين مستويات الخدمة بالنظر إلى أن متعهد النقل المتعدد الوسائط تكون له بوجه عام خبرة عملية أكبر من الشاحن في مجالات النقل والتوزيع والتخصصات المتصلة بذلك.
- 2. يمكن للشاحن أن يتوقع عائد أعلى على الاستثمارات إذ يستطبع في نشاطه الأولى أن يعيد توزيع تلك الأصول التي كانت ستستثمر بخلاف ذلك في مجالات الخدمات اللوجستية.

- 3. يمكن تخفيض تكاليف العمل من خلال الخبرة التفاوضية لمتعهد النقل المتعدد الوسائط والذي كثيراً ما يمكنه تحسين الإنتاجية بتغييرات في عقود وقواعد العمل دون أن يقلل من الأجور.
- 4. يستطيع الشاحن أن يعزز مرونته وأن يستجيب لأحوال السوق المتغيرة بسرعة أكبر لأن متعهد النقل المتعدد الوسائط يكون مستعداً للاستجابة السريعة للطلب الموسمي أو خلال فترات الذروة وأن يوفر للشاحن مزايا تخفيض تكاليف رحلة العودة.
- أن الاعتماد على متعهد كفء من متعهدى النقل المتعدد الوسائط يسمح للشاحن بتوصيل الإمدادات إلى عملائه في الوقت المحدد، ويحل تقصير دورات الإنتاج للمستهلكين محل الدورات الطويلة التي يفترض رخصها والتي تتطلب مخزون مأمون وضخم في كامل سلسلة التوريد، ويلغى الوصول في الوقت المحدد ضرورة إنشاء هذا المخزون وبالتالي يقلل من تكاليف التوزيع الشاملة.
- 6. يستفيد الشاحن من فرص الحصول على أنسب تكنولوجيا للنقل بطريقة فعالة إلى حد بعيد من حيث تكلفتها وذلك بالنظر إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط كشريك في الخدمات اللوجستية يتطلع إلى الزيادة الإنتاجية للاستفادة من معدات ومرافق النقل جيدة الصيانة جنباً إلى جنب مع الحاسبات الإلكترونية الفعالة والنظم الإلكترونية للمعلومات لنقل بضاعة الشاحن وتتبعها.

ومن أجل إقامة هذه المشاركة البناءة، فإنه يجب على كل من الشاحن ومتعهد النقل المتعدد الوسائط النظر الجاد في النقاط الآتية:

- 1. التطوير المشترك للخبرة الفنية المتصلة بالتوزيع الدولي لمنتجات الشاحن.
- 2. الشفافية الكاملة فيما يتعلق بالبدائل التقنية والاقتصادية القائمة أو اللازم وضعها في مجالات النقل والتوزيع.
- 3. تهيئة البيانات التقنية وكذلك الاقتصادية ومراقبتها دائماً من خلال تعاون كاف وسلس بين الشركاء، وذلك تحقيقاً لترشيد فعالية التكلفة بما يواكب الوضع الاقتصادي للخطة المعنية.
- 4. تـوافر الثقـة الكاملـة المنـصفة والمتبادلـة كـشركاء فـي نفـس سلـسلة الخدمات اللوحستية.

ومن خلال هذه العلاقة سيكون الشاحن في وضع يسمح له بتقدير تكلفة شحن بضاعته فضلاً عن طرق ووسائل توفير الوقت والمال بالنسبة للشحنات ويفهم مسائل النقل على نحو أفضل يتمكن من تقديم اقتراحات مبتكرة لتحسين نظام توزيعه.

وُمَن أجلُ إقامة هذه العلاقة، يجب على الشاحن أن يبحث عن شريك مناسب أو شركاء مناسبين واضعاً في الاعتبار كل مرحلة من مراحل النقل من المنتج الأصلى إلى المستهلك النهائي وذلك وفقاً لخصائص السلعة الجارى

تداولها، وعليه أن يسترشد في اختياره بخدمات النقل المتاحة ومستوى تطورها، وسيتم بحث هذه المسألة في الفصل التالي.

التوزيع الكلي والبلدان النامية

مع الاتجاه إلى الشمول العالمي للصناعات الحديثة في البلدان المتقدمة، تنشأ الأنشطة التجارية في قارة ما وتمارس مرحلة الصنع في قارة أخرى وتباع في ثالثة، وهذا الهيكل لا يقام لأسباب تتصل بالخدمات اللوجستية بل بسبب اعتبارات بسيطة تتعلق بتكلفة اليد العاملة؛ وبالنظر إلى أن البلدان النامية مسيطرة تقريباً على تكاليف اليد العاملة لدى منافسيها، فينبغي لها أن تولى اهتماماً إلى الخدمات اللوجستية لكي تصبح أقل عرضة للتغييرات في عامل تكلفة واحد مثل اليد العاملة.

والواقع أن البلاد التى تتجاهل عوامل الشئون الإدارية تميل إلى الحصول على الصناعات غير المستقرة والتى تستند فى المقام الأول إلى تكاليف العمل الهامشية وتتجنب الاستثمارات الضخمة، وعند ارتفاع هذه التكاليف، تنتقل هذه الصناعات إلى أماكن أرخص ويتعرض البلد النامى لخطر الاستعاضة عنه ببلد آخر كمورد لسلع صناعية إلى صناعات البلاد المتقدمة التى تعتمد على مصادر توريد خارجية.

إن البلاد النامية بوجه عام تعتبر مستورد للسلع الاستهلاكية ومصدر للسلع الإلتاجية (السلع الأساسية والخامات)، وهي تبيع بطريقة تسليم ظهر السفينة (FOB) ولكنها تشترى بسعر يشمل التكلفة والتأمين والشحن (SAFE)، وهي بذلك لا تتحكم في تكلفة ونوعية خياراتها في مجالات النقل والتوزيع، وقد

يكون لتكلفة ونوعية الخدمات أثر حاسم على صناعتها، وهذا ينطبق بصفة خاصة على الصناعات التحويلية الوليدة التي أنشئت لغرض تجهيز الخامات المستوردة في شكل صادرات مصنعة أو شبه مصنعة مع الاستفادة من تكاليف العمل المنخفضة نسبياً؛ ولن يكون في وسع هذه الصناعات أن تظل قائمة طالما أن تكاليف وصعوبات النقل تفوق الوفورات والمصلحة المستمدين من استخدام اليد العاملة المحلية، وبهذه الطريقة توازن البلاد النامية بين الوفورات التي تفقدها في مجال الخدمات اللوجستية والوفورات التي تحققها من اليد العاملة، وقد تكون تكلفة البضائع ووقت الشحن عاملين حاسمين للمشترى الخارجي في تقرير مسألة استيراد من مصدر أو آخر، أو ما إذا كان ينبغي استخدام مواد بديلة لا تحتاج إلى استيراد بالمرة.

إن بعض البلاد النامية تعرف برخص الأيدى العاملة فيها ولكن صادرتها قد تكون ذات تكلفة أكبر من مثيلاتها من صادرات بلاد نامية أخرى لسبب بسيط وهو تكاليف إجراءات التصدير ونقل الصادرات، كما أن نوعية الخدمات لها أهمية مماثلة لأن المشترين الخارجيين قد يحجمون عن الاستعانة ببلد معين كمصدر للتوريد بسبب عدم كفاية الخدمات أو طول فترات المرور العابر أو عدم انتظام الجداول الزمنية؛ وقد ورد ذكر حالة منتجى الكاكاو في غرب أفريقيا، فقد خسر هؤلاء المنتجون علاقة تعاقدية مدتها 40 سنة مع المصانع الأوروبية لإنتاج الشوكولاتة أمام منافسيهم من أمريكا الوسطى لسبب بسيط وهو أن طريقة منافسيهم في تعبئة وتسليم المنتج كانت أكثر وفراً للمستوردين.

وكما نوقش في هذا الفصل من قبل، فقد يشترك عدد كبير من الأفراد والهيئات في تسويق وتوزيع سلعة ما، ويشمل ذلك المنتجين ممن يبيعون

ويشحنون منتجاتهم، ودور التجارة التي لا تنتج ولكنها تتعامل في المبيعات الخارجية وتعد الترتيبات للشحنات، وشتى السماسرة الوسطاء ممن يتفاوضون على بيع سلع لم ينتجوها ولم يشحنوها، ولذا فإن الكثيرين من الشاحنين لا ينتجون أو يمتلكون بأنفسهم ما يشحنونه من سلع؛ وفي البلاد النامية قد يؤدى هذا إلى حالات لا يهتم فيها الشاحنون بمقاومة الزيادات في أسعار الشحن طالما أن هذه الزيادات لا تحد بالفعل من تدفق التجارة؛ والواقع أن ارتفاع أسعار الشحن ربما يزيد من أرباح التجار الوسطاء الذين قد يعتمد دخلهم على نسبة مئوية من قيمة ما يتناولونه من سلع شاملة التكلفة والتأمين والشحن بزيادة أسعار سوق السلع الاستهلاكية وتخفيض الأسعار (FOB) التي يدفعونها بزيادة أسعار سوق السلع الاستهلاكية وتخفيض الأسعار (FOB) التي يدفعونها لمنتجى سلع التصدير، وقد يكون هذا هو الحال خاصة في صناعة التجزئة لتوزيع الأغذية التي ترداد حجماً وتركيزاً، ويضعف التركيز في التجارة والتجهيز والتوزيع لسلعة أساسية أمام القوى التفاوضية للبلدان المنتجة لهذه والسلع.

إن هذه الأوضاع لا تحقق المرجو ولا تراعى تغير الاقتصاد العالمي، فهناك أولاً ثلورة في إدارة النقل بما في ذلك العمليات متعددة الوسائط للحاويات والتبادل الإلكتروني للبيانات وذلك استجابة للتغييرات في العمليات الصناعية، ولذلك فإن وصول السلعة في الوقت المحدد لا يعتمد على الخدمات السريعة بهل على الخدمات دقيقة التوقيت وفقاً للجدول الزمنى المتغق عليه، فالموثوقية أهم من السرعة المحضة.

أيضاً فقد تم إنشاء مواقع صناعية جديدة وكثيرة في البلاد النامية، وتضطر هذه البلاد إلى مواجهة الطلب على توفير خدمات لوجستية أفضل في مجال التجارة للمرة الأولى.

كذلك وبسبب الصلة الجديدة بين النقل ومستوى المخزون الذى تفرضه الممارسات الحديثة لوصول السلعة في وقتها المحدد، فإن وظيفة التوزيع الكلى للخدمات اللوجستية لها الآن دور مباشر في تسيير خطوط الإنتاج وتمويل مخزون الشركة، وحين تكون الصناعة مستندة أساساً إلى عملية إنتاج مباشر تكون فيها الخامات في طرف والمنتجات التامة الصنع في الطرف الآخر، فإن الخدمات اللوجستية تتركز ببساطة في التعجيل بشحنات الشركة؛ واليوم ومع الشمول العالمي للصناعة التحويلية، تحولت نفس الوظيفة إلى مسالة تؤثر تأثيراً عميقاً على تكاليف التشغيل الأساسي للشركة وعلى مستويات الاستفادة من الآلات والأصول الأخرى، ولا يمكن لكبار الصانعين الذين يغطون الأسواق على نطاق العالم أن يحتملوا كثيراً جوانب الفشل في الخدمات اللوحستية.

وقد بدأت العلاقة بين استراتيجية تقليل المخزون وتكنولوجيا المعلومات في تحويل النقل البسيط إلى خدمات لوجستية أكثر تقدماً؛ إن توافر معلومات مسبقة يعتمد عليها بشأن تقدم سير الشحنة أصبح أكثر من النقل المادى هو البديل الفعال للتحكم في المخزون، وكان معنى التحوية أن جميع الناقلين تقريباً يمكنهم تسليم الشحنة مادياً بأمان، أما فيما يتعلق بالمستوردين الذين يخططون لكل شيء على أساس وصول السلعة عند نفاذ المخزون في الوقت يخططون لكل شيء على أساس وصول السلعة عند نفاذ المخزون في الوقت المحدد تماماً، فتتوافر ميزة إضافية للمعلومات المتعلقة بالحمولة وموعد

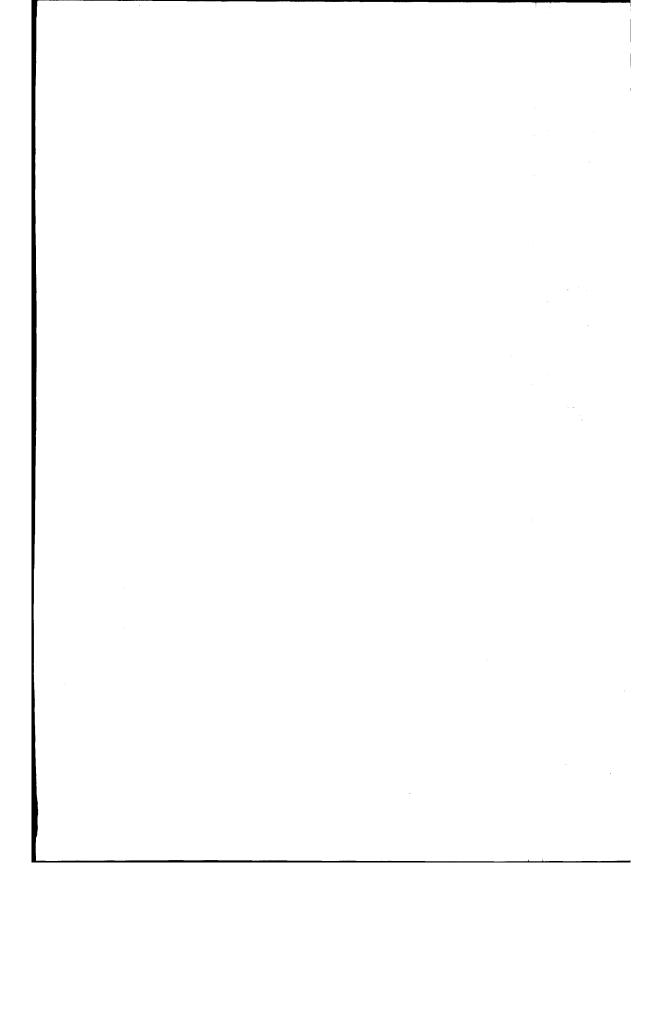
وصولها؛ إن تقديم هذه الخدمة يفتح آفاقاً جديدة لمتعهدى النقل الراغبين فى أن يصبحوا متعهدين متعددى الوسائط، وعليهم أن يبدءوا العمل فى تعاون وثيق مع الصانعين لتحسين مراقبة المخزون ولتخطيط الإنتاج وتحديد مصادر التوريد فى مختلف البلاد وتوزيع المنتج تام الصنع، ومن أجل تقديم هذه الخدمات يجب على المتعهد النقل المتعدد الوسائط أن يطور نظم معلومات ذات كفاءة.

وفى العالم المتقدم تحقق إلى حد بعيد انتفاع أمثل من المجالات الصناعية الأساسية، ولذا لا يمكن الآن إلا أن يتوقع المرء تحقيق فوائد كبيرة من روابط الخدمات اللوجستية بين المصانع وبين الأسواق؛ وعلى الرغم من أن البلاد النامية لا تعتبر هذه المسائل ذات أولوية فائقة، إلا أن عليها أن تبدى اهتماماً خاصاً بما قد تتخذه من قرارات تتصل بالخدمات اللوجستية تلافياً لإهدار الكثير من الجهود الصناعية أو إهدار استثمارات خارجية محتملة وما يمكن تحقيقه من حصائل النقد الأجنبي، ويجب على البلاد النامية أن تكون قادرة على تصدير المنتجات بكفاءة، ولذا تحتل الخدمات اللوجستية وضعاً خاصاً في العللم الثالث.

ورابما يتعين على البلاد النامية أن تبت في استراتيجياتها المتعلقة بالنقل والتوزيع، وبوسعها أن تنتج موقف "الاقتصاد الحر Laisser Faire بتيسير عمل المتعهدين والمشترين من الخارج.

ولكن شركات النقل والتوزيع العالية النوعية من البلاد المتقدمة تحتاج إلى بعض الشروط الدنيا قبل أن يمكنها العمل، وكثيراً ما تتطلب هذه الشروط

الدنيا ما هو أكثر من مجرد اتخاذ البلاد النامية لموقف سلبى وتيسيرى؛ ومن بين الاعتبارات الأساسية تنسيق الممارسات التجارية ووضع إجراءات ولوائح حكومية تتفق مع المعايير الدولية، وكبديل لذلك يمكن للبلاد النامية أن تشجع على تحسين الخدمات اللوجستية وزيادة حجم الاستثمارات فى إنتاج يحقق قيمة مضافة أعلى؛ ومن المرجح تماماً أن يؤدى ذلك إلى اجتداب صناعات تستقر فى مكان واحد وتحاول نقل منتجاتها بأرخص التكاليف، وهذا من شأنه أن يصد الصناعات الأخف التى لا تعنى بالخدمات اللوجستية والتى تحقق وفراً بنقل المصانع باستمرار إلى أماكن اليد العاملة الأرخص، وبذلك يجب أن تدرك البلاد النامية أن الخدمات اللوجستية ستظل عاملاً حاسماً يجب أن تدرك البلاد النامية أن هذا أمر تحتاج البلاد النامية إلى معالجته إن للاستثمار، ومن الواضح أن هذا أمر تحتاج البلاد النامية إلى معالجته إن



الفعل الثاني بعض جوانب التوزيع الشامل

فى السنوات الأخيرة استلزمت التغيرات التى حدثت فى أنماط الإنتاج فى التجارة والصناعة توفير خدمات جديدة فى مجال النقل فيما يتعلق بتوريد المعدات والتوزيع العينى فى الوقت الذى يصبح فيه الإنتاج بالجملة منتشراً على نطاق العالم على نحو متزايد، فالمصانع تحمل موادها الخام ومنتجاتها شبه المصنعة من قارة وتصنعها فى قارة أخرى وتبيعها فى قارة ثالثة، وقد استنبع تزايد استخدام تقسيم العمل زيادة فى الطلب على النقل وتوسعاً فى مجموعة المنتجات الموردة، ولا يكفى توفير طاقة كافية للنقل لتلبية الطلب، فالطاقة المفرطة تشكل أحياناً ضرورة لتلبية طلب الشاحنين من حيث التوفير والمرونة، وفى مقابل هذه الزيادة فى الطلب على النقل، فمن ناحية تتطلب الشحنات الصغيرة والدقيقة المواعيد والمتواترة نقلاً يتسم بالطابع الفردى، ومن ناحية أخرى بما يسمح بتكييف إنتاج السلع لطلب المستهلكين، وهكذا ومن ناحية أخرى بما يسمح بتكييف إنتاج السلع لطلب المستهلكين، وهكذا يمكن خفض المخزون مع زيادة استغلال الطاقة الإنتاجية الأمر الذى يخفض التكلفة الإجمالية للإنتاج والتوزيع.

إن إدماج النقل في خدمات أخرى مثل إدارة المخزون وتعبئة المنتجات ولصق البطاقات عليها والعمليات التأمينية والمصرفية المتعلقة بحركة السلع وإجراءات الحدود ...إلخ، كل ذلك يحسن الخدمات بالنسبة للمصانع، وتبعاً لاستراتيجية المصانع في مجال التطوير، فإنها قد تغير من هذه التحسينات في زيادة نصيبها في الأسواق أو في رفع أسعارها، والامتياز في توسيع نطاق خدمات النقل التقليدية بالنسبة لخدمات التوزيع الشامل يفتح أسواقاً كبيرة لمقدمي هذه الخدمات.

تطوير التوزيع الشامل

- يتفق البائع والمشترى -في صفقة تجارية- على الوقت الذي ستنقل فيه ملكية السلع من أحدهما إلى الآخر وإلى من منهما سوف تؤول مسئولية تنظيم حركة السلع المتاجر فيها.
- وفي سالف الأيام، كانت البضائع تنقل من مباني البائع إلى مباني المشترى في سلسلة من نقلات البضائع العامة بواسطة نقل واحدة، وكانت البضائع تتعرض لعدة احتمالات للهلاك والتلف، وكانت المسئولية عن عملية النقل من الباب إلى الباب مقسمة؛ وقد أدى أيضاً استحداث استخدام الحاويات في الستينيات والسبعينيات إلى تحسين الأمان والموثوقية في نقل البضائع، فتحسنت مسئولية الشاحن شيئاً فشيئاً مع تحسن عمليات النقل المختلط القائمة على أساس القواعد والممارسات التي أوصت بها الغرفة التجارية الدولية، وبمجرد أن يبدأ نفاذ اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، سيزيد النظام من معدل مسئولية الشبكات وهدا يجعل تحسين الوضع القائم جزءاً لا يتجزأ من هذه الاتفاقية؛ وفي غضون يجعل تحسين الوضع القائم جزءاً لا يتجزأ من هذه الاتفاقية؛ وفي غضون ذلك يقوم كل من الغرفة التجارية الدولية و الأونكتاد معاً باستكمال ذلك يقوم كل من الغرفة التجارية الدولية و الأونكتاد معاً باستكمال القواعد الموحدة للنقل المتعدد الوسائط.
 - وعندما يجعل المشترى مصادر سلعه المختلفة بائعين مختلفين، فينبغى تنسيق ما يقابل ذلك من تحركات متعددة للبضائع، ومع كل بائع ينبغى تنظيم سلسلة عمليات النقل المتعدد الوسائط، ويمكن أن يقوم متعهد هو متعهد التوزيع الشامل بمراقبة تنسيق تحركات البضائع وتوريدها ونقلها، ويتولى متعهد التوزيع الشامل -مستنداً إلى مختلف عقود البيع المبرمة بين المشترى والبائعين أمر السلع في مباني كل بائع، ويوحد

الشحنات فى وحدات شحن فى مستودع أو على رصيف قبل إرسالها عن طريق مختلف وسائط النقل إلى بلد المشترى؛ و هناك سيتخد متعهد التوزيع الشامل الترتيبات اللازمة لعمل وحدات النقل ويسلم السلع فى شحنات مناسبة إلى أماكن وصولها النهائية.

التوزيع الشامل والإعداد والنقل

- بناءاً على ما سبق، فإن التوزيع الشامل يتصل اتصالاً وثيقاً بمفهوم الإمداد والنقل الذي يعرف مجلس إدارة الإمداد والنقل كما يلى: "عملية تخطيط وتنفيذ ومراقبة تدفق المواد الخام وتخزينها على نحو يتسم بالكفاءة وفعالية التكاليف والجرد أثناء العمليات والسلع التامة الصنع والمعلومات المتصلة بذلك من نقطة المنشأ إلى نقطة الاستهلاك بغرض التماشي مع متطلبات العملاء؛ ويشمل هذا التعريف التحركات الداخلة والخارجية".
- إن الإمداد والنقل يشكلان أسلوباً من أساليب الإدارة لمراقبة التوزيع الشامل على أساس متزامن، وهذا الأسلوب يتنبأ بالإجراءات ويتابعها بواسطة تدفق من المعلومات يسمح بإدارة التدفقات العينية للسلع في مرحلة التوزيع والتسويق ومرحلة البحث والتصميم؛ وينبغي أن يتم تخطيط شبكة للتوزيع الشامل فيما يتعلق بالإمداد والنقل وأن يتم توجيه ذلك نحو الطلب المتنبأ به، ذلك نحو الطلب المتنبأ به، وهذا يقتضي استراتيجية إنمائية تشمل ما يلي:
- -1 على المدى القصير، عمليات النقل والتخزين واتخاذ القرارات فيما يتعلق بالإنتاج والإمداد والتوزيع.
- 2- على المدى المتوسط، إنشاء نظم إدارية مناسبة وتنسيقها ورصدها.

3- على المدى الطويل، اختيار سياسات مناسبة فيما يتعلق بمواقع
 المصانع ومستويات الإنتاج ومنافذ الأسواق.

وهكذا يصبح الإمداد والنقل أمران ممكنين نتيجة للتقدم في مجال علم الآليات والتشغيل التلقائي (من أجل مرونة الإنتاج) وفي شبكات الاتصالات وتقنيات معالجة المعلومات (من أجل ترشيد النظام).

- إن استخدام التبادل الإلكتروني للبيانات والقائم على شبكات الاتصالات وتقنيات معالجة المعلومات هما أمران أساسيان لإدارة تدفقات السلع والمستندات في المرحلتين الأمامية والخلفية، ولذلك ينبغي تصميم شبكات المعلومات مع عدم إغفال المركزية واللامركزية؛ وتنسق الوحدة المركزية مختلف مراحل توريد المواد ودورة الإنتاج والتوزيع على أساس البيانات المتصلة بحجم السلع المطلوبة ومواصفاتها والجداول الزمنية للإنتاج والنقل وتوفر السلع الشائعة وكذلك مكان الموردين والمتعاقدين من الباطن؛ وينبغي إعداد مثل هذا التنسيق لمواجهة الأحداث غير المتوقعة مما يعني أن المعلومات عن الطلبات وعمليات التسليم المنفذة يجب أن تعود إلى أعلى السلسلة؛ وبقدر ما يكون الإنتاج التيني هو التخدام المعلومات التنظيم سلسلة العمليات وإدارتها.
- بناءاً على ما سبق، فإن عمليات النقل تخضع لهذا التنظيم للنقل والإمداد، ولا ينبغى أن تسبب الاضطراب فى هذا التنظيم، ويجب أن تتمشى مع المواصفات الموضوعة فى نظام الإمداد والنقل وينبغى أن تكون عالية المستوى لضمان الجودة فى الوقت المحدد، ويتعين تحديد قواعد النقل لكل حلقة من حلقات سلسلة عمليات التوزيع العينى كما

ينبغى لمتعهد النقل أن يمتثل بوضوح لهذه القواعد إذا أراد البقاء في السوق.

- وثمة قاعدة هامة تتعلق بتقديم المعلومات عن حركة البضائع، فينبغى لمتعهد النقل أن يبقى على الدوام شبكة التوزيع الشامل المؤلفة من الشاحنين والمرسل إليهم مزودة بالمعلومات، وإذا كان من المزمع إجراء تعديلات جارية في ضوء ما يحدث للشحنات في الطريق، فينبغي أن تتدفق المعلومات في الاتجاهين وأن تكون مركزية ولامركزية في آن واحد، ولذلك فإنه من الضروري أن تكون نظم المعلومات الإدارية المتصلة بمختلف العمليات متمشية مع معايير الأمم المتحدة/التبادل الإلكتروني للبيانات فيما يتعلق بالإدارة والتجارة والنقل وأن تكون متلائمة معها.
 - وللمصانع المختلفة احتياجات مختلفة للتوزيع تبعاً لنوع السلع والأماكن التى تشترى فيها الإمدادات والتى تسوق فيها السلع وتبعاً لاحتياجات العملاء؛ وبناءاً عليه، فإن معايير الخدمة تكون خاصة لكل سلسلة من سلاسل عمليات التوزيع الشامل، ويجب على متعهد النقل أن يكون لديه فهماً واضحاً للعملية الصناعية التى يريد أن يسهم فيها، كما يجب عليه أن يدرك أهمية إقامة علاقة مشاركة مع عملائه بدلاً من أن يدخل فى يدرك أهمية إقامة علاقة مشاركة مع عملائه بدلاً من أن يدخل فى مشروع تجارى "مرة واحدة"، وسيكون مستقبله على نحو متزايد مرتبط ارتباطاً وثيقاً باحتياجات المشترين والبائعين، ولا يمكن أن ينجح الا متعهدو النقل الذين يمكنهم أن يتصوروا أنفسهم يقومون بدور امتداد عملية الإنتاج.

الغدمات التي يحتاج إليما الشاعنون

من الضرورى لفهم الطابع المعقد لإنشاء نظام للتوزيع الشامل، أن نستعرض الخدمات التي ينتظرها المشترون والبائعون من هذا النظام، ويمكن تلخيص هذه الخدمات على النحو التالي:

- 1- عمليات نقل لتوريد المواد الخام ولنقل السلع بين وحدات الإنتاج أو لتوزيع الإنتاج على المستودعات والأرصفة وأماكن البيع:
 - التجميع.
 - التسليم.
 - التجزئة.
 - استئجار المركبات.

2+ عمليات النقل المساعدة:

- المرور العابر.
 - الجمارك.
- إرسال الشحنات.

3- عمليات التوزيع العيني:

- عمليات المناولة.
- التجديد الإصلاحي.
 - استلام الشحنات.
 - إعداد الطلبات.
- مراقبة الكميات والنوعيات.
 - الوزن،

- التخزين.
- التغليف.
- المراجعة العشوائية.
 - التعبئة والتحزيم.
 - التفريغ.
- إعداد وحدات الشحن.
- خلط البضائع وإعداد الحمولات المختلطة.
 - العمليات السابقة لإعداد الفواتير.
 - لصق البطاقات وكتابة الأسعار.
 - الإرسال.
 - وضع خطوط الشفرة.
 - التسليم النهائي.

4- إدارة المخزون:

- تخزين المخزون وإدارته.
- إدارة منتجات الشاحن بالحاسبات الإلكترونية.
- إدارة التواريخ النهائية المذكورة على المنتجات القابلة للتلف.
- إدارة المواد الخام والمنتجات شبه المصنعة والتامة الصنع للوحدات الصناعية التي تأخذ بمبدأ التسليم في الوقت المحدد وليس لها أي وسائل للتخزين.
- صلة التبادل الإلكتروني للمعلومات بين مقدمي الخدمات والشاحنين والمرسل إليهم.

5- العمليات التجارية:

- إعداد الفواتير.
 - التسويق.
- خدمات الصيانة.
- تـوفر المكاتـب وأدوات الإمـداد والنقـل/الحاسـبات الإلكترونيـة للشاحن في مرفق الناقل.
 - وضع تعريفات لوسائط النقل للخدمات المختلفة.
 - إدارة ما يحدث من هلاك وضرر للسلع ومعالجته.

6- عمليات إتمام صنع المنتجات:

- التجميع النهائي للمنتجات.
- اختبار أنواع معينة من السلع الاستهلاكية مثل الأجهزة المنزلية.

7- العمليات المساعدة في الإمداد والنقل:

• تحديد الوسائل والإجراءات الواجب وضعها من أجل رفع مستوى عمليات الإمداد والنقل إلى الحد الأمثل على مستويات الشاحن ومقدم الخدمات والمرسل إليه.

أسس علاقة المشاركة

تشمل القائمة الواردة أعلاه لخدمات التوزيع الشامل التي يحتاج إليها المشترون والبائعون مجموعة كبيرة من الأنشطة يقوم بها عدد من المنفذين، فعندما يحين الوقت لإقامة علاقة مشاركة بغرض تنظيم شحنات

دولية كجزء من استراتيجية التوزيع، ينبغي لكل طرف أن يكون على علم بتوقعات الأطراف الأخرى المشاركة.

- فالشاحن ينتظر من مقدم خدمات النقل النشيط والقادر على المنافسة
 الآتي:
- القدرة على تنظيم عمليات النقل الدولية وأدانها وتحمل مسئولية
 النقل من البداية إلى النهاية.
- 2- إدارة مستودعات التوزيع ومراقبتها واستخدام التقنيات المناسبة والحديثة لتعقيب الشحن والتخزين.
- 3- إمكانية إقامة روابط للاتصال بين الشاحن ومقدم خدمات النقل والمرسل إليه.
- -4 حلول شاملة لتوريد المواد اللازمة لخطوط إنتاجه وكذلك للتوزيع
 العينى لمنتجاته التامة الصنع على المستهلكين النهائيين.
 - 5- الجودة والموثوقية في جميع عمليات التوزيع.
- وفي مقابل ذلك ينتظر مقدم خدمات النقل أنواع الأعمال التالية من الشاحن:
- 1- عقد طويل الأجل يتيح له إمكانية دفع التكاليف الاستثمارية لما لديه من مستودعات تعقيب الشحن وأرصفة للتوزيع ربما تكون قد صممت وبنيت وتم تجهيزها من أجل احتياجات الشاحن ومنتجاته الخاصة به.
- 2- معلومات كاملة وواضحة عن خصائص السلع المنقولة وعن احتياجات وقيود المناولة/التخزين.

- حرية الجمع بين سلاسل نقل مناسبة حسب ما يلائمه دون أن
 يكون مجبراً على استعمال وسيلة نقل معينة.
- إمكانية وجود اتصال بالحاسبات الإلكترونية مع نظام معلومات
 الشاحن.
 - 5- أجر عادل لحلول التوزيع الشامل المرضية والفعالة.

من يستطيع تقديم علول للتوزيع الشامل

السؤال الآن هو: من هم الشركاء الدين من المحتمل أن يساعدوا المشترى أو البائع في إقامة سلسلة مناسبة للتوزيع الشامل? والإجابة هي: هناك عدة شركاء محتملين يمكن جمعهم في فئتين كما يلي:

- متعهدون غير مشغلين للسفن / متعهدون للنقل المتعدد الوسائط /
 متعهدون للنقل ووكلاء الشحن.
 - متعهدون للتوزيع الشامل.

وتعمدون غير مشغلين للسان / وتعمدون للنقل الوتعدد الوسائط / وتعمدون للنقل ووكلاء الشون

يسصبح متعهدو النقل غير مرتبطين بواسطة نقبل معينة نتيجة لاستخدام الحاويات، فهم لا يعتمدون على واسطة معينة ولكنهم يدخلون متعهدى وسائط النقل والخدمات الأخرى مثل المجموعات المشتركة من الحاويات والتبادل الإلكتروني للبيانات في سلاسل لعمليات نقل معقدة ولكنها فعالة، ويختار هؤلاء المتعهدون واسطة للنقل على أساس الأداء، وكثيراً ما يكونوا ناقلين ومستأجرى سفن ومستأجرى مركبات، وهم يقدمون خدمات تتصل بالإمداد والنقبل (المناولة- التخزين- الإيداع في المستودعات- التعبئة- لصق

البطاقات- إعداد الفواتير وما إلى ذلك)، وبالتالى يوسعون نطاق نشاطهم إلى ما بعد عملية النقل ذاتها، وهم يزيدون أرباحهم بالاحتفاظ بجزء من القيمة المضافة الناتجة عن التخطيط ولإقامة نظم الإمداد والنقل.

وقد أعاد هؤلاء المتعهدون النظر في الدور الذي تلعبه كل واسطة من وسائط النقل، فالتوزيع بين وسائط النقل في تخطيط النقل يسمح بتخصيص كل واسطة نقل للعمليات التي تكون في طبيعة هذه الواسطة بالنسبة لما لها من مزايا لأداء هذه العمليات على النحو الأكفأ، ومع ذلك فعندما يقدم متعهد النقل صفقة نقل إجمالية من الباب إلى الباب، فإنه يكون عموماً أقل اهتماماً بأداء واسطة نقل معينة، فيتغير بالتالي النهج من التوزيع بين وسائط النقل إلى تكامل وسائط النقل أو من كفاءة تشغيل كل واسطة نقل إلى تشغيل النظم على النحو الأمثل، وليس معنى ذلك أنه ليست هناك أهمية لكفاءة تشغيل كل واسطة نقل ولكنها تصبح ثانوية بالنسبة لكفاءة النظام إجمالاً.

فغى الواقع، مع تكامل وسائط النقل، يمكن أن تكون عدم كفاءة واسطة نقل معينة أو انخفاض إنتاجيتها أمراً مقبولاً إذا نتج عنها مزيد من الأرباح نسبياً فى النظام كله، فمثلاً فى ميناء يمكن فيه نقل الحاويات مباشرة من سفينة إلى عربات للسكك الحديدية تكون فى الانتظار، يمكن أن نجد أنه يلزم وجود منطقة تخزين مؤقتة تتطلب ازدواج مناولة الحاويات وذلك لتجنب استثمار مفرط فى المرافق ومعدات مناولة الحاويات أو تكاليف النقل بكراجات إلى محطات أخرى للسكك الحديدية.

هتعمدون غير مشغلين السعن / متعمدون النقل المتعدد الوسائط / وكلاء الشمن

إن وكلاء الشحن هم أيضاً شركاء محتملين في مساعدة المشترين والبائعين على تطوير سلسلة التوزيع الشامل الخاصة بهم، وأن صناعتهم هي صناعة مرنة وابتكارية في السعي إلى فرص التجارة كلما ظهرت؛ وفي سالف الأيام كانوا يعملون على نحو تقليدي كوكلاء في تدبير متطلبات التوزيع العيني للشاحنين دون أن يعملوا كناقلين، غير أن تنوع الخدمات في الصناعة وطلب الشاحنين خدمات للنقل المتعدد الوسائط من الباب إلى الباب بموجب عقود ثابتة الأسعار قد غيرت علاقتهم بالعملاء؛ وفي الوقت الحالي كثيراً ما يعرضون عقداً للنقل بصفتهم متعهدين رئيسيين ويتحملون المسئولية عن أداء خدماتهم، فهم يصبحون متعهدين غير مشغلين للسفن – متعهدين للنقل المتعدد الوسائط.

إن المنافسة الشديدة بسبب تزايد عدد متعهدى النقل وكلاء الشحن ومتعهدى النقل المتعدد الوسائط الدين يقدمون خدمات للنقل المتعدد الوسائط.

ففى الواقع، ونظراً لأن المصانع والبيوت التجارية وخطوط النقل البحرى وشركات النقل الداخلية ووكلاء الشحن يدخلون ميدان النقل المتعدد الوسائط بتوسيعهم لنطاق خدماتهم التقليدية وأو بإنشاء شركات متعهدين غير مشغلين للسفن/متعهدين للنقل المتعدد الوسائط كشركات تابعة، فإن وفرة العاملين في خدمات النقل المتعدد الوسائط تزيد الضغوط من أجل إيجاد "مجالات ملائمة" في ميادين أخرى لعمليات الإمداد والنقل الدولية مثل إدارة المستودعات ومراقبة المخزون والخدمات الإعلامية؛ وقد تسارعت هذه النزعة لأن كثيراً من المصانع في البلاد المتقدمة يفصل شعبته للإمداد والنقل

مثل إدارة المستودعات ومراقبة المخزون والخدمات الإعلامية؛ وقد تسارعت هذه النزعة لأن كثيراً من المصانع في البلاد المتقدمة يفصل شعبته للإمداد التوزيع العيني باعتبارها شعبة مستقلة لمتعهدين غير مشغلين للسفن/متعهدين للنقل المتعدد الوسائط تلتمس كل من بضائع مستخدمين آخرين وشحنات شركتها الأم.

وفى السنوات الأخيرة بدأت شركات كبيرة للنقل والتوزيع فى إنشاء ما لا يقل عن اثنتي عشر شركة تابعة للإمداد والنقل فى أنحاء العالم وهي تشكل متعهدين للتوزيع الشامل.

متعمدو التوزيع الشامل

ظهر متعهدون استفادوا من تشعب عملية التوزيع الشامل، فعرضوا خدمات تعاقدية للإمداد والنقل لكي يقدموا إلى المشترين والبائعين مجموعة مرنة من الخدمات وليس النقل فقط، وتضفى خدماتهم قيمة إضافية على النقل الأساسى في شكل خدمة محسنة ومزيد من التسهيلات وزيادة الكفاءة.

إن الاهتمام الرئيسي لهؤلاء المتعهدين هو إنجاز العمل بأفضل طريقة ممكنة من أجل الشاحن أو المرسل إليه، وكثيراً ما يعنى ذلك استخدام بائعين آخرين لخدمات النقل والتوزيع.

وقد ثبت أن متعهدى التوزيع الشامل مفيدون بوجه خاص للقطاعات الصناعية مثل قطاعات صناعة السيارات والإلكترونيات والمنتجات الغذائية والمنتجات الاستهلاكية، فتوجد في تلك القطاعات شركات عالمية تنقل بالبحر منتجات عالية القيمة يمكن وضعها في حاويات، ويمكن لمتعهدى التوزيع الشامل أن ينسقوا التوحيد وتحديد المواعيد والتوزيع

والأنشطة الأخرى التى يضطلع بها قبل النقل البحرى وبعده، وهم يستطيعون ليس فقط القيام بخدمات الإمداد والنقل بل يمكنهم أيضاً تنسيق عمليات القيمة المضافة بما في ذلك التفتيش والخلط والتغليف ولصق البطاقات وعمليات السلسلة ... إلخ.

ونادراً ما يهتم متعهدو التوزيع الشامل بعملاء "الشحنة بشحنة"، فهم مهيئون تماماً للعلاقات الطويلة الأجل، وهم يستثمرون جهوداً كثيرة في بحوث الأسواق من أجل عملائهم قبل أن يبدءوا في نقل الحاوية الأولى، وعادة ما يكون لديهم مجموعتهم الداخلية التسويق التي تنظر إلى احتياجات العميل على أساس شامل، وهو يحافظون على موردين يشكلان مفتاح النجاح في الإمداد والنقل وهما الخبرة الفنية في مجال النقل الدولي وقدرات نظم الحاسبات الإلكترونية.

وبغرض إقامة مثل هذه العلاقة الطويلة الأجل، سيجرى متعهد التوزيع الشامل مناقشات مع العميل لكي يفهم عمليته الإنتاجية ولتحديد ما يمكن أن يفعله متعهد التوزيع الشامل لتكميلها ولتعيين القوى الحالية في السوق؛ وبعبارة أخرى، يبدأ متعهد التوزيع الشامل بدراسة عمليات المصنع ووضع الجداول الزمنية للإنتاج، أنماط الطلبات ومختلف خيارات النقل ثم يوصى متعهد التوزيع الشامل بحلول مناسبة طويلة الأجل ستوفر فوائد للمنتج من حيث تخفيض تكلفة الجرد والإسراع بمدد النقل وزيادة إرضاء العملاء.

وثمة حالة نموذجية للعمل الذي يقومون به وهي حالة شركة كبيرة للمواد الكيميائية تفكر في إقامة مرفق صناعي كبير لإنتاج مجموعة محدودة من المنتجات وتوزيعها على نطاق العالم، ويمكن أن يعرض على متعهد التوزيع الشامل التحدي والفرصة المتمثلين في إدارة التوزيع.

وهناك حالات أخرى للعمل الذي يقوم به متعهد التوزيع الشامل وهي تشمل ما يلي على سبيل المثال:

- ا زيادة ما يوجد من منافذ التوزيع (شركات أثاث أوروبية قائمة فعلاً في الولايات المتحدة وتنمو بسرعة فائقة بالنسبة لشبكة توزيعها القائمة).
- ب- تبسيط عمل شبكة للنقل قائمة وغير فعالة (منتج كبير في الولايات المتحدة يصدر منتجاً ملفوفاً من مادة السيلولوز يستخدم لأحفضة الأطفال مع وجود مشاكل معينة في المناولة تتلف المنتج الحساس).
- ج- وضع نظام جديد للتوزيع (نظام "التوزيع العكسى" الذى تحتاج إليه مصانع كبيرة تسترد الأجزاء المستعملة لإعادة بناء السيارات).
- د- إدارة "مراكز الخلط" حيث تخلط وتنسق الشحنات الداخلة من الأجزاء الخاصة بمصانع السيارات والقادمة من عدة مصادر في الشرق الأقصى، مع الأجزاء المنتجة في الولايات المتحدة وذلك قبل تسليمها في الوقت المحدد لنقل مرافق التجميع إلى أماكن أخرى.

وقد تثار مسألة تتعلق بما إذا كان متعهدو التوزيع الشامل يقومون فعلاً بوظيفة التوزيع أو أنهم ينظمونها فقط وما إذا كانوا يعملون بوصفهم جهات رئيسية أو وكلاء.

ومن الواضح أنهم في بعض الأحيان يشكلون جهات رئيسية، وهذه هي حالة متعهدى التوزيع الشامل من اليابانيين الذين يعملون بوصفهم متعهدين غير مشغلين للسفن/متعهدين للنقل المتعدد الوسائط، وقد أقاموا مراكز للتوزيع في أوروبا بغرض تقديم خدمات للإمداد والنقل إلى المصانع المتعددة الجنسيات، وهم يقدمون خدمات إدارة المخزون ومعالجة الطلبات وعمليات التسليم إلى منافذ التجزئة، وفي حالات أخرى لا يكون دورهم محدداً بوضوح.

فمثلاً أقامت شركة نقل كبيرة في الولايات المتحدة علاقة وثيقة مع ناقلين كبار في الولايات المتحدة وأوروبا والشرق الأقصى، ومع شركات كبيرة للمستودعات ومع شركات رئيسية للمعلومات والاتصالات، فبعض الخدمات تقدم بوصف هذه الشركات جهات رئيسية والبعض الآخر يقدم بوصفها وكلاء للشاحن.

وأخيراً، هناك أيضاً حالات يعلن فيها متعهدو التوزيع الشامل بوضوح أنهم يعملون كوكلاء وليس كناقلين.

وفى جميع الحالات يقوم هؤلاء المتعهدون بدور رئيسى فى تسهيل إدارة الإمداد والنقل للشاحنين/المرسل إليهم وبالتالى يساعدون فى تعزيز التجارة الدولية فى مناطق كثيرة، ومع ذلك فإن المسئولية تفضى إلى مسألة الجوانب القانونية للتوزيع العينى الدولى.

الجوانب القانونية للتوزيع الدولي الشامل

تتعلق هذه المسألة بالعلاقات التعاقدية بين المصانع ومن يحتمل أن يقدم إليها خدمة التوزيع الشامل، ولا يوجد صك قانونى يغطى التوزيع الدولى الشامل، ولا يرد ذكر المسئولية عن أداء مثل هذه الخدمة إلا في الصكوك القانونية (الوطنية أو الدولية) المتعلقة بمختلف الأطراف المشتركة في تقديم الخدمة.

يلتزم متعهدو النقل عادة بمراعاة القوانين الوطنية أو الاتفاقيات الإقليمية (الطرق البرية والسكك الحديدية) وكذلك الاتفاقيات الدولية (البحر والجو)، وتحدد هذه الصكوك مسئولية الناقل ولا تغطى إلا واسطة النقل التي يتعلق بها الأمر؛ وعندما يتطلب نقل السلع أكثر من واسطة نقل واحدة، فينبغي إقامة علاقة تعاقدية، وتوجه هذه العلاقة عادة بالتوصيات المتعلقة بالقواعد الموحدة لمستندات النقل المختلط التي تصدرها الغرفة التجارية الدولية المشار إليها أعلاه.

ويختلف الوضع القانونى والأنظمة التى تشمل وكلاء الشحن المحليين والدوليين كثيراً من بلد إلى آخر، فإلى جانب الخدمات الثانوية مثل السمسرة الجمركية والمستندات والتغليف، شارك وكلاء الشحن فى بلاد كثيرة فى النقل المتعدد الوسائط والمجزأ وبواسطة واحدة على الصعيدين الدولى والمحلى بوصفهم ناقلين أو ناقلين متعاقدين أو وكلاء للشاحنين.

وفي بعض البلاد يتوقف مركزهم القانوني على واسطة النقل وكذلك على ما إذا كان متعهدو النقل ينظمون عمليات للنقل الداخلي أو الدولي، وفي بلدان

أخرى، يخضع وضعهم للقوانين والأنظمة التي تنطبق عليهم بصرف النظر عن واسطة النقل أو نطاق الخدمات.

وعلاوة على ذلك، فلا يوجد فى بلاد كثيرة بما فيها بعض البلاد المتقدمة تعريف ولا تنظيم لوكلاء الشحن الدوليين، وبناءاً عليه فإنهم يعانون من انعدام الهوية فى هيكلهم الترويجى والتنظيمى، وفى ظل هذه الظروف فكثيراً ما يكون استخدام عبارة "وكلاء للشحن" أو "وكلاء للشحن الدولى" فى حالة عدم وجود تعاريف معترف بها دولياً سبباً لسوء الفهم واللبس، وترد مناقشة هذه المسألة فى وثيقة أخرى من وثائق الأونكتاد.

وينطبق نفس الإطار على متعهدى التوزيع الشامل، وتوجه خدماتهم المتكاملة بعلاقات تعاقدية تستند بدورها إلى ما يوجد من صكوك وطنية ودولية وإلى الممارسات التجارية، ولذلك فإنه من المفيد أن يشدد على أهمية الصكين القانونيين السالف ذكرهما وهما قواعد الغرفة التجارية الدولية واتفاقية النقل المتعدد الوسائط.

وفى عام 1984 أصدرت الغرفة التجارية الدولية مجموعة من القواعد الموحدة التى أرست شروطاً نموذجية دنيا لعقود النقل التى يقدمها متعهدو النقل المختلط، ويوفر استخدام هذه القواعد بديلاً يتمثل فى وضع مجموعة من العقود المنفصلة غير المتماثلة لكل مرحلة من مراحل زحلة النقل المختلط، والقواعد الموحدة للغرفة التجارية الدولية هي قواعد نموذجية دنيا وليست شروطاً نموذجية؛ وفى الواقع تستخدم بعض القواعد بوصفها كذلك فيما يوجد حالياً من مستندات النقل، لكن تم تكييف كثير منها لوضعها فى

شكل شروط تعاقدية، والغرض منها هو تسهيل العلاقات بين المتعهدين والعملاء ولضمان وضوح الفهم من جانب المصارف وشركات التأمين عندما يقدمون خدماتهم إلى عملية للنقل المختلط، وهي تشكل تدبيراً أساسياً لتجنب الخطو التراجعية من الناحية التجارية والمتمثلة في تعدد مستندات عمليات النقل المختلط، ويجرى حالياً تنقيح هذه القواعد بجهد مشترك بين الأونكتاد/الغرفة التجارية الدولية.

وفى مايو 1980 اعتمدت الأمم المتحدة اتفاقية بشأن النقل المتعدد الوسائط (اتفاقية النقل المتعدد الوسائط) والتى سيبدأ نفاذها بعد أن تكون حكومات 30 بلد قد صدقت عليها أو انضمت إليها أو أقرتها، ونظراً لمعدل السرعة فى نفاذ الصكوك المتعددة الأطراف، يمكن أن تمر سنوات عديدة قبل أن تصبح الاتفاقية منطبقة فعلاً على عمليات النقل المتعدد الوسائط، وفى هذه الأثناء فمن المرجح أن تستخدم فى التجارة على نطاق واسع القواعد الموحدة المتعلقة بالنقل المتعدد الوسائط والصادرة عن الأونكتاد/الغرفة التجارية الدولية.

إن قيام متعهد للنقل حالياً بإصدار وثيقة تستند إلى القواعد الموحدة للنقل المختلط الصادرة عن الغرفة التجارية الدولية ليس ضماناً للمركز التجارى والمالى لهذا المتعهد، وليس ذلك إلا شهادة على الاستعداد التجارى أو عدمه ولا سيما من جانب المصارف لاعتبار هذه المستند ذا شأن وعلى أنظمة النقل السائدة التي ستعطى الشاحن بعض الحماية.

وقد حدثت حالات قامت فيها الجهة المصدرة لمستند نقل مختلط من الباب إلى الباب بدور جهة رئيسية في جزء من شبكة النقل وبدور وكيل عن الشاحن في الجزء المتبقى، وينبغى أن يكون الشاحن على علم تماماً بالوقت والمكان اللذين يتغير فيهما متعهد النقل من جهة رئيسية إلى وكيل؛ أما عن قراءة جميع بنود مستند النقل المختلط، فقد لا يكون كافياً نظراً لأن هذه البنود قد تشير إلى حالات خاصة بطرق تجارية وعلى الأرجح غير معروفة لشاحن.

على سبيل المثال، كانت صيغة أحد البنود في مستند للنقل المختلط كما يلى: "إذا كان النقل الذي يتطلبه سند الشحن هذا هو نقل مختلط، يتعهد الناقل -بناءً عليه- أن يقوم بالنقل المختلط و/أو أن يؤمن القيام به باسمه شخصياً وباستثناء ما إذا ورد في سند الشحن هذا نص على خلاف ذلك، يكون الناقل مسئولاً عن الهلاك أو التلف الذي يحدث أثناء النقل في الحدود المبينة أدناه، بشرط أن تنظم مسئولية الناقل كما في البند المتعلق بالنقل البحرى من الميناء إلى الميناء، وذلك عندما تنفذ عمليات الاستلام والحراسة قبل التحميل أو عمليات الحراسة والتسليم بعد التفريغ هيئة احتكارية عامة أو شبه عامة، ويعمل الناقل في هذه الحالة كوكيل للشحن فقط فيما يتعلق بما يسبق النقل و/أو لدى النقل".

ونظراً لأن متعهدى النقل في معظم البلاد النامية من متعهدى النقل في الموانئ أو متعهدى النقل في الموانئ أو متعهدى النقل في السكك الحمديدية ، وهم عموماً متعهدون حكوميون أو شبه حكوميين أو محتكرون، يصبح هذا النوع من المستندات ليس أكثر مما يسمى "سند شحن متعدد الوسائط" مع

تحمل جهة إصدار بند الشحن المسئولية فقط عن مرحلة عبور المحيط دون أن يلاحظ الشاحن ذلك.

ويجوز للشاحن الذي يعدرك الفرق الدقيق الهام في المسئولية بين مقدمي خدمات النقل الذين يعملون بصفتهم جهات رئيسية أو بصفتهم وكلاء، أن يختار بناءاً على ذلك من بين عدد من الخيارات التنظيم والتوزيع النوعي، وينبغي له أن يدرك أن المتعهدين غير المشغلين للسفن/متعهدي النقل المتعدد الوسائط ومتعهدي التوزيع الشامل في هذه الأيام لا يماثلون وكلاء الشحن من العهد التقليدي، ويمكنهم أن يعملوا كروابط واصلة مفيدة جدأ وخاصة لأن الشاحنين ليسوا كبار عموماً في جميع الخطوط التجارية إلى درجة أن يتفاوضوا لمصلحتهم بشأن أسعار النقل مع كبار الناقلين، ولأنه ينبغي لهم على وجه التحديد في هذه الخطوط التجارية والتي لا يكون فيها حجم بصائعهم كبيراً إلى هذا الحد، أن يحولوا بيع سلعهم في مواجهة منافسة شديدة؛ وقد أدرك جيداً المتعهدون غير المشغلين للسفن/متعهدو النقل المتعدد الوسائط ومتعهدو التوزيع الشامل أن أي خدمة مفردة "ضيقة النطاق" لا يمكن أن تفي باحتياجات جميع الشاحنين وجميع أنواع البضائع؛ ويتيح الناقلون العاملون غير المشغلين للسفن ومتعهدو التوزيع الشامل حالياً فرصاً جديدة مكيفة للاحتياجات التشغيلية والقانونية الخاصة بكل شاحن.

وبعد التأكيد على المسائل القانونية للتوزيع الشامل، يمكن التشكك في ضرورة استخدام النقل المتعدد الوسائط لدى وضع استراتيجية للتوزيع بدلاً من التعامل مع متعهدين لوسائط النقل على أساس فردى في عملية نقل مجزأة.

هل يغيد النقل المتعدد الوسائط التوزيع الشامل؟

يفضل كثير من الشاحنين عدم التقيد بناقل واحد أو بناقلين أعضاء في اتحادات للخطوط البحرية بغرض الحصول على خدمات مختلفة النوعية والأسعار تبعاً لاحتياجاتهم، وقد قال أحد الشاحنين أنه عندما يبحث عن خدمة نقل متعدد الوسائط دولية من الباب إلى الباب، فإنه يستخدم ناقلاً عضواً في اتحاد للخطوط البحرية يقوم بعمل ممتاز فيما يتعلق بالخدمة والمستندات والاتصالات، لكنه لا يفعل ذلك إلا من حين إلى آخر نظراً لأن هذه الطريقة أغلى ثمناً.

وقال هذا الشاحن أيضاً أنه أبرم اتفاقات مع ناقلين غير أعضاء في اتحادات للخطوط البحرية ومع متعهدين غير مشغلين للسفن/متعهدين للنقل المتعدد الوسائط يفتقرون إلى هياكل أساسية داخلية من أجل أن يتحكم بنفسه في الحركة الداخلية للحاويات على نحو أكثر فعائية.

وبناءاً على ما سبق، لا يشكل النقل المتعدد الوسائط بالضرورة علاجاً لجميع مشاكل الشاحنين هو أنه يجب أن تكون لهم دائماً حرية وفرص للتفاوض واختيار أنسب الخدمات ضمن بدائل كثيرة.

ويمكن أن تهتغير خيارات الشاحنين تبعاً لعوامل مختلفة، ليس فقط تبعاً للشحنات بل أيضاً تبعاً لاحتياجاتهم فيما يتعلق بالإمداد والنقل؛ ووفقاً لدراسة استقصائية تم إجراؤها في الولايات المتحدة، فقد قال 42٪ من الشاحنين المستطلع رأيهم أنهم يفضلون أسعار النقل من الباب إلى الباب الوحيدة

العامل في إطار النقل المتعدد الوسائط، في حين أن 45٪ قالوا أنهم يفضلون النقل الداخلي الذي يتخذ الشاحن ترتيباته، ولم يكن لبقيتهم أي تفصيل.

وفيما يلى الأسباب التي ذكرتها فيما يتعلق بتفضيل أسعار من الباب إلى الباب الوحيدة العامل:

- تخفيض أسعار الشحن عموماً.
- تجنب الالتجاء إلى خدمات وكيل للشحن أو سمسار جمركي.
 - التسهيل بالنسبة للشريك التجاري فيما وراء البحار.
 - تجنب تشوش معدلات القياس والوزن.
 - تخفيض تكاليف التأمين.
 - تبسيط إجراءات التأمين.
 - إزالة كل ما يخص المسئولية عن الضياع والتلف.
 - تحسين التنسيق.
 - تسهيل الاستدلال على الشحنات المفقودة.
 - تجنب رسوم احتجاز الحاويات.
 - توفير تحكم أفضل في التكاليف.
 - تعجيل التخليص الجمركي.
 - تقصير وقت المرور العابر.

وفيما يلى الأسباب الذي ذكرها الشاحنون فيما يتعلق بتفضيلهم اتخاذ الترتيبات اللازمة للنقل الداخلي بأنفسهم:

• تـوفير رقابـة الالتجـاء إلى خـدمات وكيـل الـشحن أو سمـسار الجمـارك الخاص بهم.

- · تخفيض التكلفة بالتعامل مع ناقل داخلي.
- إمكانية مكافأة الناقلين الداخليين الذين يقدمون أفضل الخدمات
 للشاحنين.
 - الرغبة في وجود ممثلهم الخاص في الموانئ.
 - تمكين الشاحن من إعطاء الأولوية لعمليات النقل الداخلية.
- تطبيق زيادات أسعار اتخاذ الخطوط البحرية أيضاً على الجزء الداخلى
 من الأسعار الوحيدة العامل.
 - تمكين الشاحن من توحيد الصادرات من أكثر من مصنع واحد.
 - تمكين الشاحن من تحويل الواردات إلى جهات وصول داخلية أخرى.
- تمكين بعض الشاحنين من التعامل مع ناقل داخلي على نحو أفضل مما يستطيع مشغلو السفن/متعهدو النقل المتعدد الوسائط.

وعلى الرغم من أن النقل المجزأ يستخدم عامة فى معظم الخطوط التجارية ولا سيما مع البلاد النامية، فقد لوحظ أن عمليات النقل المتعدد الوسائط من اليابان إلى نقاط داخلية فى الولايات المتحدة قد زادت من 15.9٪ عام 1980 إلى 26.3٪ عام 1988 كما لوحظ حدوث انخفاض طنيف فى هذه العمليات عام 1986 والتحول عن ترتيبات النقل المتعدد الوسائط إلى ترتيبات مجزأة من جانب مصنع كبير للسيارات نجح فى إبرام عقد لخدمة أفضل مع شركة السكك الحديدية القائمة بالتوصيل، وكانت هذه الحالة هي حالة نموذجية مارس فيها شاحن كبير قوته التفاوضية لتحقيق ترتيبات مثلى للإعداد والنقل.

وعلى الرغم من أن الأسباب التى قدمها الشاحنون لتفضيلهم اتخاذ ترتيبات للنقل الداخلى هي أسباب صحيحة، فإنه ليس فى إمكان جميع من يحتمل أن يستخدم خدمات التوزيع الشامل أن يبرم مختلف عقود النقل والخدمات التي يقتضيها مثل هذا الموقف، وقد يرتاح هؤلاء المستخدمون بدرجة أكبر بالاستعانة بمتعهدى التوزيع الشامل الذين سيرفعون مزايا النقل المتعدد الوسائط إلى الدرجة المثلى.

من التموية إلى التوزيع الشامل في البلاد النامية

حققت النظم الحديثة لمناولة البضائع والمستندة إلى استخدام الحاويات وثبة كبيرة في الإنتاجية على طول سلسلة عمليات النقل، ولا تزال الحاويات هي العنصر الأساسي لخدمات النقل الجديدة التي أصبحت أكثر تطوراً ومرونة مقارنة بما كان قبل استخدام الحاويات، غير أن البلاد النامية تواجه في هذا الصدد مشاكل هيكلية تعوق حصولها على ما يمكن من فوائد النقل من الباب إلى الباب. وتفيد دراسة استقصائية أجرتها أمانة الأونكتاد أو الأوضاع التالية ذكرت، بصفتها تنطوى على عوامل سلبية تجعل استحداث تكنولوجيا النقل الحديث أمراً صعباً في البلاد النامية:

- 1. عدم كفاية هياكل النقل الأساسية.
 - 2. عدم توفر الاستثمارات.
- 3. نقص الخبرة الفنية والمتعهدين المؤهلين.
- 4. نقص المعلومات اللازمة للمسئولين المعنيين.
 - .5. عدم ملائمة القوانين مثل أنظمة الجمارك.
 - 6. عدم توازن تدفقات حركة الحاويات.

وقد تأكدت هذه الأوضاع في وقت لاحق عندما أجرت أمانة الأونكتاد دراسات فردية عن حالة التحوية والنقل المتعدد الوسائط في السنغال وزامبيا وجمهورية تنزانيا المتحدة والصين وبوليفيا وبيرو؛ ورغم أن هذه الدراسات أصبحت الآن عتيقة، فإن الأنشطة المنتظمة للمساعدة الفنية تبين أن هذه الاستنتاجات لازالت صحيحة.

وتشدد هذه الدراسات -على وجه الخصوص- على أن الشاحنين في البلاد النامية لا يهتمون في الوقت الحاضر بإدارة الإمداد والنقل والتوزيع الشامل قدر ما يهتم بها الشاحنون في البلاد المتقدمة، وذلك بسبب عدة عوامل بما فيها عدم إدراك أهمية إدارة الإمداد والنقل، وانعدام الاهتمام بالإمداد والنقل في عدم وجود منافسة أو وجود منافسة محدودة، وأيضاً لأن عقود التصدير قائمة بصفة رئيسية على عقود بيع من نوع تسليم المصنع أو FOB على الأكثر؛ ومع ذلك، فكما سبق ذكره، فإن وكلاء الشحن في البلاد المتقدمة الذين يشتغلون باسم مستوردين في بلادهم يعملون بنشاط في البلاد النامية في استقبال البخائع وتوحيد شحناتها من مصادر مختلفة من البلاد النامية في استقبال البخار، ويشير ذلك إلى أن الميادين المحتملة للأنشطة بالنسبة لمتعهدي النقل المتعدد الوسائط المحليين فيما يتعلق باحتياجات الشاحنين من حيث الإمداد والنقل، يمكن أن تكون ميادين ضخمة ومبشرة بالخير في المستقبل.

وكثيراً ما تحتل شركة النقل الدولى من البلاد المتقدمة مركزاً مهيمناً إلى حد فائق في العديد من البلاد النامية، وبالإضافة إلى الأسباب المذكورة أعلاه ينتج هذا الوضع بسبب نقص الخبرة الفنية فيما يتعلق بكيفية القيام بالنقل المتعدد الوسائط وعدم وجود نظام قانونى للمساعدة على قيام صناعة محلية للنقل المتعدد الوسائط؛ ويتيح ذلك لمتعهدى النقل المتعدد الوسائط من البلاد المتقدمة فرصة تحمل جميع الأخطار، ولكن أيضاً فرصة الاستئثار بالأرباح؛ ومع كون النقل المتعدد الوسائط هو الطريقة السائدة لنقل الحاويات في جميع أنحاء العالم، فقد يؤدى هذا الوضع إلى جعل صناعة النقل في البلاد النامية تقتصر على دورها التقليدي كمتعاقد من الباطن الشركات النقل الأجنبية، وقد ينتج عن ذلك قدر قليل من نقل التكنولوجيا الجديدة إلى البلاد النامية أو عدم نقلها إليها ومن ثم عدم حصولها على نصيب عادل من الأرباح والمزايا المقترنة بالنقل المتعدد الوسائط، وستتسع فجوة التكنولوجيا أيضاً من جديد كما يبين آخر تطور في النقل من الباب إلى

ونظراً لأن السواق في البلاد المتقدمة لا تزال متزايدة التطور، فسيزداد تصميم الأطراف التجاريين على استخدام الناقلين الذين يمكنهم أن يقدموا خدمات التوزيع الشامل، فمثلاً، إذا عجز شاحن من بلد نام عن تلبية احتياجات المستورد فيما يتعلق بتسليم المنتجات في الوقت المناسب، فمن المرجح أن يفقد ذلك الشاحن العمل التجاري، وسبب ذلك أن متطلبات التوزيع الحديث والاحتياجات المتعلقة بالوفورات الكبيرة قد ترغم المستورد في بلد متقدم على تغيير المورد بدلاً من الاعتماد على مصادر غير منتظمة؛ وقد لا يكون لمورد من بلد نام اختيار الناقل مثلاً بسبب قانون وطنى تحفظي بشأن البضائع، فإذا كان ليس لدى الناقل الوطنى الحق في الإجبار على موعد للإبحار يتفق مع ما وضعه المستورد من جدول زمنى محكم للإنتاج، فقد

يضطر المستورد إلى التحول إلى مورد من بلد آخر حيث لا تفرض نفس القيود.

وتسعى قواعد الأمم المتحدة للتبادل الإلكتروني للبيانات في مجالات الإدارة والتجارة والنقل إلى وضع هيكل، أي تشكيل منظم لمختلف عناصر المعلومات التي يتعين أن تنتقل من حاسب إلى آخر لإتمام الصفقة، وهي تعمل بنفس طريقة اللغة في بناء الكلمات في جميل تستخدم في نقيل رسالة إلى المخاطب، ومن قبل التناظر مع أي لغة، تتيح قواعد الأمم المتحدة للتبادل الإلكتروني للبيانات في مجالات الإدارة والتجارة والنقيل قواعد لتجميع الكلمات في تكوينات مفيدة تتشكل بدورها في جميل على أساس قواعد نحوية، وهكذا تضمن قواعد الأمم المتحدة للتبادل الإلكتروني للبيانات في مجالات الإدارة والتجارة والنقيل قواعد لبناء الجميل تنظم جميع عناصر مجالات الإدارة والتجارة والنقيل قواعد لبناء الجميل تنظم جميع عناصر البيانات في مقاطع يتم تجميعها في رسائل، وعندما تتمثيل هذه الرسائل البيانات في مجالات الإدارة والتجارة والنقل، وبعد أن توافق عليها الفرقة للبيانات في مجالات الإدارة والتجارة والنقل، وبعد أن توافق عليها الفرقة الليانات في مجالات الإدارة والتجارة والنقل، وبعد أن توافق عليها الفرقة الليانات في مجالات الإدارة والتجارة والنقل، وبعد أن توافق عليها الفرقة (NSM).

ويمكن في بعض الحالات أن تكون وظائف الرسائل معادلة لوظائف المستندات الورقية التقليدية، وفي حالات أخرى، قد تمثل الرسائل مهام مستقلة أو خطوات مستقلة في أداء مهمة معينة يمكن عند تجميعها أن تكون معادلة لمجمل وظيفة مستند قائم، ويمكن أيضاً أن تكون الرسالة معادلة لعدة مستندات، حيث أن التبادل الإلكتروني للبيانات ليس مجرد نقل إلكتروني

للإجراءات الحالية التي تعتمد على الأوراق بل ينبغي أن يفضي إلى ترشيد جوهري لتدفق المعلومات.

ومن أمثلة الرسائل المعادلة لمستند ورقى تقليدي واحد ما يلي:

- رسالة الفاتورة التجارية: هي رسالة تطلب سداد ثمن السلع أو الخدمات
 التي تم تقديمها بموجب الشروط المتفق عليها بين البائع والمشترى.
- وسالة إخطار الرسائل: هي رسالة تمكن المرسل من تحديد محتويات شحنة من البخائع إلى جانب معلومات إضافية متعلقة بالشحنة مشل معلومات عن أمر الشراء ووصف المنتج والخصائص المادية والتعبئة وضع العلامات ومعلومات عن الناقل وترتيب البضائع في أداة النقل.
- رسالة أمر الشراء: هي رسالة تحدد تفاصيل السلع أو الخدمات التي تم طلبها بموجب شروط متفق عليها بين البائع والمشتري.

وقد يكون أحد النماذج "النقل التدريجي" للمعلومات رسالة حجز الأماكن المرسلة على حدة عدة مراحل: فقد يحتاج متعهد النقل إلى تقدير تقريبى للمساحة المطلوبة للشحن في اقرب وقت ممكن لتيسير قيامه بالتخطيط، وقد يقدم مصدر الشحنة التفاصيل الدقيقة في وقت لاحق لدى العلم بها إلى أن تتوافر لمصدر النقل بيانات كافية عن وضع سند الشحن أو وثيقة النقل المتعدد الوسائط.

ويمكن العثور على نموذج لرسالة معادلة لعدة مستندات في مشروع تبادل البيانات لشركات النقل البحرى للفرقة الدولية للنقل البحرى، وتهدف هذه الرسالة المعيارية التي يجرى وضعها إلى تبادل البيانات المتعلقة بالبضائع بين شركات النقل البحرى ووكلائها من ميناء الشحن إلى ميناء التفريغ والعكس، وتجمع البيانات المتبادلة من المصدرين والوكلاء وسلطات الموانئ في شكل رسائل حجز أو إخطار بالإرسال، وتستخدم في محطة التفريغ لوضع رسائل إخطار الوصول وفاتورة الشحن ومانفستو الشحن والبضاعة أو المستندات الورقية المعادلة حسب الاقتضاء.

وهناك في قطاع النقل عدد من المشاريع التي تجتاز مراحل مختلفة من التنفيد، وتهدف الخدمة الدولية لمعلومات النقل الإلكترونية التنفيد، وتهدف الخدمة الدولية لمعلومات النقل عن طريق الجمع TRANPORTEL إلى إنشاء سوق إلكترونية لصناعة النقل عن طريق الجمع بيين العرض والطلب ببساطة وفعالية، ويستخدم متعهدو العبارات نظام UNICRON لحجز الأرصفة والناقلات للركاب والمساحات للسيارات ولحجز تداكر، ويهدف مشروع DOCIMEL إلى الاستعاضة عن مدكرة الشحن بالسكك الحديدة CIM بالتبادل الإلكتروني للبيانات بين السكك الحديدية وعملائها والجمارك، بينما يهدف مشروع 306 COST إلى تبادل رسائل نقل البضائع؛ وهناك مشاريع أخرى مثل تبادل بيانات النقل البحرى TJENET, المتحدة، وهي تتعلق بالتبادل الإلكتروني للبيانات بين المملكة المتحدة، وهي تتعلق بالتبادل الإلكتروني للبيانات بين المشاحنين ووكلاء الشحن وخطوط النقل البحرى ومتعهدي سفن الشحن والتفريغ الأفقيين والخطوط الجوية.

وفى هذا الصدد قدمت المنظمة البحرية الدولية مجموعة من المقترحات بشأن ستة رسائل تشمل التخليص على السفن وتسمى EDIMAR وقدمت بالمثل إلى الفرقة العاملة رقم (4) التابعة للجنة الاقتصادية لأوروبا رسالة دولية لتوكيل الشحن والنقل IFTM، وتتضمن هذه الرسالة إطاراً لرسالة مناسبة لوكلاء الشحن والنقل الدوليين المتعددى الشحنات، ويمكن أن تستخدمها جميع أنواع النقل أي النقل البحرى أو الجوى أو النهرى أو بواسطة المراسلين الشخصيين أو خطوط الأنابيب أو السكك الحديدية أو الطرق البرية أو الملاحة القصيرة المدى.

معتويات مستند للتوزيم الكلق الغرم (1): بيانات عامة

- 1. قائمة بالعطلات الرسمية في البلاد المعنية.
- 2. جرد بالأرقام المرجعية بملف الصانع للعمليات الجارية.
 - 3. وصف للبضائع.

الغرم (2): الأطراف المشتركة

- [. الموردون. ً
- 2. مواقع البيع.
 - 3. الموزعون.
- 4. متعهدو النقل/الناقلون وسماسرة الجمارك.

الفرم (3): شمن البخائم من العانم إلى مراكز التوزيم

- 1. إعتبارات عامة.
- 2. إخطار الشحن.
- 3. فاتورة الشحن.
- 4. شهادة المنشأ.
- 5. قائمة التعبئة.
- 6. مستندات النقل.

الفرع (4): عمليات الجمارك لدى الوصول إلى المفازن

- 1. سماسرة الجمارك.
- 2. الإجراءات الجمركية.
- 3. حساب الضرائب والرسوم.
 - 4. المستودعات الجمركية.
 - 5. التعريفة الجمركية.

الفريم (5): مراكز التوزيع

- 1. إعتبارات عامة.
- 2. المرافق الأساسية المطلوبة وشروط المعدات لمرافق التخزين.
 - 3. إيجار المخازن.
 - 4. التفتيش على الحالة الظاهرية للسلع المسلمة.
 - 5. الشروط المقبولة لتخزين السلع والقيود عليها.
 - 6. وسائل تعيين البضائع.
 - 7. نظام تحديد المواقع.

- 8. مسئولية متعهدى التخزين.
 - 9. إجراءات الأمن.

الفرم (6): الإجراءات الجمركية لدو إخلاء المغازن

- 1. سماسرة الجمارك.
- 2. الإجراءات الجمركية.
 - 3. التحقق.
 - 4. التعريفة الجمركية.

الغرم (7): إجراءات إلى العملاء

- 1. إعتبارات عامة.
- 2. الإجراءات التي تتعلق بكل بلد معني.

الفرع (8): الإجراءات الجمركية لدى الوصول إلى البلد المستورد

- 1. إعتبارات عامة.
- 2. الإجراءات التي تتعلق بكل بلد معني.

الفرع (9): إجراءات التأمين

- 1. إعتبارات عامة.
- 2. حدود المسئولية.
- 3. إجراءات المطالبة.
- 4. الدحتندات التي تطلبها إدارة التأمين لدي الصانع.
 - 5. إدارة المطالبات.

- 6. الممثلون المحليون لشركات التأمين.
 - 7. مسئولو تسوية العوارية العامة.
- 8. الأجل الزمني للإخطار بالمطالبات لفتح ملف بالمطالبة.
 - 9. رسالة الحجز التي ينبغي توجيهها إلى الناقل.

الفرع (10): إجراءات الشمن فيما يتعلق بالبيضائم التالفة في نطاق الضمان الفني

- 1. المطالبة المشمولة بوثيقة تأمين شامل.
- 2. إجراءات الحصول على التعويض أو استبدال البضائع.
- 3. إجراءات الاستيراد والتصدير بشأن تطبيق شرط الضمان الفني.
 - 4. إعداد الفواتير.
 - 5. إجراءات إعادة الإرسال إلى مركز للإصلاح.
 - 6. إجراءات إعادة الإرسال إلى مركز للتوزيع.
 - 7. إجراءات إعادة الإرسال إلى مركز الصانع/الموردين.

الفرم (11): إجراءات الشمن بشأن البخائم التالفة غارج الخمان الفني

- 1. نظام إعداد الفواتير.
 - 2. فاتورة الشحن.
- 3. وثائق الشحن الأخرى.
 - 4. تحديد السعر.
- 5. إجراءات إعادة الإرسال.
 - 6. المسائل المالية.

الفرم (12): التمويلات بين المعانم

- 1. الإجراءات.
- 2. إعداد الفواتير.

الغرم (13): تقديم الغواتير

- 1. الفواتير المعتمدة على الشحنات مقابل الفواتير العامة.
- 2. إعداد الفواتير المتعلقة بمتعهدي النقل/الناقلين وسماسرة الجمارك.
 - 3. فاتورة التصدير.
 - 4. فاتورة متعلقة بالمطالبة عن ضياع أو تلف.
 - 5. فاتورة متعلقة بالمطالبة بموجب شرط للضمان الفني.

.

الباب الثالث

يمتوي هذا الباب على فصلين وهما:

الفصل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نفاذ

اتفاقية النقل المتعدد الوسائط

الفصل الثاني: تعليقات على اتفاقية النقل المتعدد الوسائط مادة

بمادة

.

الفصل الأول الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نفاذ اتفاقية النقل المتعدد الوسائط

يحلل هذا الفصل أبرز الحجج التي ساقتها الأطراف المختلفة وتشمل متعهدى النقل المتعدد الوسائط ومالكي السفن والشاحنين ووكلاء الشحن وشركات التأمين والخبراء القانونيين فيما يتعلق بالنتائج الاقتصادية والتجارية التي يرجح أن تترتب على دخول اتفاقية النقل المتعدد الوسائط حيز التنفيد ويستخلص من ذلك ما أمكن من استنتاجات.

كان الوضع قبل بدء نفاذ اتفاقية النقل المتعدد الوسائط هو أن جزءاً أو أكثر من عملية النقل المتعدد الوسائط يمكن أن تنظمه الأحكام الإلزامية لقانون تشريعي ما، ولكن لا توجد بوجه عام أحكام إلزامية تنظم النقل المتعدد الوسائط في مجمله؛ وفضلاً عن هذا، فإن تطبيق القواعد القانونية على كل واسطة نقل أو على جزء من النقل المتعدد الوسائط إنما يتم جزئياً ولا يمكن التنبؤ به ويختلف اختلافاً شاسعاً في البلاد المختلفة؛ فقد قيل مثلاً أنه حتى إذا وجدت اتفاقية دولية واجبة التطبيق، فإن حدود تطبيقها كثيراً ما تكون ذات طابع إشكالي وغير مؤكدة، ولا ينطبق هذا مثلاً على اتفاقية عقد النقل الدولي البري للبضائع فحسب، وإنما ينطبق أيضاً على قواعد لاهاي وقواعد لاهاي-فسبي، ومن الشائع تماماً تطبيق أو تفسير اتفاقية نقل وحيد الواسطة على نحو مغاير للغاية في بلاد مختلفة؛ وليست صناعة النقل البحري وحدها هي التي تتذمر من نظم المسئولية المتعارضة، فقد قال متحدث باسم الاتحاد الدولي للنقل البري في عام 1984 أن "متعهدي النقل بالمناولة الأفقية يخسرون تجارتهم بسبب أوجه التعارض التي لا تذلل في نظم المسئولية"، واستطرد قائلاً: "إن التطبيق المزامن لهندين النظامين القانونيين (النقل الدولي البرى للبضائع الخطرة ومدونة البضائع الخطرة للمنظمة البحرية الدولية) ينجم عنهما مبالغ غير متماثلة تستحق للطرف المتضرر في حالة وقوع هلاك أو تلف إبان عبور البحر"، كما أعرب الاتحاد الدولى للنقل البرى عن رغبته في إيجاد حلول سريعة لهذه المشاكل حتى تستطيع عمليات النقل المتعدد الوسائط -التي تخدم بوجه خاص حماية البيئة ونمو الأنشطة الاقتصادية عموماً- أن تتسع جدارة.

وتنص اتفاقية النقل المتعدد الوسائط على توحيد العدد الوفير الحالى من نظم المسئولية المستخدمة في النقل المختلط أو النقل المتعدد الوسائط، وذلك لأنها تحرص على توفير ومراعاة قدر هائل من المرونة؛ وعلى الرغم من أن أحكام الاتفاقية تنطبق بمقتضى المادة رقم (3) على جميع عقود النقل المتعدد الوسائط إذا كان مكان أخد عهدة البضائع أو مكان التسليم يقع في إحدى الدول المتعاقدة، فينبغي ألا يغرب عن البال أن الأحكام الإزامية في الاتفاقية تختص أساساً بالتعويض عن هلاك أو تلف البضائع وأيضاً التعويض عن التأخير في التسليم، بينما تركت خارج نظامها الإلزامي زيادة النولون أو التأخير في التسليم، بينما تركت خارج نظامها الإلزامي زيادة النولون أو العربة في تغيير مسار النقل أو إلغاء العقد في حالة بروز العوائق والقوة العرورة عدم الإخلال بتطبيق أي اتفاقية دولية أو قانون وطني يتصل بتنظيم ضرورة عدم الإخلال بتطبيق أي اتفاقية دولية أو قانون وطني يتصل بتنظيم عمليات النقل ومراقبتها، كما تنص على حرية الشاحنين في الاختيار بين خدمات النقل المتعدد الوسائط وخدمات النقل المجزأ؛ وبهده الكيفية فإن الاتفاقية تجيز عدداً من الاستثناءات لو أخذت معاً لحدت من تطبيقها الإلزامي.

وبعبارة أخرى، هناك أولاً وقبل كل شيء "حرية" المرسل في الاختيار بين النقل المتعدد الوسائط والنقل المجزأ طبقاً للدباجة (ج) والمادة 3(3)، وثانياً فثمة أنماط أخرى من عمليات النقل المتعدد الوسائط لم تدرج في الاتفاقية، وهذه الأنماط هي:

- تلك التي يمكن تعريفها طبقاً للفقرة (1) من المادة (1) بوصفها "تسلم وتسليم البضائع".
- تلك التي تندرج في إطار عقد النقل الدولي البرى للبضائع ونقل البضائع بالسكك الحديدية طبقاً للمادة (30).
- تلك التى يتم فيها النقل المتعدد الوسائط بين دولتين تكون إحداهما فقط دولة متعاقدة، إذا "كانت الدولتان وقت بدء نفاذ هذه الاتفاقية ملزمتين باتفاقية دولة أخرى" وفقاً للمادة (38).

ويترتب على ما سبق ما يلي:

- 1. أن تستبعد عملياً جميع أنواع النقل الجوى "الخالص" للبضائع بما يرتبط به من تنقلات برية من الموانئ الجوية وإليها.
- أن يتسع مفهوم "التسلم والتسليم" من النقل الجوى ليشمل وسائط نقل أخرى.
- 3. أن يسمح للشاحن باختيار النقل المجزأ بدلاً من النقل المتعدد الوسائط.
- 4. أن تستبعد جميع أنواع النقل التي تتم بموجب الاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية أو اتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع.
- أن تعطى أفضلية للاتفاقيات الأخرى النافذة على اتفاقية النقل المتعدد
 الوسائط في حالات معينة.

6. وفوق هذا، فقد قبل أن القائمة الواردة في المادة (30) من الاتفاقية غير حصرية وأنه قد بولغ في تفسير إغفال ذكر اسم قواعد لاهاي من هذه القائمة.

ومع ذلك فإن التطبيق الإلزامي للاتفاقية عند إبرام عقد نقل متعدد الوسائط طبقاً للمادة (3)، قد أوجد معارضة قوية للاتفاقية في بعض الدوائر، فقد أعرب على سبيل المثال عن قلقه مبكراً في عام 1980 من أنه قد لا يكون من الممكن وقت إبرام العقد معرفة ما إذا كان النقل سيخضع للاتفاقية أم لا، وكانت حجته أن بعض الحاويات قد تنقل من ميناء لميناء، وقد ينقل البعض الآخر بواسطة المرور العابر الداخلي بينما تنقل حاويات أخرى في عمليات نقل متعدد الوسائط حقاً.

وما زال هذا العدد الوفير من الاختيارات قائماً، غير أنه من المشكوك فيه ألا يكون الناقل اليوم متبيناً تماماً المكان الذي تقصده أي حاوية؛ وقد اتجهت تطورات النقل المتعدد الوسائط عبر العقد الأخير بوضوح إلى النقل من الباب إلى الباب مما يجعل عدد الحاويات التي يجرى تسليمها للمرسل إليه في ميناء التغريغ محدوداً.

وعلى أي حال، فإن الناقل يعلم بيقين بالغ قبل التحميل كيف ستتم مناولة الحاوية في الطرف الآخر بعد عبور المحيط، وبسبب هذا اليقين فإن الارتياب فيما إذا كان نقل معين سيخضع للاتفاقية لن يعود في محله، كما رئي أنه من الممكن تماماً إصدار مستندات تتضمن مجموعتين من الأحكام تسرى إحداهما إذا اعتبرت اتفاقية قانون البحار ذات الصلة أنها تنظم المرور العابر

(الترانزيت)، وتطبق الأخرى إذا كانت اتفاقية النقل المتعدد الوسائط واجبة التطبيق، وهذان النمطان من المستندات شائع استخدامهما حالياً.

وعموماً، ولكي يمكن أن تكون معارضة إمكانية التطبيق الإلزامي للاتفاقية – في حالات معينة – ذات معنى، فإنه من المتوقع أن يقف نفس المعارضين كذلك في وجه جميع الاتفاقيات الدولية التي تتضمن التطبيق الإلزامي مثل اتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع واتفاقية وارسو وقواعد لاهاي وما إلى ذلك؛ ومع ذلك فقد تعايش النقل العالمي مع هذه الاتفاقيات لسنوات طويلة، وقد تم ذلك على الرغم من أن اتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع مثلاً تفرض في بعض الحالات مسئوليات على الناقل أشد قسوة بكثير مما تفرضه قواعد لاهاي.

وقد قيل أيضاً أنه لما كانت الاتفاقية تخول الطرف المتعاقد الحق في أن يقوم - على الصعيد الوطني- بتنظيم ومراقبة عمليات النقل المتعدد الوسائط ومتعهدى النقل المتعدد الوسائط، فإنها تقيد حرية متعهدى النقل، بيد أن الحكومات تتمتع دوماً بالحق السيادى في إجراء "تنظيم على الصعيد الوطني" وأن مجرد تذكر ذلك في المادة لا يغير من الأمر شيئاً، كما قيل أيضاً أن هذا الحق يمكن أن يحرم متعهدى النقل المتعدد الوسائط من اختيارهم لوسيلة النقل، لكن اختيار خط السير وبالتالي اختيار الوسائط يظل متروكاً لمتعهد النقل المتعدد الوسائط وفقاً لما تنص عليه المادة (8) (1) (م) والتي تتطلب تسجيل خط سير الرحلة المقصود ووسائط النقل ونقاط المسافة على مستند النقل المختلط إذا كانت معروفة وقت إصدار مستند النقل المتعدد الوسائط.

ولكن ثار نقاش يفيد أنه عند بدء نفاذ الاتفاقية فإن صياغتها غير الدقيقة قد تثير مشاكل، وقد رد آخرون على ذلك موضحين أن هذا التقصير ناجم أساساً عن عدم الاعتياد على نص الاتفاقية، ومع ذلك فيجب التسليم بأنه ثمة فقرات تترك المجال مفتوحاً على الأقل لإمكانية تقديم عدد من التفسيرات المختلفة.

ومن أمثلة ذلك المادة (1) المتعلقة بالتسلم والتسليم حيث لم تبدل أي محاولة للتحديد على وجه الدقة ما الذي يشكله هذا التسلم والتسليم، ولذلك يستحيل تحديد متى تكف مهمة النقل الفرعية لعملية تسلم مثلاً عن كونها مهمة فرعية وتصبح مرحلة نقل ثانية رئيسية في عملية النقل بأسرها؛ ولكن هذه الحجة فندها معلق آخر قائلاً أنه على الرغم من أن لغة هذا الحكم ليست بليغة على نحو خاص، فالقصد واضح جداً.

وتتمثل إحدى نقاط الخلاف الأخرى فيما أسير إليه باعتباره نظام المسئولية الموحد في الاتفاقية، فالتلف الذي يلحق بالبضائع إما أنه يمكن تحديد موضعه أي أنه يمكن تحديد واسطة النقل التي حدث عليها التلف أو أنه لا يمكن تحديد موضعه أو أنه "تلف مستتر" أي يتعدر تحديد مكان حدوثه.

وأثناء العمل التحضيرى للتوصل إلى اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، تم بحث نهجين مختلفين اختلافاً جوهرياً فيما يخص العلاقة بين النقل المتعدد الوسائط والنقل الوحيد الواسطة الأساسى، ويقضى أحد المنهجين بأن يتضمن عقد النقل المتعدد الوسائط القواعد الدقيقة المتعلقة بالوسائط المحددة متى أمكن تحديد موضع الهلاك أو التلف الذى يلحق بالبضائع فى مرحلة محددة.

وفى هذه الحالة يصبح المدعى فى الموقف نفسه الذى كان سيكون فيه لو أنه أبرم عقداً محدداً لهذا الجزء من النقل، وهو ما يسمى "مبدأ الشبكة"، حيث أن عقد النقل المتعدد الوسائط يعتمد على شبكة القواعد الأساسية المنظمة لوسائط النقل وهو ينعكس فى معظم مستندات النقل المختلط والمتعدد الوسائط الراهنة، بيد أنه يحسن ملاحظة أن أي تطبيق لمبدأ المسئولية الشبكية يقتضى أنه يمكن تحديد موضع الهلاك أو التلف فى مرحلة معينة من مراحل النقل.

وعلى الرغم من أن البعض يقول أن حوالى 80% من حوادث المطالبات هي هلاك/تلف معروف، فقد قال آخرون أن نسبة مرتفعة من تلف البضائع غير المحددة الموضع وأن المطالبات المتعلقة بالحاويات تشمل على الدوام تقريباً التلف المستتر ولا يوجد بوجه عام سوى بينة محدودة عمن أحدث التلف أو ما الذي أحدثه.

وعلى أي حال، فإنه ليس من الممكن في حالات كثيرة تحديد مكان حدوث التلف على وجه الدقة طالما أنه من غير الممكن التأكد من الهلاك أو التلف قبل وصول البضائع إلى جهة الوصول، وبالتالي يظل مكان حدوث الهلاك أو التلف والظروف التي حدثت في ظله حقيقة مستترة.

وفى تلك الحالات لن يستطيع متعهد النقل المتعدد الوسائط أن يسترد من المتعاقدين معه من الباطن ما قد يدفعه إلى عميله، وهذه الحقيقة -عدم القدرة على الاسترداد من المتعاقد من الباطن لأنه لا يمكن تحديد الواسطة التى وقع عليها التلف- تمثل إلى حد بعيد أعظم المخاطر بالنسبة لمتعهد

النقل المتعدد الوسائط، وهي قائمة أيضاً بدون أدنى تغيير بموجب قواعد لاهاي وقواعد هامبورغ واتفاقية النقل المتعدد الوسائط وقواعد غرفة التجارة الدولية.

ويثير المبدأ الشبكى المحض بعض الصعاب فيما يتعلق بالأطراف وتقديرها لما قد يتعرض إليه من المخاطر، وما دامت مستويات المسؤولية الحالية تمتد من وحدتين من حقوق السحب الخاصة لكل كيلو بالنسبة للنقل البحرى بموجب بروتوكول 1979 عبر 17 وحدة من حقوق السحب الخاصة لكل كيلو بالنسبة للنقل الجوى إلى 100 جنيه استرليني ذهب لكل طرد بموجب قواعد لاهاي وطبقاً لأحدث حكم أصدرته المحكمة البحرية في لندن أو 100 جنيه استرليني لكل طرد بالنسبة للنقل البحرى بموجب قواعد لاهاي في الحالات التي لن يطبق فيها هذا الحكم الأقرب عهداً، مع وجود مستويات أدنى بالنسبة لبعض الوسائط البرية، فإنه يستحيل في ظل النظام الشبكي التنبؤ قبل بدء عملية النقل بالحد الواجب تطبيقه في حالة الهلاك أو التلف المحدد عملية النقل بالحد الواجب تطبيقه في حالة الهلاك أو التلف المحدد الموضع.

ومن الناحية الأخرى فإن النظام الموحد المحض يقدم مجموعة من القواعد المخاصة بالمسؤولية ذات الحدود الموحدة ونظام موحد يرتكز على الحدود المعمول بها في البحر، ولتكن حدود قواعد لاهاي أو قواعد لاهاي –فسبى أو قواعد هامبورج؛ وقد يحرم بذلك الشاحنون البحريون من الاستفادة من الحدود الأعلى للمسئولية التي تتيحها اتفاقيات خاصة بوسائط نقل أخرى مثل اتفاقية وارسو أو الاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية واتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع؛ ونتيجة لذلك فإن اتفاقية النقل

المتعدد الوسائط اعتمدت خليطاً من النظامين بحيث تتضمن قواعد موحدة للمسئولية ولكن ذات حدود متفاوتة للمسئولية تبعاً لعدد من العوامل.

وتفرق اتفاقية النقل المتعدد الوسائط بين مراحل النقل المتعدد الوسائط التى تشمل مرحلة بحرية وتلك التى لا تشمل هذه المرحلة، وفى الحالة الثانية تم استخدام أدنى حد نافذ فى اتفاقية النقل البرى المعترف بها دوليا أي حد اتفاقية عقد النقل الدولى البرى للبضائع، وهو ما يعبر عن الفكرة الأساسية الكامنة وراء المبدأ الشبكى؛ وقد أدخل المبدأ الشبكى حتى يسمح للمدعى بأن يحتكم فى شأن الهلاك أو التلف المحدد الموضع إلى الحد الأعلى للمسئولية الذى يمكن أن ينص عليه بموجب أي اتفاقية دولية واجبة التطبيق أو قانون وطنى إلزامى وذلك فيما يتعلق بواسطة النقل المستخدمة أثناء المرحلة المعينة من النقل المتعدد الوسائط التى يمكن فيها تحديد موضع الهلاك أو التلف (المادة 19).

كما يماثل المبدأ المستخدم في قواعد غرفة التجارة الدولية (القاعدة 13/أ) وسند شحن النقل المختلط FBL الاتحاد الدولي لرابطات وكلاء الشحن باستثناء أن قواعد غرفة التجارة الدولية لم تتوقع إمكانية حدوث مرحلة غير بحرية في النقل المتعدد الوسائط.

ويمكن القول بأن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تنظم ما يقوم به فعلاً معظم المسئولين من متعهدى النقل المتعدد الوسائط، وذلك بسبب العلاقة الوثيقة بين الاتفاقية وقواعد غرفة التجارة الدولية، وعلى سبيل المثال، فإن قواعد غرفة التجارة الدولية، والمسائط تنصان على ما يلى:

- يتصرف متعهد النقل المختلط / متعهد النقل المتعدد الوسائط بصفته أصلاً
 بالنسبة للنقل بأسره.
- يتحمل متعهد النقل المختلط / متعهد النقل المتعدد الوسائط المسئولية
 من الباب إلى الباب.
- يجوز لمتعهد النقل المختلط/ متعهد النقل المتعدد الوسائط إصدار
 مستند نقل متعدد الوسائط قابل للتداول أو غير قابل للتداول.
 - استبعاد إمكانية مخالفة القواعد / الاتفاقية.
 - فرض حد أدنى موحد للمسئولية عن التلف غير محدد الموضع.
- من الجائز وضع حد مختلف للمسئولية في حالة التلف المحدد الموضع.
- من المسموح به أن تمنح الحكومات ترخيصاً لمتعهدي النقل المختلط /
 متعهدي النقل المتعدد الوسائط.
 - يسمح بالتنظيم الحكومي لبعض جوانب النقل المتعدد الوسائط.
- يكون متعهد النقل المختلط / متعهد النقل المتعدد الوسائط مسئولاً عن
 التأخير.
- يكون متعهد النقل المختلط / متعهد النقل المتعدد الوسائط مسئولاً عن مستخدميه ووكلائه.
- يقع على التاجر عبء إثبات معرفة متعهد النقل المختلط / متعهد النقل
 المتعدد الوسائط بكون البضائع خطرة.
- يجوز للتاجر اعتبار البضائع هالكة إذا لم يتم التسليم بعد تسعين يوماً من
 انقضاء المهلة المتفق عليها.
- فرض حد للمسئولية لا يمكن تجاوزه ما لم يكن متعهد النقل المختلط /
 متعهد النقل المتعدد الوسائط قد أتلف البضاعة عن طريق الإهمال.

• فرض مهلة زمنية لإقامة الدعاوى وهي تسع شهور بالنسبة لقواعد غرفة التجارة الدولية وست شهور بالنسبة لاتفاقية النقل المتعدد الوسائط.

ومما هو جدير بالذكر، أن جميع المتعهدين الحاليين للنقل المختلط والنقل المتعدد الوسائط يتبعون -على أي حال- قواعد غرفة التجارة الدولية، وبالنسبة لأولئك اللذين لا يتبعونها، فإن بدء نفاذ اتفاقية النقل المتعدد الوسائط سيدخل عدة تغيرات بحسب صياغة مستنداتهم الحالية، ومع ذلك ستكون لها ميزة متفوقة على الوضع القائم ستخلق مظهراً بالتنظيم بدلاً من الفوضى الراهنة في نظم المسئولية النافذة حالياً، وبدلك يتحقق مقدار من التوحيد في مجال المسئولية النافدة حالياً وبالتالي يتحقق مقدار من التوحيد في مجال مسئولية السكك الحديدية المحلية؛ أما عن الوضع في الولايات المتحدة، فإن المسئولية عن مرحلة معينة من النقل المتعدد الوسائط داخل الولايات المتحدة تختلف حالياً تبعاً لنوع السكك الحديدية التي تنقل عليها الحمولة، وقد كتب أحد المعلقين الأمريكيين قائلاً: "إن اتساع نطاق الوسطاء والتداخل في الأنشطة والمسئوليات فيما بينها -الأطراف في عقود النقل المختلط- (وهو ما يجيزه إلغاء الضوابط التنظيمية) لدى دمجها بإلغاء الضوابط التنظيمية للناقلين المباشرين، يترك المستهلك في مأزق وحيرة فيما يتعلق بأي قواعد للمسئولية يجوز تطبيقها؛ وحتى تستقر الأمور وتحل بعض هذه المسائل في الكونجرس أو في المحاكم، يكون على الشاحنين إيلاء عناية خاصة، وقد يكون الوضع مشوشاً في النقل الجـوى على حبد سواء لأنه على الرغم من وجود ما لا يقل عن 114 طرف متعاقد في اتفاقية وارسو، فهناك أيضاً ما يزيد عن 40 صيغة مختلفة من هذه الاتفاقية مطبقة في بلاد مختلفة؛ ومن شأن إدخال نظام وحيد للمسئولية في النقل المتعدد الوسائط إزالة هذه الفروق مما يساعد بوجه خاص الشاحنين الذين كثيراً ما يعوزهم الإلمام بأحدث التطورات اللازمة لحماية أنفسهم.

وإذا تمت المقارنة بالنقل المجزأ الذي يتضمن النقل بسندات شحن "مشترك بين الوسائط"، حيث يجب على الشاحن في حالة حدوث تلف محدد الموضع أن يطالب التاقل الفرد المتعاقد من الباطن الذي لا يعرفه بدلاً من مطالبة الناقل الذي أبرم معه عقد النقل، فإن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تبسط إجراءات المطالبات حيث يتجه الشاحن في جميع الأحوال بمطالبته إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط مما يخفض كثيراً من النفقات الإدارية لمعالجة مطالبات الشاحنين.

وفيما يتعلق بالهلاك أو التلف المحدد الموضع، فإنه كثيراً ما يكون من غير المؤكد أن تتاح أي إمكانيات كبيرة لمتعهد النقل المتعدد الوسائط أو متعهد النقل المختلط أو وكيل الشحن الذي يتصرف بصفته ناقلاً لاسترداد ما قد يدفعه إلى المدعى، وينطبق هذا على الأخص فيما يتعلق بالهلاك أو التلف الذي قد يحدث في المراحل الوسيطة بين أجزاء النقل المختلفة؛ وعادة ما يتنصل أمناء المستودعات ومؤسسات مناولة البضائع من المسئولية أو يحدون من مسئوليتهم وذلك بتحديد مبالغ أقل حتى من تلك التي تنطبق على أي نمط واحد من أنماط النقل، كما أن النقل المحلى لن يخضع في بلاد كثيرة للقانون الإلزامي ولكنه قد يسمح بتخفيض حدود المسئولية بقدر أكبر مما تنص عليه الاتفاقيات الدولية التي تتناول وسائط النقل المختلفة، وبدء نفاذ النقل المتعدد الوسائط لن يغير من هذا الوضع.

إن ما يمكن تغييره هو تصور وكيل الشحن نفسه، فقبل مجىء اتفاقية النقل المتعدد الوسائط كان وكلاء الشحن راضين بكونهم وكلاء وليسوا ناقلين أصلاء على الرغم من أنهم قد يضطلعون بجميع واجبات الناقل بما فى ذلك إصدار سند شحن من مكاتبهم، ومع ذلك، فعليهم أن يسجلوا بدقة على سند الشحن الذى يصدرونه أنهم يتصرفون بوصفهم "وكلاء للشاحنين" وليس بوصفهم "ناقلين"، وقد ترك هذا صناعة وكلاء الشحن فى مكانها التقليدى بما تؤديه من دور تقليدى كلاعب ثانوى نسبياً فى مؤسسات النقل السلسلية.

ومع محىء الناقل العام غير المشغل للسفن فى الولايات المتحدة، بدأت حركة تغيير، ففى عام 1984 نشر معهد وكلاء الشحن فى المملكة المتحدة مجموعة جديدة من الشروط التجارية القياسية التى تعبر عن الاتجاه العالمى بأن يضطلع وكلاء الشحن بدور متعهدى النقل المختلط وأن يتخلوا عن دورهم التقليدى كوكلاء لتحريك الأوراق؛ ومعهد وكلاء الشحن باضطلاعه بدور متعهدى النقل المختلط، يصر على تغطية مناسبة لتأمين مسئولية النقل المباشر كدليل على كون الطالب جديراً بالاحترام، أو بعبارة أخرى، على مدى صلاحيته ليصبح عضواً فى معهد وكلاء الشحن وأن يظل عضواً أيضاً، كما يتضح هذا الدور الأكثر نشاطاً من صياغة الشروط الواردة على ظهر سند شحن يتضح هذا الدور الأكثر نشاطاً من صياغة الشروط الواردة على ظهر سند شحن النقل المختلط SBL للاتحاد الدولى لرابطات وكلاء الشحن، ويتضح أيضاً مما يضطلع به هذا الاتحاد من دور إيجابى وفعال جداً فى تعزيز النقل المختلط والمتعدد الموسائط.

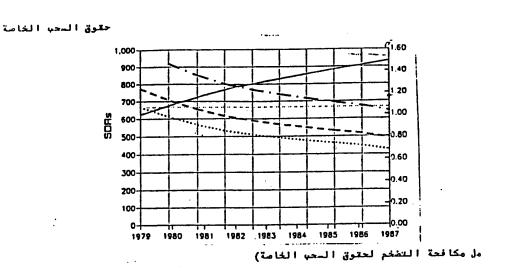
وكثيراً ما يذكر أن السبب في معارضة كل من قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط هو أن حدود المسئولية فيهما مرتفعة للغاية، ومع ذلك فقد

قيل أن حدود المسئولية في الماضي كانت فيها عادة سخية تجاه المطالبين حين تمت الموافقة عليها، ولكن عدم القيام بمراجعة لاحقة منتظمة لهذه الحدود بالاقتران مع التضخم التدريجي لجميع العملات جعلها في أحيان كثيرة غير ملائمة، وقد أسفر هذا الافتقار عن آلية مناسبة لمرجعة الحدود عن حدوث تغييرات غير منتظمة للغاية، ومع ذلك فإن حدودهما قد ازدادت في مناسبات عديدة؛ ولكي يمكن تيسير إدخال تعديلات مستقبلاً على حدود المسئولية، فقد زودت الاتفاقية بوسيلة تسمح بإدخال تعديلات في حدود المبالغ (مادة 39)، بيد أن اشتراط أغلبية الثلثين لاعتماد أي تعديل من هذا القبيل يحول دون إدخال تغييرات متكررة.

ويمكن القول أن الحدود في النقل البحرى قد ارتفعت من 100 جنيه استرليني على مراحل عديدة حتى وصلت إلى حدود قواعد فسبي-لاهاي الحالية، وتمت الزيادة الأخيرة في بروتوكول 1979 الذي غير الحدود السابقة وقدرها 10.000 فرانك بوانكاريه إلى 667 وحدة من حقوق السحب الخاصة، ومند ذلك الحين هبطت قيمة حقوق السحب الخاصة بسبب التضخم العالمي، وقد ارتفع معامل مكافحة التضخم الذي وضعه صندوق النقد الدولي على أساس القيمة النسبية للعملات المكونة لسلة حقوق السحب الخاصة من (1) في عام 1979 إلى (1.4936) في عام 1987، وبعبارة أخرى، فإن الـ 667 وحدة من حقوق السحب الخاصة المنصوص عليها في بروتوكول 1979 لم مقومة بحقوق السحب الخاصة المنصوص عليها في بروتوكول 1979 لم مقومة بحقوق السحب الخاصة المامئل انخفضت قيمتي حدود المسئولية في قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط إلى 63.73% من قيمتها الصلية أي إلى 518 و676 وحدة المتعدد الوسائط إلى 63.75% من قيمتها الصلية أي إلى 518 و676 وحدة

من حقوق السحب الخاصة، وهكذا كانت حدود المسئولية في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط في عام 1987 مماثلة تقريباً في قيمتها الحقيقية ما كانت عليه حدود بروتوكول 1979 عندما تم التفاوض عليها؛ ومن شأن استمرار التضخه أن يجعل هذه القيمة في منتصف 1989 أدنى من القيمة الأصلية في بروتوكول 1979، وبالتالي ينبغي عدم وجود مبررات لرفض اي تغيير في أي اتفاقية من الاتفاقيتين الجديدتين لأن حدود المسئولية فيهما مرتفعة للغاية.

أثار التضغم على حدود المسئولية



شکل (1-1) قواعد هامبورج واتفاقیة النقل متعدد الوسائط قواعد هامبورج واتفاقیة النقل متعدد الوسائط

من المؤسف بالنسبة للشاحنين أنه حتى حدود بروتوكول 979 لا تنطبق إلا على تلك البلاد التى صدقت على البروتوكول أو على سندات شحن النقل المختلط أو مستندات النقل المختلط التى تأسست مسئولياتها على بروتوكول 1979، وذلك لأن معظم هذه المستندات تقصر بدقة مجال التطبيق هذا على البلاد التى تسرى عليها بصورة إلزامية قواعد لاهاي-فسبى أو بروتوكول 1979، وفي حالة عدم وجود مجال التطبيق هذا، فإن معظم المستندات تحيل إلى حدود قواعد لاهاي الأصلية أي 100 جنبه استرليني والتى لا تعادل حالياً سوى 115 وحدة من حقوق السحب الخاصة.

وعلى الرغم من أن قواعد لاهاي-فسبى أو بروتوكول سنة 1979 قد عملا من الناحية الإسمية على زيادة حدود المسئولية في حالات كثيرة، إلا أنهما أحدثا أثراً عكسياً تماماً، ويرجع ذلك إلى ثلاثة عوامل هي:

- أدخال نظام الحاويات مما أدى إلى تخفيض الوزن المتوسط للطرد
 إلى 50 كجم على الأكثر.
 - 2. إدخال التحديد بحسب الكيلو.
 - 3. إدخال النقل المختلط والمتعدد الوسائط.

وتتجمع هذه التطورات الثلاثة للعمل على الحد مباشرة من مسئولية الناقل في حالات التلف المستتر، ويرجع سبب ذلك إلى أن جميع مستندات النقل المختلط القائمة على وجه التقريب تحدد مسئولية الناقل في حالة التلف المستتر بوحدتين من وحدات حقوق السحب الخاصة لكل كيلوجرام بحسب بروتوكول 1979، وفي بعض الأحيان بدولارين أمريكيين فقيط لكل كيلوجرام؛ وتتراوح جملة هذا المبلغ من 60 إلى 100 وحدة من حقوق

السحب الخاصة لكل طرد أو حتى من 60 إلى 100 دولار أمريكي أو من 40 إلى 87٪ فقط من حدود قواعد لاهاي.

وتسعى اتفاقية النقل المختلط إلى استعادة التوازن –الذى كان قائماً بين الناقلين والشاحنين في عام 1924 عن طريق إعادة التحديد بحسب الطرد- إلى أولويته التقليدية كما تحاول تصحيح القوة الشرائية المتدنية لحدود المسئولية، ومن الجلي أن استمرار التضخم على نطاق العالم سبعمل أيضاً على تقليل أثر هذا التحسين؛ ومع ذلك فإن حدود المسئولية في اتفاقية النقل المختلط أعلى في معظم الحالات من تلك السارية بالنسبة لمعظم وسائل النقل الأخرى، ولكنها تختلف تبعاً للواسطة وما إذا كانت هذه الحدود أعلى أيضاً من حدود الـ 100 جنيه استرليني في قواعد لاهاي، فذلك يعتمد على تفسير الـ 100 جنيه استرليني هذه، فإذا اعتبرت أنها 100 جنيه استرليني ذهباً فعندئذ تكون حدود قواعد لاهاي بالطبع أعلى بكثير من حدود اتفاقية ذهباً فعندئذ تكون حدود قواعد لاهاي بالطبع أعلى بكثير من حدود اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، ويتمثل تأثير حكم Rosas (26) في أن التحديد بحسب الطرد هو 6.63 جنيه استرليني، ولكن تأتي لطبيعة الحال مع قواعد لاهاي المدفوعات الكثيرة التي تتيحها هذه الاتفاقية للناقل.

وإذا لم يتضمن النقل مرحلة بحرية أو عبر الممرات المائية الداخلية، فإن حدود المسئولية بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط بالنسبة للتلف غير المحدد الموضع تقتصر على حدود أدنى اتفاقية برية سارية، وهي اتفاقية عقد النقل الدولى البرى للبضائع أي 8.33 وحدة من حقوق السحب الخاصة لكل كيلو، ولا يوجد في هذه الحالة تحديد بحسب الطرد؛ ونظراً للتحديد السارى في النقل المتعدد الوسائط الذي يتضمن مرحلة بحرية (920 – 2.75 وحدة

من حقوق السحب الخاصة) فإن الحد المفروض على الكيلوجرام الواحد للنقل البرى قد يسفر في بعض الحالات عن حدود مسئولية عن التلف المحدد الموضع في النقل البرى أدنى مما يمكن أن يحصل عليها الشاحن ولوكان التلف مستتراً.

وفى حالات التلف المحدد الموضع أي عندما يكون ممكناً تحديد الواسطة التى حدث التلف خلالها، فإن مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط تتوقف على مستوى حدود المسئولية السارية بالنسبة لهذه الواسطة المعينة إذا كانت هناك اتفاقية دولية واجبة التطبيق أو قانون وطنى إلزامى واجب التطبيق ينص على حدود أعلى للمسئولية من الحدود المشار إليها أعلاه؛ وبينما توجد في اتفاقات دولية عديدة حدود أعلى لكل كيلو من الحدود الواردة في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، فإن التحديد بحسب الطرد في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط يمكن أن ينتج على نحو فعال حدوداً أعلى للمبالغ من احتمال أن تتجاوز مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط مسئولية المتعاقد احتمال أن تتجاوز مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط مسئولية المتعاقد معه من الباطن، ومن المفترض أن يشجع هذا متعهدى النقل المتعدد الوسائط على اتخاذ مزيد من الاحتياطات لتقليل أو تفادى الهلاك أو التلف.

وقد يجدر في هذا المضمار التذكير بأن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط لا تنطبق على ما قد يكول لمتعهد النقل المتعدد الوسائط من مطالبات ضد الناقلين المتعاقدين معه من الباطن، وتنظم هذه المطالبات اتفاقية النقل الوحيد الواسطة أو القانون الوطني المختص السارى بالنسبة لهذه المرحلة من النقل المتعدد الوسائط، وبالتالي فعندما تتجاوز حدود مسئولية متعهد

النقل المتعدد الوسائط -طبقاً لاتفاقية النقل المتعدد الوسائط- حدود مسئولية المتعاقد معه من الباطن بموجب قواعد لاهاي-فسبى وقواعد هامبورج مثلاً، فلن يستطيع متعهد النقل المتعدد الوسائط أن يسترد من المتعاقد معه من الباطن القدر الذي قد يطلب منه دفعه إلى أحد المطالبين، ولكي يمكن ضمان هذه المسئولية، فإن متعهد النقل المتعدد الوسائط سيطلب ضماناً من إحدى شركات التأمين ضد المسئولية.

عندما تكون اتفاقية النقل المتعدد الوسائط نافذة بالتوازي مع قواعد لاهاي أو قواعد لاهاي-فسبي، فقد تحدث حالات يكون متعهد النقل المتعدد الوسائط مسئولاً، ولكن الناقل البحري لن يكون مسئولاً بسبب دفوع المادة الرابعة، وفي تلك الحالات، يتحمل متعهد النقل المتعدد الوسائط المسئولية كاملة، ولهذا السبب ينبغي للدول التي تصبح أطرافاً متعاقدة في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط أن تنظر أيضاً في أن تصبح أطرافاً متعاقدة في قواعد هامبورج، بيد أنه حتى مع سريان قواعد هامبورج، فقد تبرز أوضاع يحوز أن يكون فيها الناقل من الباطن غير مسئول، بينما يكون متعهد النقل المتعدد الوسائط مسئولاً، وهو ما يمكن أن ينطبق مثلاً على حالة الحريق حيث لا يستطيع الشاحن إثبات خطأ أو إهمال الناقل البحري طبقاً للمادة 5(4) من قواعد هامبورج؛ وبما أنه لا يوجد بند خاص بالحرائق في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، فإن متعهد النقل المتعدد الوسائط يمكن أن يكون مسئولاً دون أن يستطيع الرجوع على المتعاقد من الباطن؛ وبالنسبة للتلف غير محدد الموضع فهناك تأثير ضئيل نسبياً على التكاليف، وبينما تعد الحدود أعلى من الحدود القائمة، فقد قيل أن التأمين الإضافي المطلوب ربما كان توفيره غير باهظ التكلفة. وقد أيد هذا الإيضاح أحد المحامين البارزين في مجال النقل البحري بقوله: "إن الآثار المالية للاتفاقية يبدو أنها ليست كبيرة جداً في خاتمة المطاف"، كما قال مسئول بارز في مجال التأمين: "أنه من غير المرجح أن تفضى اتفاقية النقل المتعدد الوسائط إلى زيادات ضخمة في الأقساط أو في الواقع إلى مطالبات حديدة ضخمة"، كما قال المسئول نفسه أنه عند مناقشة مشكلة التأمين الإضافي اللازم لتغطية الفرق في حدود المسئولية بين متعهد النقل المتعدد الوسائط والمتعاقدين معه من الباطن بشرط عدم وجود استثناء بموجب نظام النقل الوحيد الواسطة، فإنه يمكن توفير الحماية الإضافية من المسئولية دون صعوبة بالغة أو نفقات كبيرة؛ وتذكر دراسة كندية عن النتائج المترتبة على بدء نفاذ اتفاقية النقل المتعدد الوسائط أنه يتعين أن تنخفض أقساط التأمين على البضائع، ولكن هذا لن يحدث إلا بعد تحديد وتقييم تجربة المطالبات ضد متعهد النقل المتعدد الوسائط بموجب الاتفاقية؛ قيل أيضاً أنه: "يتعين وضع المسئولية في مجملها في منظور صحيح والمبالغ التي يدفعها متعهدو النقل المتعدد الوسائط النشيطين بالمسئولية عن البضائع لا يجب أن تعد إحدى المشاكل الرئيسية في صناعة النقل المباشر اليوم، كما يجب الوضع نصب الأعين أنه سواء قبل مختلف الناقلين ومن تودع لديهم البضائع تحمل مسئولية أكبر أو أقل أو حتى عدم تحمل أي مسئولية، فلن يـؤثر ذلك في نهاية المطاف على مجموع الأقساط.

ونظراً للحدود الأعلى لمسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط، فقد وجد أن احتياج الشاحنين للتأمين على البضائع يمكن أن يقل ولكنه لن يختفى رغم أنه قد قيل أم متعهد النقل المتعدد الوسائط يتحمل مسئولية كاملة في معظم البضائع بموجب الاتفاقية، وفي هذا الصدد فإن متعهد النقل المتعدد

الوسائط ليس مختلفاً عن الناقل بالطرق البرية أو الناقل بالسكك الحديدية في الولايات المتحدة والذي يعد بمثابة شركة التأمين الفعلية على البضائع المنقولة ما لم يقم الشاحن باختيار أجرة شحن مخفضة؛ ومن الناحية الأخرى، فإن الناقلين بالسكك الحديدية في الولايات المتحدة يقدمون لعملائهم صفقة تضمن مسئولية كاملة ومسئولية النقل من الباب إلى الباب والحماية من المطالبات المتعلقة بالتلف المستترغير المعروف السبب في الوسائط المشتركة أو الحوادث غير المحددة الموضع وقواعد شحن مبسطة وذلك مقابل رسم محدود مقداره 8-12 دولار لكل مقطورة، وبالمثل، فإن بعض متعهدي النقل المتعدد الوسائط/مشغلي السفن يقدمون نفس النوع من الخدمة بأسعار تنافسية جداً، وهكذا، فإن الفكرة القائلة أن الناقل قد يكون قادراً وراغباً في تأمين المسئولية كاملة على البضائع عندما تكون في رعايته ليست بفكرة جديدة، وفي هذا المضمار قد يكون من المفيد ملاحظة أن الدراسة الكندية المشار إليها أعلاه رأت أن قرابة 80% من السلع الأساسية في التجارة الدولية البحرية الكندية ستغطيها الحدود الواردة في الاتفاقية؛ وقد قيل أيضاً أن: "أكثر أسس المسئولية صرامة وأعلاها مستوى في إطار اتفاقية النقل المتعدد الوسائط إنما تعمل لصالح المصارف ما دامت المصارف سوف تعزز قدرتها على استرداد السلف المقدمة بموجب الاعتمادات المستندية سواء مباشرة بوصفها مالكة للبضائع أو بطريق غير مباشر نتيجة للمطالبات الناجحة التي يتقدم بها المستورد نفسه"، وقد أدى ذلك بالمصارف الكندية إلى النظر إلى الاتفاقية بعين الرضا.

ونظراً للطابع الدولي للنقل المتعدد الوسائط، فإن عدم قدرة شركات تأمين متعهدي النقل المتعدد الوسائط على تسوية المطالبات بالنقد الأجنبي قد

يجعل متعهدى النقل المتعدد الوسائط المحليين غير قادرين على المنافسة، وبذلك يصبحون أحد العوامل التى تأتى بعكس النتائج المرجوة فى الحافز التصديرى فى بلد ما؛ وتتمثل إحدى نتائج ذلك فى أن شركات التأمين الوطنية الراغبة فى تأمين مسئولية متعهدى النقل المتعدد الوسائط يجب عليها أن تهيأ وأن تكون قادرة على تسوية المطالبات بالنقد الأجنبى مما يعطى أفضلية لشركات التأمين أو السماسرة ذوى الصلات الدولية، وهذا هو سبب معارضة صناعة التأمين البحرى الكندية مثلاً للاتفاقية لأنها ضمن أمور أخرى متوقع إمكانية أن يخسر صغار وكلاء التأمين الكنديين أعمالهم، وبالإضافة إلى هذه الأمثلة فإن الكثير مما قيل آنفاً فى الفقرات 338 وحتى 59 من الفصل الثانى من الجزء الأول ينطبق أيضاً على اتفاقية النقل المتعدد الوسائط.

وقد يكون من الملائم فى هذا المضمار الاستشهاد بالدراسة التى أجرتها وزارة النقل فى الولايات المتحدة فيما يخص المسئولية عن النقل فى عامي 1974 و1975 لتوسيع نطاق فهمنا لنظام المسئولية عن البضائع اليوم لكي يمكن أن يخدم التشريع المحلى والاتفاقيات الدولية فى المستقبل الاحتياجات التجارية بصورة أفضل، وتسجل هذه الدراسة فى تذييلها الأول آثار إبرام اتفاقية للنقل الدولى المتعدد الوسائط على الأهداف التى تنشدها وزارة النقل فى دراستها فيما يخص المسئولية عن البضائع؛ ويذكر التدييل ضمن أمور أخرى ما يلى:

 من شأن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط أن تحسن حماية التعويض بالنسبة لأرباب المصالح في البضائع لأنه لن يعود لديهم شك في نظام المسئولية الواجب التطبيق.

- 2. إزدياد معرفة أرباب المصالح في البضائع بمخاطر النقل والحماية التي يمكنهم توقعها لأن الهلاك والتلف المستترين سوف تؤمنهما اتفاقية النقل متعدد الوسائط.
- 3. من شأن اتفاقية النقل متعدد الوسائط أن تعجل بإجراء التسويات لأن القانون المنظم لهذه التسويات سيكون معلوماً، وفي حالات الهلاك والتلف المستترين لن يكون في وسع الأطراف المعنية التهرب من المسئولية بزعم أن القانون الواجب التطبيق غير معلوم.
- 4. من شأن اتفاقية النقل متعدد الوسائط أن تسرع بإجراء التسويات لأن صاحب المصلحة واحد وهو متعهد النقل المتعدد الوسائط وهو الذي سيكون مسئولاً عن حركة البضائع كاملة.
- من شأن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط أن تسعى لتخفيض تكلفة
 الخدمات القانونية بسبب تضاؤل الحاجة إلى الخبرة بأنظمة قانونية
 متنوعة.
- 6. بموجب اتفاقية النقل متعدد الوسائط فإن أصحاب المصالح في
 البضائع في الولايات المتحدة سوف يتمتعون بمزايا الحماية المحسنة
 مما يقدم لها حافزاً على دخول أسواق ما وراء البحار.
- 7. من الممكن تحفيز أرباب مصالح البضائع الجدد على التصدير أو الاستيراد لأنه سيكون في وسعهم تحويل مسئولية النقل إلى متعهد

النقل المتعدد الوسائط الذي يمكن أن يكون الوصول إليه أيسر من ناقلين شتى متناثرين عبر العالم كله.

- أ. بمقتضى اتفاقية النقل متعدد الوسائط يزداد فهم الصناعة لخصائص ومزايا النقل المتعدد الوسائط، وفي إطار النظم الوحيدة الواسطة الحالية، فإن أصحاب المصالح الصناعية يواجهون نظماً قانونية مختلفة ومخاطر النقل، وتتيح اتفاقية النقل متعدد الوسائط نظام نقل أقل تعقيداً بكثير.
- أ. من شأن اتفاقية النقل متعدد الوسائط زيادة تفاهم رجال الصناعة والحكومة لأنهم وبصفتهم أرباب مصالح في البضائع المنقولة، ستكون لديهم حماية إضافية فيما يضطلعون به من نقل متعدد الوسائط ألا وهي حماية القانون الدولي ولن يصبحوا بحاجة إلى الاعتماد على عقود خاصة لتحديد جميع النتائج المترتبة على النقل المتعدد الوسائط، وهذه الاستنتاجات التي تم التوصل إليها قبل استكمال اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، تعتبر مع ذلك مثيرة جداً للاهتمام وتوفر أساساً سليماً لإجراء استعراض وجيز آخر لبعض القضايا.

أساس المسئولية - مبدأ النطأ والإهمال

تستند مسئولية الناقل / متعهد النقل المتعدد الوسائط طبقاً لاتفاقية النقل متعدد الوسائط إلى مبدأ الخطأ أو الإهمال وذلك على غرار قواعد لاهاي وقواعد هامبورج، وتتضمن اتفاقية متعهد النقل متعدد الوسائط هذا المبدأ بنفس الشكل الموجب الوارد في قواعد هامبورج، وهو يختلف عن نظام

لاهاي-فسبى ولكنه وثيق الصلة بأساس المسئولية المنصوص عليه في اتفاقيات النقل الجوى والبرى وبالسكك الحديدية.

عبء الإثبات

يقع عبء الإثبات بموجب اتفاقية النقل متعدد الوسائط على الناقل أي متعهد النقل المتعدد الوسائط، وبهذا فإن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تحدو قواعد الغرفة التجارية الدولية (القاعدة 12/ز) واتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع (المادة 18) واتفاقية النقل الدولي بالسكك الحديدية (المادة 36) والاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية (المادة 77)، ويمثل هذا نقيضاً لإجراءات قواعد لاهاي، بيد أنه قيل في الدراسة رقم (3) أن الاتفاقية لا تفرض بذلك على متعهد النقل متعدد الوسائط مستوى عناية أكثر مشقة، وتستطرد الدراسة قائلة أن هذا العكس لعبء الإثبات لن يغير في أوضاع كثيرة الإجراء النهائي لمطالبة الشاحن؛ وخلافاً لقواعد هامبورج، فإن اتفاقية النقل متعدد الوسائط لا تتضمن عبء الإثبات المعدل لقواعد هامبورج عن الحرائق كما ورد في المادة رقم 5(4) من هذه الاتفاقية وهو ما يعنى أنه لا يوجد سوى نمط واحد من عبء الإثبات ضمن الاتفاقية وهو ما يجب أن يعتبر ميزة.

المطالبات والدعاوي

يجوز للمطالب بموجب بعض مستندات النقل المختلط بل الناقل من الباطن الذي استخدمه متعهد النقل المختلط، وقد يخلق ذلك مشاكل عويصة بالنسبة للمطالب لأنه لا يعلم في حالات كثيرة من هو المتعاقد من الباطن الذي استخدمه متعهد النقل المختلط أو مكان وجوده، وتوضح اتفاقية النقل متعدد

الوسائط هذه الحالة بتحميل متعهد النقل متعدد الوسائط المسئولية عن النقل بأسره بغض النظر عن أي ناقل من الباطن يجوز أن يكون مسئولاً عن بعض التلف المحدد الموضع، ومع ذلك إذا قرر المطالب مقاضاة ناقل من الباطن طبقاً لقواعد أخرى واجبة التطبيق، فإنه يظل من حق الناقل من الباطن أن يعتمد على الدفوع أو يحتكم إلى الحدود الواردة في اتفاقية النقل متعدد الوسائط.

تخارب الاتفاقيات

لقد قيل الكثير عن إمكانية تضارب الاتفاقيات، وتتناول اتفاقية النقل متعدد الوسائط الاتفاقيات بعدة طرق وذلك كما يلي:

- تعطى اتفاقية النقل متعدد الوسائط الأولوية للاتفاقيات المتعلقة بتحديد مسئولية السفن والتلف النووى، وفي ظل ظروف محددة الاختصاص والتحكيم أو أنها تستبعدها من أحكامها.
- كما ذكر من قبل، فإن اتفاقية النقل متعدد الوسائط تعطى أولوية لأحكام اتفاقية عقد النقل الدولى البرى للبضائع والاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية وذلك بأن تستبعد من اتفاقية النقل متعدد الوسائط النقل الذي يتم في إطار هاتين الاتفاقيتين، بشرط أن تكون الدول الأطراف في الاتفاقية ملزمة بتطبيق قواعد هاتين الاتفاقيتين، بيد أنه في أحوال معينة وحتى عندما يبدو أن البضائع تشملها اتفاقية النقل الدولى البرى للبضائع والاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية، فقد لا يكون الأمر كذلك، فمثلاً في حالة إصدار سند شحن بين ناقل برى وطرف آخر ليس أحد الطرفين المتعاقدين في عقد النقل المتعدد الوسائط، وبالإضافة إلى ذلك، فإن أنماطاً معينة في النقل مثل تلك التي

تتم بموجب اتفاقية بريدية أو السلع المنزلية فهي تقع خارج نطاق اتفاقية عقد النقل الدولى البرى للبضائع؛ ولا يندرج النقل بالطرق البرية أو السكك الحديدية داخل دولة واحدة فقط في إطار اتفاقية عقد النقل الدولى البرى للبضائع أو الاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية.

اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تستبعد التسلم والتسليم، وحين تكون دولتان من بين الأطراف المتعاقدة في اتفاقية النقل متعدد الوسائط، فإن أحكام الاتفاقية طبقاً للمادة (37) ومع الاستثناءات المذكورة أعلاه تكون واجبة التطبيق بصورة إلزامية.

وفى الحالات التى تكون فيها دولة واحدة فقط طرفاً متعاقداً وتكون الدولتان كلتاهما ملزمتين باتفاقية أخرى سارية المفعول وقت بدء نفاذ اتفاقية النقل متعدد الوسائط، فإن المادة (38) للمحكمة أو هيئة التحكيم لدولة متعاقدة تعطى الحق فى تطبيق أحكام تلك الاتفاقية الأخرى فى ظروف معينة، كما أنه يجوز أيضاً للتشريع الوطنى أن يسن قواعد بشكل مريح أو ضمنى عموماً أو على وجه التحديد تتعلق بأولوية الالتزامات التعاهدية بحيث تكون المحكمة ملزمة بحكم قانونها الوطنى بتطبيق الاتفاقيات السابقة؛ وقد ينشأ تضارب، فمثلاً فيما يتعلق بالمادة (20)، إذا كانت اتفاقية النقل متعدد الوسائط تنص على دفوع لا يتمتع بها ناقل من الباطن بموجب اتفاقية أخرى، أو إذا كانت تجيز حدوداً للمسئولية تتجاوز كثيراً ما فى تلك الاتفاقية، فإنه فى تلك الحالات من المحتمل أن يحتكم الناقل من الباطن إلى الدفوع والحدود المشار إليها فى المادة (20)، وقد قيل أن المادة (20) ستكون فى صالح الناقل من الباطن وبصفة أساسية فى الحالات التى ينظم فيها القانون الوطنى

المسئولية إزاء المتعامل مع النقل، كما تظل مسالة التضارب بين قواعد هامبورج واتفاقية النقل متعدد الوسائط، وبينما يجوز الافتراض بعدم وجود تضارب في الحالات التي يكون فيها الناقل البحرى ومتعهد النقل متعدد الوسائط كيانين مختلفين، فلا يمكن قول نفس الشئ في الحالات التي يكون فيها الناقل البحرى هو نفسه متعهد النقل متعدد الوسائط، والعلاقة هنا بين الشاحن والناقل تنظمها كل من المادة 1(3) من قواعد هامبورج والمادة 1(5) من اتفاقية النقل متعدد الوسائط؛ وعلى الرغم من أن المادتين 30 و32 من اتفاقية فيينا لقانون المعاهدات لعام 1969 قد تساعدان على حل تضارب من هذا القبيل، يرى بعض الخبراء أن الأمر قد لا يكون كذلك.

التأغير في التسليم

لقد أدرجت اتفاقية وارسو بالفعل (المادة 19) مفهوم المسئولية عن التأخير في التسليم وذلك في عام 1929، كما أدرج في الاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية (المادة 1/36)، اتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع (المادة 1/17)، وبذلك تتوفر فعلاً للشاحنين الذين يشحنون بموجب عقد نقل متعدد الوسائط عبر بلد يعد طرفاً متعاقداً في هذه الاتفاقيات، إمكانية المطالبة في حالة التأخير في التسليم حتى دون دخول اتفاقية النقل المتعدد الوسائط حيز التنفيذ، وثبتت قواعد هامبورج، بيد أنه قواعد غرفة التجارة الدولية تتسم على الأصح بعدم الجرأة في تعريف التأخير ولا تجيز دفع التعويض إلا عندما تكون مرحلة النقل التي حدث فيها التأخير معلومة؛ وما دام من الممكن تماماً لعدد أوجه التأخير الهامة والمستقلة عن بعضها البعض أن تتحول أخيراً إلى تأخير كبير حيث يصعب تحديد على وجه الدقة أين حدث التأخير، فإن الحل الذي قدمته قواعد هامبورج/اتفاقية النقل المتعدد الوسائط قد يبدو تحسناً.

وتنص اتفاقية النقل المتعدد الوسائط على فترة إشعار مدتها 60 يوماً وهي الفترة نفسها التى تنص عليها قواعد هامبورج؛ ومع أن هذا قد يحرم نظرياً متعهد النقل المتعدد الوسائط من أي فرصة لمطالبة الناقل البحرى بموجب قواعد هامبورج لأنه سيعلم تمام العلم ما إذا كانت الشحنة قد تأخرت أثناء النقل البحرى، وبدلك يستطيع مطالبة الناقل البحرى بموجب قواعد هامبورج –إذا كانت تلك الاتفاقية سارية – حتى قبل أن ترد إليه مطالبة من الشاحن؛ أما إذا كانت اتفاقية النقل المتعدد الوسائط نافذة في ذات الوقت مع قواعد لاهاي – فسبى، فلا يمكن لمتعهد النقل المتعدد الوسائط الرجوع على الناقل البحرى بالنسبة للتأخير في التسليم؛ أيضاً التعليقات المقدمة في الفقرة (69) من الجزء الأول من قواعد لاهاي – فسبى، فلا يبدو أن لمتعهد النقل المتعدد الوسائط الرجوع على الناقل المتعدد الوسائط الرجوع على الناقل المتعدد الوسائط الرجوع على الناقل البحرى بالنسبة للتأخير في

ومن الهام ملاحظة أن كلاً من قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط، على غرار الاتفاقيات الدولية الأخرى التي تنظم مسئولية الناقل، لا تتعرض إلا للمسئولية عن هلاك أو تلف البضائع والتأخير في التسليم؛ ويجوز أن يسمح القانون الوطني السارى بالتعويض عن أنماط أخرى من التلف مثل التعويض عن أي تأخير آخر بخلاف "التأخير في التسليم" مثل التأخير في التعويض عن أي تأخير آخر بخلاف "التأخير في التسليم" مثل التأخير في النفيذ أو الخسارة توفير وسائط النقل أو أخذ البضائع في العهدة أو عدم التنفيذ أو الخسارة الناشئة خلاف تلك التي قد تنشأ عن الهلاك أو التلف المادى للبضائع ذاتها، وما دامت هذه الأنواع من الهلاك تتجاوز نطاق الاتفاقيتين، فإن الأحكام المتعلقة بتحديد المسئولية تصبح غير واجبة التطبيق أيضاً، وعادة ما يكون

الناقلون مدركين لهذا الأمر، ولذلك فإنهم ينصون في شروط ومستندات النقل التي يصدرونها على استثناءات من هذه المسئولية أو تحديد لها.

الانجراف عن المسار

يبدو أن نص المادة 20(1) يجعل الانحراف لا محل له إلا بقدر ما يتسبب في هلاك أو تلف البضائع أو حدوث تأخير في تسليمها، وبهذا فإن هذه الصياغة يمكن أن تكون أوضح من صياغة المادة 7(1) في قواعد هامبورج وهي في حد ذاتها واسعة بما يكفي لتغيير القانون المتعلق بالانحراف، ولكن قبل أنه من المشكوك فيه ما إذا كانت النظرة التقليدية القائلة أنه: "من المرجح أن تعتبر المحاكم في إنجلترا وغيرها أن الانحراف يتجاوز نطاق الرحلة المتفق على شروطها، وعليه فلا يمكن الاحتكام إلى الدفوع التعاقدية والاستثناءات من المسئولية" سيكتب لها البقاء دون مساس في أعقاب بعض ما صدر مؤخراً من أحكام.

عرية الاغتيار بين النقل المجزأ والنقل المتعدد الوسائط

تكرس اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تكريماً قاطعاً في الدباجة، وفي المادة (2) حرية الشاحن في الاختيار بين النقل المجزأ والنقل المتعدد الوسائط، ومن الممكن بطبيعة الحال أن تصدر الدول تشريعاً وطنياً يقتضي من الشاحنين الوطنيين الاستعانة على سبيل المثال بخدمات أحد متعهدى النقل المتعدد الوسائط الوطنيين، ولكن في حين قد يكون هذا الأمر قانونياً، فمن المؤكد أنه يتعارض مع روح الاتفاقية، وقد تكون العقود التي تبرم بموجب نظام من هذا القبيل عرضة للطعن فيها أمام المحاكم الأجنبية؛ ومن المفهوم ضمناً بطبيعة الحال أن نفس الحرية في الاختيار بين النقل المجزأ والنقل

المتعدد الوسائط تظل متروكة للناقل الذي يقدم خدمات النقل، والأمر يتوقف على متعهد النقل المتعدد الوسائط في اختيار ما إذا كان يبود أن يقدم لعملائه النقل المتعدد الوسائط.

كذلك قيل أنه يجوز للناقل التعاقد مع أحد الشاحنين لتنفيذ عملية نقل وحيد الواسطة باسمه أو عن طريق التعاقد من الباطن، فيجوز أن يقدم ضمانات إضافية عن أداء الناقلين الآخرين الذين يشتركون في بعض مراحل النقل تبعاً للشروط الواردة في ما يصدره كل منهم في مستندات النقل، دون الحفز على تطبيق الاتفاقية، ومع ذلك فقد يكون هذا الأمر مثار شك ما لم يذكر الناقل بوضوح أنه يضطلع بهذه المهمة بوصفه وكيلاً وليس بوصفه ناقلاً.

العوارية العامة

يعد مفهوم العوارية العامة تقليداً قديماً في القانون البحري، ولا توجد اتفاقية دولية تتناول العوارية العامة، بيد أن قواعد العوارية العامة قد وضعت تحت رعاية اللجنة الدولية البحرية، وتسمى قواعد يورك—انتويرب؛ ويرجع أحدث نص إلى عام 1974. وترج مستندات النقل (سندات الشحن أو مستندات النقل المتعدد الوسائط) هذه القواعد في عقد النقل عن طريق الإحالة، وكبديل، فإنها تسيطر من خلال القانون الوطني بالإحالة إلى القواعد في المدونات البحرية الاسكندنافية أو عن طريق العرف الدولي، البحرية مثل المدونات البحرية الاسكندنافية أو عن طريق العرف الدولي، ويستمد تعريف حالة العوارية العامة بقوجب هذه القواعد من القاعدة (أ) التي تنص على ما يلي: "لا توجد حالة عوارية عامة إلا عند تقديم تضحية أو تكبد نفقة استثنائية بصورة متعمدة ومعقولة في سبيل السلامة بغرض حماية الممتلكات التي تنطوي عليها مجازفة بحرية عامة من الخطر".

ويرتكز مفهوم العوارية العامة بصفة أساسية على الاعتبار المعقول والعملى، ومفاده أن التضحية التي تتم لصالح أطراف مختلفة ينبغي أن تتحملها هذه الأطراف على نحو بنسبة النفع الذي يمكن أن تتجنبه من التضحية، ولكن العوارية العامة تمثل أيضاً توزيع مخاطر معينة على التجارة البحرية وهو ما تعكسه الدفوع المعينة التي لا يزال يتمتع بها مالك السفينة بموجب اتفاقية لاهاي (دفوع الخطأ في الملاحة وإدارة السفينة وكذلك الحرائق)؛ وبوجه عام، فإن مفهوم العوارية العامة يعتبر أن المخاطر التي قد تبرز بعد إقلاع السفينة من الميناء وهي في حالة صالحة للملاحة ينبغي أن يتقاسمها أصحاب المصالح في البضائع، وهكذا فإن تلك الحوادث مثل التصادم والجنوح والحريق وما تتعرض له السفينة من محن بسبب مخاطر البحر، يمكن أن تنشأ والحريق وما تتعرض له السفينة من محن بسبب مخاطر البحر، يمكن أن تنشأ عنها تضحية قد تستدعى تطبيق القواعد المتعلقة بالعوارية العامة وكذلك الناقل المشار إليها آنفاً.

وعندما يتضمن عقد النقل المتعدد الوسائط جزءاً بحرياً، فيجوز أن تصبح القواعد المتعلقة بالعوارية العامة ذات صلة، ولهذا السبب، تتضمن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط في المادة (29) تذكيراً في هذا الشأن، وتحدو الاتفاقية حذو نصف قواعد هامبورج فيما يختص بالعوارية العامة، وتنطبق التعليقات المقدمة في الفقرة (79) من الفصل الثاني من الجزء الأول على اتفاقية النقل المتعدد الوسائط على حد سواء.

الاغتصاص

يفهم من أحكام الاختصاص في اتفاقية النقل متعدد الوسائط، المتناظرة مع أحكام قواعد هامبورج، أنها تتيح للمدعى خيارات لإقامة الدعوى أكثر مما كان ممكناً بموجب قواعد لاهاي أو قواعد لاهاي-فسبى، بحيث يمكنه تفادى المضايقة الناجمة عن وجوب تقديم مطالباته فى بلد متعهد النقل المتعدد الوسائط فقط، بيد أنه تجدر الملاحظة أن على المدعى التحقق إما من امتلاك متعهد النقل متعدد الوسائط موجودات فى البلد الذى يحصل فيه على حكم أو بدلاً من ذلك أن هذا الحكم قابل للتنفيذ فى بلد يمتلك فيه متعهد النقل متعدد الوسائط موجودات، ولا تتضمن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط أي قواعد تتعلق بإمكانية تنفيذ الأحكام، وفى حالة ثبوت تعدر تنفيذ الحكم الصادر، فإن العلاج الوحيد يتمثل فى إقامة دعوى جديدة أما هيئة أخرى.

مسئولية متعمد النقل المتعدد الوسائط

كما أشير سابقاً أنه من المهم تأكيد المسئولية الإلزامية المفروضة على متعهد النقل المتعدد الوسائط ليس فقط فيما يتعلق بتصرفاته أو تقصيره على صعيد الشئون الإدارية، وإنما هو مسئول عن مستخدميه ووكلائه والمتعاقدين المستقلين الذين قد يستعين بهم المتعهد في تنفيذ عقد النقل المتعدد الوسائط، وهذا هو ما يميز بوضوح عقد النقل المتعدد الوسائط عن عقود وكلاء الشحن حيث يتصرف وكيل الشحن بوصفه وكيلاً فقط، وعن عقود نقل البضائع بحراً بموجب سندات شحن شامل حيث يتنصل الناقل البحرى من المسئولية إلا فيما يتعلق بجزء النقل الذي اضطلع به نفسه (أنظر المادة رقم المسئولية إلا فيما يتعلق بجزء النقل المضمار، فإن اتفاقية النقل متعدد الوسائط تعبر عن الجوهر الحقيقي لتكامل النقل المترتب على عقود النقل المتعدد الوسائط وحركة النقل المتطورة تماماً والمسماة "النقل من الباب إلى الباب"

حيث يضطلع الناقل بالمسئولية عن نقل البضائع من باب الشحن إلى باب المنشأ إلى باب المرسل إليه في بلد جهة الوصول.

ويمكن ملاحظة أنه لا يوجد تعريف معترف به دولياً لوكيل الشحن، وعلى أي حال، فعندما يصدر وكيل الشحن مستند النقل متعدد الوسائط، فإنه يصبح بموجب أحكام الاتفاقية متعهد النقل متعدد الوسائط وليس وكيل شحن.

وبموجب اتفاقية النقل متعدد الوسائط، فإن متعهد النقل لا يكون ملزماً بالدخول في عقد نقل متعدد الوسائط، ولكنه إذا فعل ذلك أو كانت الاتفاقية نافذة بخلاف ذلك بالنسبة لهذا النقل المعين، فإنه يخضع للمسئولية الإلزامية الواردة فيها، وهذا يعنى أن الأطراف المتعاقدة تتمتع بحرية كاملة في اختيار ما تريد، ويمكنها أن تختار النقل المجزأ، أي الدمج التقليدي لعقدين أو أكثر، ويتناول كل عقد منهما النقل بواسطة معينة (وهو ما تم تعريفه بوصفه "النقل الوحيد الواسطة" في الفقرة 13 أعلاه) إذا كان يلاءم أغراضها على نحو أفضل، ومع هذا التمييز ينبغي أن يكون واضحاً تماماً من الناحية النظرية، فقد يكون من الصعب التمييز من الناحية العملية بين عقود النقل المتعدد الوسائط برغم تناولها النقل الوحيد الواسطة، وقد قبل بالفعل أن بعض الاتفاقيات الدولية، الوسائط أيضاً أو تشير إليه على الأقل، ويتضح هذا ليس فقط في اتفاقتي النقل البرى للبضائع وبالسكك الحديدية السابق ذكرهما (المادة 3 من اتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع والمادة 63 من الاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية)، وإنما أيضاً في المادة 16) من قواعد هامبورج.

لكنه ليس من اليسير تقرير إلى أي مدى ينبغى اعتبار النقل ومناولة البضائع قبل أو بعد النقل الأساسى بأنه "نقل بواسطة أخرى" أو مجرد عمليات بالنقل الأساسى؛ وفى الحالة الأخيرة لن يكون هناك عقد نقل متعدد الوسائط بل مجرد عقد لنقل وحيد الواسطة وخصوصاً أن الناقلين جواً كثيراً ما يضطلعون بنقل البضائع من وإلى المطار فيما يسمى بخدمات التسلم والتسليم، وقد يكون أمراً معقداً وغير صائب التعدى على النظام القانوني التقليدي للنقل الجوى بإدخال هذه الإجراءات بموجب اتفاقية النقل متعدد الوسائط، ولهذا السبب استبعدت المادة 1(1) من اتفاقية النقل متعدد الوسائط هذا النمط من الخدمة.

ويمكننا القول أن عقد النقل المتعدد الوسائط هو عقد ذو ميزة خاصة به فيما يتعلق بالعلاقة بين متعهد النقل متعدد الوسائط والشاحن، وينبغى ألا يخضع هذا العقد للنظم القانونية التى تتناول أشكال النقل الوحيد الواسطة وألا يتأثر في واقع الأمر بالقواعد واللوائح الموضوعة لهذا النقل، ولذلك فعندما يضطلع متعهد النقل المتعدد الوسائط بنقل دولى متعدد الوسائط في غياب أي تنظيم للنقل متعدد الوسائط، فإن هذا المنهج يمكن أن يستخدم لإبطال الأثر الإلزامي لهذه القواعد واللوائح المتصلة بالنقل وحيد الواسطة والتي تكون قد سنت لحماية مصالح الشاحنين والأطراف الأخرى في البلاد المعنية، ومن هنا برزت الحاجة لاعتماد قواعد موحدة لتطبيقها إلزامياً على النقل الدولي المتعدد الوسائط.

وكما قيل، فإن المبادئ والقواعد المختلفة المنظمة لقانون النقل المتعلق بوسائط نقل محددة مختلفة عن طريق الجو والسكك الحديدية والطرق

البرية والبحر تجعل من سق نلغاية تحقيق تزامن فعال ومعقول لهذه القواعد في عقد النقل المتعدد الوسائط؛ ولا تتعلق الاختلافات فقط بالمسألة الرئيسية المتعلقة بأساس مسئولية الناقل (ما إذا كان ينبغى أن تكون مسئولية الناقل أقل أو أكثر صرامة أو مسئولية عن الإهمال)، وإنما تتعلق أيضاً بمدى هذه المسئولية (مختلف النظم والمبالغ المتعلقة بحدود المسئولية)، كما توجد عدة اختلافات أخرى تتعلق بطبيعة مستندات النقل وقد سبق التعرض لها وكذلك فترات إشعار تقديم المطالبات ولإقامة الدعاوى والاختصاص وعدد من المسائل الأخرى؛ وفي الوقت الراهن يكمن أكبر اختلاف بين النقل البحرى من جهة والنقل بالوسائط من جهة ثانية، ويكفى في هذا السياق تعيين هذه الخصوصيات، ومن ثم فإن القواعد التي ينفرد بها النقل البحرى هي القواعد المتصلة بما يلي:

- الحدود العامة (الشاملة) لمسئولية صاحب السفينة عن المطالبات البحرية
 والتي تتعلق بالمطالبات غير التعاقدية على السواء.
 - العوارية العامة.
 - سند الشحن القابل للتداول ويقال أنه يمثل البضائع.
- الدفوع المعينة المتعلقة بالخطأ في الملاحة أو في إدارة السفينة وكذلك
 الحرائق.
 - تحديد المسئولية بحسب الوحدة أو الطرد.
 - المسئولية عن التأخير.

تعديد مسئولية مالكي السفن

قد يجد المدعون مشقة في استيفاء مطالبتهم برفع دعواهم ضد مالك السفينة شخصياً (دعوى شخصية) لأنه قد يتعذر الوصول إليه في بلد إن كانت لديه أي موجودات قابلة للحجز عليها، ولهذا السبب كثيراً ما يوجه المدعون مطالبتهم ضد السفينة ذاتها (دعوى السفينة)، وبالمثل فإنهم يستطيعون الحصول على ضمان في السفينة من خلال الرهونات البحرية المصنفة في ترتيب معين؛ وتاريخياً، بوسع مالكي السفن -كوسيلة عملية لتحديد مسئوليتهم - التخلي ببساطة عن السفن للوفاء بجميع المطالبات الناشئة عن العملية التي تمت مع السفينة، وهو ما يسمى بمبدأ التخلي.

وقد حلت محل هذه القواعد لاحقاً في الاتفاقيات الدولية (1924، 1957، 1976) "قاعدة الحمولة"، بمعنى أن تحديد مبلغ المسئولية يمكن احتسابه عن طريق ضرب وحدة نقدية معينة بعدد معين من الأطنان يمثل حجم السفينة وسعتها الحمولية، كما أدخل نظام محدد فيما يتعلق بالمسئولية المدنية عن التلوث بالنفط بحيث أصبحت مسئولية مالك السفينة عن هذه المطالبات غير التعاقدية (مسئولية الأضرار) صارمة وازدادت مبالغ التحديد (اتفاقية 1969 الخاصة بالمسئولية المدنية عن التلوث بالنفط بالإضافة إلى اتفاقية 1969 الحماة اتفاقية الصندوق، وقد نقحت كلتاهما وتنتظران توفر العدد المطلوب من التصديقات لدخولهما حيز التنفيذ بصيغتهما المعدلة).

وعلى الرغم من أن القواعد المذكورة الآن تتعلق بتحديد المسئولية بالنسبة لمتعهد النقل بصفته مالك السفينة، فمن المهم ملاحظة أنه لا يجوز أيضاً تطبيقها عندما يتصرف مالكو السفن بوصفهم متعهدى النقل المتعدد الوسائط

لأنه على نحو ما قيل، فإن التحديد لا يختص بالمطالبات غير التعاقدية فحسب، وإنما يختص أيضاً من حيث المبدأ بجميع المطالبات التعاقدية الناشئة عن استثمار السفينة، ولهذا السبب، فإن المادة 30(1) من اتفاقية النقل متعدد الوسائط تشير على وجه التحديد إلى الاتفاقيات الدولية المتعلقة بتحديد مسئولية مالكي السفن البحرية المشار إليها.

سقوط المق في المسئولية

بمقتضى قواعد لاهاي-فسبي، يستثني المتعاقدون المستقلون طبقاً لأحكام المادة الرابعة مكرر (2)، وهي تشمل قواعد هامبورج واتفاقية النقل متعدد الوسائط المستخدمين والوكلاء والأشخاص الآخرين الذين يجوز أن يكون متعهد النقل متعدد الوسائط مسئولاً عن تصرفاتهم، ويشمل ذلك أيضاً متعهدى الشحن والتفريغ الذين يستأجرهم الناقل من الباطن ...إلخ؛ وعند التعرض لهذه القضية، فإن اتفاقية النقل متعدد الوسائط تكرر صياغة المادة الرابعة (5/هـ) من قواعد لاهاي-فسبي باستثناء توسيع نطاق هذا المفهوم ليشمل أيضاً المستخدمين أو الوكلاء كما في المادة (8) من قواعد هامبورج والقاعدتين (17 و18) من قواعد غرفة التجارة الدولية؛ وبمقتضى نظام قواعد لاهاي-فسبي يحاول المدعون-ويحالفهم بعض النجاح- التحايل على حدود مسئولية الناقل، وبالمثل، إذا أثبت المدعى -بمقتضى اتفاقية النقل متعدد الوسائط- أن الهلاك أو التلف أو التأخير في التسليم تم بقصد إحداث الهلاك أو التأخير أو تم بلامبالاة وعن علم باحتمال حدوث هذا الهلاك أو التلف أو التأخير، فعندئد وعندئد فقط يسقط حق الناقل أو مستخدميه أو وكلائه في تحديد المسئولية، بيد أنه يصعب للغاية إثبات هذه اللامبالاة أو القصد، ومن المحتمل أن يكون من نتائج المادة (21) أن تصبح حدود

المسئولية غير قابلة للتجزئة بالفعل؛ ومن وجهة نظر الناقل، فإن هذا النص يعتبر تحسناً بالنسبة لنظام قواعد لاهاي، ونظراً لتطابق صياغة قواعد غرفة التجارة الدولية، فهو تحسن وضعته بالفعل الأطراف التجارية، ولذا فإن صياغة هذه الفقرة لن تغير من الممارسات القائمة.

التحديد النقدي لمسئولية الناقل البحري

تحتوي جميع فروع قانون النقل على أحكام لتحديد مسئولية الناقل، ولكن مع حكم إضافي ينص على أنه يجوز للشاحن أن يحصل على حدود أكبر إذا أعلن للناقل قيمة أعلى للبضائع؛ وتدعى شتى حدود المسئولية بأنها تضع قيمة متوسطة للبضائع يمكن أن تشكل أساس التعويض إلا إذا قدمت معلومات محددة للناقل؛ ومما هو جدير بالذكر في هذا المضمار أنه لا يوجد نظام مشترك لمتعهدي نقل المحطات، ولكن هذا هو موضوع العمل الذي تضطلع به لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي، حيث تعد مشروع نص الاتفاقية تغطى مسئولية متعهدي النقل في محطات النقل، وليس من الغرابة أن تكون حدود المسئولية هذه اقل بالنسبة لنقل البضائع بالبحر عنها بالنسبة للنقل بوسائط النقل الأخرى نظراً لأن متوسط قيمة هذه البضائع أقل بكثير من قيمة البضائع المنقولة عن طريق الجوأو بالسكك الحديدية أو بالطرق البرية؛ ولهذه الأسباب فإن حق الناقل في تحديد مسئوليته يلقى عادة المساندة ما لم يكن الخطأ أو التقصير الذي سبب الهلاك أو التلف ناتجاً عن تصرف من جانبه يستحق اللوم عليه بصفة خاصة؛ وفي الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالنقل البرى وبالسكك الحديدية (اتفاقية عقد النقل الدولي البري للبضائع والاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدة) فإن تعبير "سوء السلوك المتعمد" يستخدم للتعبير عن السلوك المستحق للوم الذي يقضى إلى سقوط الحق في تحديد المسئولية، وتعد الصيغة أكثر دقة في قواعد هامبورج المادة 18(1).

"... إذا ثبت أن الهلاك أو التلف أو التأخير في التسليم نتج عن تصرف أو تقصير من الناقل (متعهد النقل المتعدد الوسائط) تم بقصد إحداث الهلاك أو التلف أو التأخير المذكور أو تم بلامبالاة وعن علم باحتمال حدوث هذا الهلاك أو التلف أو التأخير".

وعلى الرغم من أن السلوك المستحق للوم لم يذكر صراحة فى النص المستشهد به، فإنه لابد وأن يعزى إلى الناقل نفسه، أي أن يوضع على مستوى المسئولية الإدارية؛ وبهذا التفسير فإن الحدود النقدية للمسئولية تصبح من الناحية العملية غير قابلة للتجزئة، وفضلاً عن هذا، وبالنظر إلى أساليب مناولة البضائع فى النقل البحرى، فإن وحدات التحديد تتعلق تقليدياً بكل طرد "وحدة شحن" إذا تعذر نقل البضائع فى طرود كما فى حالة البضائع السائبة.

مستنم النقل الهتمدم الوسائط

لا تستخدم سندات الشحن إلا في النقل البحرى مع وجود استثناءات قليلة جداً، ويرجع ذلك إلى أن النقل الجوى والبرى وبالسكك الحديدية هو من السرعة بحيث يصعب جعله منسجماً مع الإجراء البطئ نوعاً ما في استخدام سندات الشحن؛ وقد يلزم وقت طويل جداً لتمرير مستند عبر الجمارك أو غيرها من سلطات الرقابة أو المصارف أو وكلاء الشحن وما إلى ذلك، فالخدمة البريدية ليست دائماً بالسرعة الكافية لتضمن وصول المستندات قبل البضائع، وفوق ذلك، فهناك دائماً خطر فقدان وعدم إمكانية لاسترداد المستند

المطلوب للإفراج عن البضائع عند وصولها مما يفسر الممارسة الشائعة في إصدار سندات الشحن بأكثر من نسخة أصلية واحدة، ويستهدف ذلك حل المشكلة بالنسبة للناقل البحرى لأنه عندئد تكون فرصة ظهور نسخة أصلية واحدة على الأقل في جهة الوصول أكبر مما لو تم الاكتفاء بإصدار نسخة أصلية واحدة، ويتخلص الناقل من عبء إيداع البضائع في عهدة مأمونة انتظاراً لإجراءات غل اليد التي تستغرق وقتاً طويلاً، حيث تعلن محكمة قانونية أو سلطة أخرى فقدان سند الشحن وأن البضائع تحق لشخص معين، قانونية أو سلطة أخرى وهو ما أثبتته الإحصاءات من واقع عدد حالات خطير يسهل الغش البحرى وهو ما أثبتته الإحصاءات من واقع عدد حالات الغش التي ترتكب باستعمال سندات الشحن.

وما دامت الفترات اللازمة لنقل البضائع عبر المحيطات آخذة في التقلص، فكثيراً ما يحدث أن تصل السفينة قبل أن يفلح أي سند شحن أصلى في بلوغ جهة الوصول، وعلى الرغم من أن معظم القوانين البحرية الوطنية تشترط في هذه الحالات على الناقل البحرى أن يودع البضائع في عهدة مأمونة ريثما يصل سند الشحن، فإن هذه الممارسة غالباً ما تكون بالغة التعقيد ومستحيلة تماماً في بعض الحالات كما في تجارة الناقلات، ولهذا السبب فكثيراً ما تسلم البضائع لأشخاص يسمون أحياناً في سند الشحن المرسل إليهم ويزعمون أن سند الشحن في طريقة إليهم وسوف يصلهم قريباً، وفي معظم الحالات فإن الناقلين يطلبون إذن ضمانات مصرفية تكفل إبراء ذمتهم إذا حدث وسلمت البضائع في واقع الأمر إلى الشخص غير المقصود، وهذا يعتبر سوء ممارسة آخر بمقتضي نظام سندات الشحن، مما يشكل إخلالاً بالتعهد الأساسي للناقل بألا يسلم البضائع في مقابل سند شحن أصلي مظهر حسب الأصول، ولذلك

يكون على الناقل أن يحمى نفسه بطلب ضمانات مصرفية دون حدود أو على الأقل بمبلغ كبير بما فيه الكفاية وبما يتجاوز قيمة فاتورة البضائع؛ ومن شأن إخلال أساسى بالعقد أن يحرم الناقل البحرى من أي حدود ممكنة للمسئولية، ومن المحتمل أن يجعل أي محكمة قانونية تقوم بتقييم التلف بسخاء لصالح أي طرف وقع عليه الضرر من جراء إخلال الناقل.

ولكن هذا لا يعد أكثر جوانب سوء الممارسة خطورة، وفي ظل معظم القوانين الوطنية يعتبر سند الشحن أيضاً بمثابة سند لملكية البضائع مما يعني أنه إذا أفلس البائع عقب تسليم سند الشحن للمشترى، يصبح المشترى عندئذ لدى اجتيازه لسند الشحن محمياً على نحو فعال إزاء دائني البائع، بيد أنه إذا أمكن التنقل في تجارة معينة ويصبح سند الشحن غير ضرورى للإفراج عن البضاعة، فمن المحتمل عندئذ ألا يعترف به بمثابة سند ملكية يعطى حق السيطرة على البضائع، ولن يكون المشترى برغم حيازته لسند شحن أصلى في حماية من دائني البائع.

ولهذه الأسباب فإنه ليست هناك مغالاة عندما نقول بأننا نجد أنفسنا الآن إزاء نوع من "أزمة سند الشحن"، وقد عمل هذا على التعجيل بحدوث تطور طبيعي آخر في الحقبة الحالية لتقنيات الحاسب الإلكتروني والتقنيات الإلكترونية، وبينما كان المستند الورقي ضرورياً عادة لتخزين معلومات هامة، فإن ذلك يمكن أن يتم بالوسائل الإلكترونية بواسطة الحاسب الإلكتروني، ومن الممكن بفضل هذه الوسائل إرسال معلومات عبر المحيطات في اقل من ثانية واحدة والحصول عند الإقتداء من جهة الوصول على بيان مطبوع

بالحاسب الإلكتروني يتضمن جميع المعلومات المطلوبة التي تشملها عادة سندات الشحن ومستندات نقل أخرى.

ونتيجة لذلك وفيما يتعلق بمستندات النقل فإن النظام القديم لسندات الشحن أخذت تحل محله تدريجياً إجراءات مستندية أخرى، وتأكدت الخطوة الأولى في هذا التطور بالاستعاضة عن سند الشحن لمستندات نقل من نوع آخر مثل الكشوف غير القابلة للتداول لنقل البضائع جواً وبراً وبالسكك الحديدية وكثيراً ما تستخدم الآن في النقل البحري؛ وفي الحالة الأخيرة تسمى هذه المستندات "وثائق الشحن على الخطوط النظامية"، "وثائق الشحن البحري"، "وثائق الشحن عبر المحيط"، "إيصالات رصيف البضائع"، "إيصالات بيانات الشحن" وما إلى ذلك، وهذه المستندات بتمييزها عن سندات الشحن لها ميزة وهي عدم أهمية وجود مستند ورقي في جهة الوصول للإفراج عن البضائع، وتسلم البضائع لشخص مسمى بوصفه المرسل إليه لمستند النقل، ومع ذلك فثمة مساوئ أيضاً ترتبط باستخدام هده المستندات غير القابلة للتداول حيث تواجه الناقل مشكلة تعيين الهوية، فكيف يستطيع أن يعلم أن الشخص الذي يطلب البضائع هو نفس الشخص المسمى بأنه المرسل إليه؟ وفي معظم الحالات فإن المرسل إليه هو كيان قانوني مما يثير المشكلة الصعبة التي تتعلق بتقرير ما إذا كان يجوز السماح للشخص الطبيعي الذي يطالبِ بالبضائِع باستلامها؛ ومن الطبيعي أن تكون الممارسة المتمثلة في اختيار الشخص المسمى المرسل إليه بوصول البضائع تشكل ضماناً كافياً، ولا يبدو أن الناقل الذي يستخدم نظام وثائق الشحن يتحمل خسائر هامة من جراء خطأ في تسليم البضائع في جهة وصولها بيد أنه ينبغي ملاحظة أنه لا وجود لنظام موجود تماماً.

وكما قيل بالفعل فإن اتفاقية النقل متعدد الوسائط لا تتناول بالكامل المشاكل القانونية المتصلة بمستندات النقل متعدد الوسائط غير القابلة للتداول، ولا تنص الاتفاقية بوجه خاص على مهمة "المنع" عن طريق وضع تنظيم محدد لنسخة طبق الأصل من مستندات النقل غير القابلة للتداول كما هو الحال مثلاً في اتفاقية وارسو واتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع والاتفاقية الدولية لنقيل البيضائع بالسكك الحديدية على سبيل المثيال؛ وبمقتيضي بعيض الاتفاقيات الدولية فإن نظام وثائق الشحن يشترط أن يصدر الناقل نسخة طبق الأصل من وثيقة الشحن أو نسخة معدة للشاحن، وتحقق هذه النسخ الوظيفة الهامة لمنع الشاحن/البائع من الإيعاز للناقل بتغيير سير الرحلة وتسليم البضائع لشخص آخر قبل وصولها إلى جهة الوصول الأصلية المتفق عليها والمذكورة في وثيقة الشحن إلا إذا استطاع الشاحن أن يقدم -عند إصدار هذه التعليميات إلى الناقيل- المستند المناسيب (نسخة طبيق الأصيل أو نـ سخة الشاحن)؛ وبموجب هذه القواعد يحصل المشترى -الذي يكون قد دفع ثمن البضائع مقابل صورة طبق الأصل من وثيقة الشحن أو نسخة الشاحن- على ضمان بأن البائع لن يتدخل في عملية النقل، وهذا الضمان غير متوافر حالياً بموجب "وثائق الشحن البحري"؛ وقد بلغت الجهود المبذولة لمعالجة هذا الوضع مرحلة متقدمة، ومن المتوقع أن توافق اللجنة البحرية الدولية على مجموعة من مشاريع القواعد الموحدة لوثائق الشحن البحري في مؤتمرها العالمي الذي سيعقد في باريس في حزيران/يونيو 1990.

وقد أولت اتفاقية النقل متعدد الوسائط اعتباراً صحيحاً للتطورات المذكورة آنفاً، ويتضح من المادتين (6 و7) أن مستند النقل متعدد الوسائط يمكن أن يكون إما متداولاً (المادة 6) أو غير متداول (المادة 7)، بيد أنه من المهم تذكر أن اتفاقية النقل متعدد الوسائط لا تتضمن أي حكم معين يقصد به تعزيز مركز المرسل غليه عند إصدار مستندات النقل المتعدد الوسائط غير القابلة للتداول بموجب الاتفاقية، ولهذا فالحذر في هذه الحالة مطلوب وخصوصاً عندما يتم الدفع مقدماً قبل أن تصل البضائع إلى جهة الوصول.

الأخطاء البحربة

لا تتناول اتفاقية النقل متعدد الوسائط موضوع الأخطاء البحرية، والنتيجة المترتبة على ذلك هي أنه إذا كانت الاتفاقية نافذة جنباً إلى جنب مع قواعد لاهاي أو قواعد لاهاي – فسبى وكان من غير الممكن اعتبار الناقل البحرى مسئولاً عن هلاك أو تلف البضائع بسبب "الدفع بالخطأ البحرى"، فإن متعهد النقل المتعدد الوسائط سيكون مسئولاً عن أي تلف من هذا النوع دون أن يكون له حق الرجوع على الناقل البحرى، ولهذا السبب كثيراً ما يقال أنه يجب على البلاد أن تصدق على قواعد هامبورج قبل تصديقها على اتفاقية النقل متعدد الوسائط أو في الوقت نفسه، وذلك تجنباً لفجوة بالغة الاتساع في نظم المسئولية بموجب الاتفاقيتين، ومع ذلك فقد ذكر أيضاً أنه ما دامت اتفاقية النقل متعدد الوسائط لا تمس أي اتفاقية وحيد الواسطة تنظم النقل البحرى، فإنه يمكن المجادلة في أن الاتفاقية تعد طريقاً مختصراً لبلوغ أهداف التحديث التي ترمي إليها قواعد هامبورج وللحل التوفيقي المحير الذي قد يجد حلولاً لبعض الخلافات المستعصية التي اتسمت بها مناقشة فسي—هامبورج.

فترة المسئولية

اتسع نطاق فترة المسئولية ليشمل كل الفترة التي تكون البضائع خلالها في عهدة متعهد النقل متعدد الوسائط، وفي هذا الصدد تهتدى الاتفاقية بالطبع بقواعد غرفة التجارة الدولية القاعدة 5(أ) والكثير من مستندات النقل المختلط المستخدمة بالفعل؛ ويمكن القول أن الاتفاقية بكل بساطة تجعل النظام القانوني متسقاً مع الممارسة التجارية الراهنة.

التوقيع

تجيز اتفاقية النقل متعدد الوسائط -شأنها شأن قواعد هامبورج والاتفاقيات الحديثة الأخرى - أن يكون التوقيع بطرق أخرى خلاف خط اليد مما يسهل كثيراً استخدام وسائل الاتصال الإلكترونية ولا سيما وبطبيعة الحال الإبلاغ عن المسندات غير القابلة للتداول.

نطاق التطبيق

في أعقاب التفاوض على الاتفاقية مباشرة، ثار بعض الشك بصدد جدوى البت قبل البدء في عملية النقل فيما إذا كانت الاتفاقية واجبة التطبيق أم لا، ورغم أن هذا الشك كان مشروعاً في ذلك الحين، فإن تطور النقل متعدد الوسائط عبر الفترة اللاحقة تم اختزال هذه المسألة إلى حد كبير، وتنتقل اليوم شحنات الحاويات كاملة الحمولة على أساس من المحطة إلى المحطة أو من الباب إلى الباب على نحو يكاد يكون مطلق بموجب مستند نقل مختلط أو وثيقة شحن بحرى، وبمجرد صدور هذه المستندات فلن يكون هناك أدنى شك في أن البضاعة ستنقل بعدة وسائل نقل، وبذلك انتهى الشك فيما يتعلق بتطبيق الاتفاقية، ولكن إذا ظل الشك قائماً رغم ذلك فقد يبدو ممكناً تماماً

إصدار مستندات تحتوى على مجموعتين من الأحكام تنطبق إحداهما إذا اعتبرت اتفاقية قانون البحار المختصة هي التي تنظم عملية النقل وتنطبق الأخرى إذا كانت اتفاقية النقل متعدد الوسائط هي التي ستطبق، وهذا النمط من المستندات شائع الاستخدام بالفعل.

المملة الزهنية المسقطة

تحدد اتفاقية النقل متعدد الوسائط مهلة ستة أيام للإبلاغ عن التلف غير المحدد الموضع، وهي فترة تقل عن مهلة الأيام السبعة التى نصت عليها الاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية، وهي أكثر فترة سارية بموجب أي اتفاقية من اتفاقيات النقل الوحيد الواسطة، ويتم تقديم الدعاوى بموجب اتفاقية النقل متعدد الوسائط وفقاً للنظام ثنائى المستوى: ستة أشهر لتقديم إشعار مكتوب وعامان لإقامة الدعوى ذاتها؛ وقد قيل أن هذا النظام عظيم النفع للمؤمن لهم على البضائع لأنه يتيح لهم فرص أكبر للوفاء بأحد الشروط الأساسية المذكورة في وثيقة التأمين لحماية حقوقهم، وهي بذلك تعكس اتجاه الحالة غير المرضية السائدة حالياً في الولايات المتحدة مثلاً حيث أن المهلة الزمنية المسقطة محددة بعام واحد بالنسبة لمتعهدى النقل المتعدد الوسائط والمشغلين للسفن الذين يصدرون مستندات النقل المختلط الخاضعة لقواعد لاهاي أو قواعد لاهاي –فسبى أو قانون نقل البضائع بالبحر في الولايات المتحدة بينما المهلة الزمنية المسقطة في السكك الحديدية بموجب تعديل كرماك هي تسعة أشهر فقط.

اتساق القانون والتفسير

يبدو أنه يوجد اتفاق على أنه فى حالة دخول اتفاقية النقل متعدد الوسائط حيز التنفيذ فإنها ستقضى على الخلل القائم فى النظام الراهن حيث لا توجد اتفاقية تتعلق بواسطة نقل واحدة أو قانون وطنى واجب التطبيق لتنظيم المسئولية، فالاختلاف شاسع بين المصطلحات التى يستخدمها مختلف متعدى النقل متعدد الوسائط، ويتمثل الوضع الراهن فى أنه يجوز لمتعهد النقل المختلط ومتعهد النقل المتعدد الوسائط المشغل للسفن أن يتعرض لواجبات أشد عبئاً ودفوع أقل مما هو متاح بموجب قواعد لاهاي؛ وقد أيدت هذا التفسير الدراسة الكندية التى تذكر أن النظام القانونى الذى وضعته الفاقية النقل المتعدد الوسائط يمثل تحولاً هاماً لانعدام الاتساق القائم حالياً على المستوى الدولى فى مجال مسئولية مؤسسات النقل التى تقدم خدمات متعهد النقل متعدد الوسائط، كما ترى الدراسة أنه لا مبرر لاعتبار اتفاقية النقل متعدد الوسائط بمثابة ... للمحامين.

المسئولية النيابية

تجعل اتفاقية النقل متعدد الوسائط متعهد النقل متعدد الوسائط مسئولاً عن مستخدميه أو وكلائه أو عن أي شخص آخر يستعين به متعهد النقل المتعدد الوسائط لتقديم خدماته في تنفيذ عرض النقل المتعدد الوسائط، ويجب اعتبار هذا التحديد بالمقارنة بأوجه عدم اليقين التي أثارها نص قواعد هامبورج تحسيناً أكيداً لهذا النص.

بيد أنه يجوز أو لا يجوز للمتعاقدين من الباطن مع متعهد النقل المتعدد الوسائط أن يكونوا مسئولين في ظل شروط معينة طبقاً للاتفاقيات الدولية المختصة أو القانون الوطنى الإلزامي، حتى في الأوضاع التي يجيز فيها هذا التشريع ألا يجعلهم مسئولين بصورة تلقائية، فقد تكون هناك حالات يفلح فيها المدعى في إثبات مسئولية المتعاقد من الباطن، ولهذا السبب ينبغي للمتعاقدين من الباطن الحصول على تأمين من المسئولية.

الاستنتاجات

- على الرغم من وجود بعض الآراء الانفعالية لدخول اتفاقية النقل متعدد الوسائط حيز التنفيذ، حتى أنها تجاوز تلك الآراء المناهضة لقواعد هامبورج، فلم تتمكن الأمانة من دعم معظمها، ومع أن بعضها يمكن أن يكون صائباً إلا أن البعض الآخر ولا سيما تلك التي تعارض الطابع الإلزامي لاتفاقية وتلك التي تعترض على نظام المسئولية الموحد التي أدخلته الاتفاقية، فيبدو أنها خاطئة، وعلى العموم فإن المعسكرين المتعارضين يشملان معظم الأطراف نفسها كما في قواعد هامبورج، الشاحنون في جهة والناقلون البحريون وشركات التأمين في جهة أخرى، بيد أن ثمة جماعة ثالثة تعمل بالنقل المتعدد الوسائط ألا وهي متعهدو النقل متعدد الوسائط غير المشغلين للسفن، والصورة هنا اقل وضوحاً بكثير.
- کان یوجد فی بادئ الأمر قدر کبیر من التردد ولا سیما من قبل بعض وکلاء الشحن الأوروبیین فی تأیید اتفاقیة النقل المتعدد الوسائط، ولکن بعسضهم مثلل بعسض وکسلاء السشحن الفرنسسیون ویسسمون COMMISSIONAIRES DE TRANSPORT لم یراودهم التردد نفسه بل أنهم أدخلوا مستند النقل متعدد الوسائط الخاص بهم وعرضوا

فيه على الشاحنين التأمين الكامل على البضائع، وبالتالى فقد وافقوا ضمناً على مستوى المسئولية الذى من المحتمل أن تفرضه اتفاقية النقل متعدد الوسائط، وقد فعل نفس الشيء عدد محدود من متعهدى النقل المتعدد الوسائط المشغلين للسفن وإن كان بقدر محدود من النجاح حتى الآن.

- من أجل إثارة طموح متعهدى النقل متعدد الوسائط مثل وكلاء الشحن من البلاد النامية، فإن اتفاقية النقل متعدد الوسائط أتاحت لهم فرصة المشروعية والجدارة بالاحترام والاعتراف بهم كناقلين على نفس المستوى الذى يطالب به متعهدو النقل متعدد الوسائط المشغلون للسفن، ونظراً للحجم المحدود لأساطيل الخطوط المنتظمة في البلاد النامية، وقد تتيح هذه الفرصة بدورها لشركات النقل في هذه البلاد الاشتراك بصورة أكثر إنصافاً في تنظيم النقل من بلدانها وإليها.
- فيما يتعلق بالدخول الفعلى لاتفاقية النقل متعدد الوسائط حيز التنفيد، فيبدو أنه قد لا يتحقق قبل انقضاء بضع سنوات، ومع ذلك وبما أن العالم يتحرك حتماً نحو التوزيع المادى الشامل للبضائع العامة، فإن الحاجة إلى نظام مشترك للمسئولية تصبح أكثر وضوحاً، ومن المرجح أن عدد الدول المتعاقدة في اتفاقية النقل متعدد الوسائط سيزداد في السنوات القادمة.
- إذا تمت مقارنة الوضع اليوم بما سيكون عليه عند دخول اتفاقية النقل متعدد الوسائط حيز التنفيذ، فيمكن القول بأنه إذا لم يحدث تلف أو

تأخير في تسليم البضائع، فقد لا يتغير شيئاً من وجهة النظر التجارية ولن تبرز الاختلافات بوضوح إلا إذا حدث ذلك التلف أو التأخير في التسليم.

- تتمثل الميزة التجارية الأساسية في دخول اتفاقية النقل متعدد الوسائط حيز التنفيذ في حماية الشاحن بموجب الاتفاقية على نحو أفضل مما هو قائم بموجب الممارسات الجارية المرتكزة على نظام "نظم المسئولية" السارية حالياً، ويحظى الشاحن بحماية أفضل لأن الناقل عندما يتضمن النقل المتعدد الوسائط مرحلة بحرية، فإنه لم يعد يتمتع بالاستثناءات الكثيرة المتوافرة في نظام قواعد لاهاي-فسبي، كما تتوافر له حماية أفضل لأن حدود المسئولية يمكن أن تكون مساوية للحدود المتاحة له الآن أو أعلى منها، وفضلاً عن هذا وبسبب صيغة الاتفاقية والوزن المحدود نسبياً لكل طرد في معظم البضائع المنقولة بالحاويات والتي تشكل الأغلبية الساحقة لعمليات النقل المتعدد الوسائط، فإن الشاحن يعرف بدقة مؤكدة حدود المسئولية السارية أي حدود 930 وحدة من حقوق السحب الخاصة لكل طرد، وهذا غير ممكن في ظل الممارسات
- بسبب هذه الحدود الأعلى للمسئولية، فيجب الافتراض أن شركات النقل التي ترغب في تقديم خدمات النقل المتعدد الوسائط لن تقوم بذلك إلا عندما تدرك تماماً المخاطر التي تنطوى عليها وتكون متيقنة على نحو معقول بأنها تسيطر سيطرة كاملة على سلسلة النقل التي تقدم عليها هذه الخدمات، ولذلك فإنه من غير المرجح أن يلحق بالبضائع

التي تنقلها تلف عرضي، وبعبارة أخرى فإن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط ستخلق ناقلين أكثر وجداناً.

- فيما يتعلق بأقساط التأمين، فيمكن الافتراض أن آثار الحدود الأعلى للمسئولية بالنسبة للناقل تسفر عن أقساط أعلى مقابلة لها، بيد أن الاهتمام المتزايد بالحرص على البضائع وما يترتب على ذلك من تقليل أوجه التلف، من شأنه إبطال تأثير هذه الزيادة.
- من بين المجالات التي يمكن أن تحدث فيها بعض التغييرات الاقتصادية الملموسة جداً هـو مجال تسوية المطالبات المتعلقة بالتلف المحدد الموضع في النقل البرى في بلد هي طرف متعاقد في اتفاقية عقد النقل الحدولي البرى للبضائع أو الاتفاقية الدولية لنقـل البضائع بالـسكك الحديدية.

وبموجب بعض مستندات النقل المختلط مثل الفقرة (1/1) من COMBIDOS أو الفقرة (6/ب) من سند الشحن FBL الصادر من الاتحاد الدولى لرابطات وكلاء الشحن، يتعين إجراء تلك التسويات بموجب القانون الوطنى الذى يفرض فى معظم الحالات بعض الحدود المستحقة الدفع بالعملة الوطنية؛ وفى البلاد التى يحتاج فيها الشاحنون إلى ترخيص خاص للحصول على النقد الأجنبي لسداد ثمن البضائع وأجرة النقل بالعملة الأجنبية، فلن يتعين على الناقل عندئذ أن يدفع التعويض إلا بالعملة المحلية حتى إذا كان التاجر أي المستورد قد دفع ثمن البضاعة والنقل بالنقد الأجنبي، وعندئذ فهو لم يخسر بضاعته فحسب وإنما قد لا يعوض إلا بعملة غير قابلة للتحويل.

وفى بعض البلاد قد يجد التاجر أنه من الصعب جداً بل ويتعدر عليه فى بعض الحالات الحصول على إذن جديد لشراء نقد أجنبى، وبموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط فإن هذه التسويات يمكن أن تتم بوحدات حقوق السحب الخاصة التى تجعل من الأيسر إجراء إعادة الشراء وتحقيق وفورات فى النقد الأجنبى.

- إذا اعتمد الشاحن على التأمين على بضائعه للحصول على التعويض، فإن الحدود الأعلى للمسئولية بموجب اتفاقية تسمح لشركة التأمين على البضائع بالرجوع على الناقل والحصول على تسوية أفضل مما هو ممكن حالياً، بما في ذلك إمكانية تحقيق وفر في النقد الأجنبي، وفضلاً عن ذلك وبما أن المخاطر لمتعهد النقل المتعدد الوسائط تكون أكبر مما هي حالياً بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، فإن المخاطر لشركة التأمين على البضائع تكون أقل في مقابل ذلك مما يسفر عن انخفاض أقساط التأمين على البضائع.
- يحادل الناقلون وشركات التأمين التي يؤمنون لديها على مسئوليتهم أن كلاً من قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط تفرضان حدوداً مرهقة للمسئولية، والحدود اليوم أدنى مما تم الاتفاق عليه في عام 1979 في بروتوكول 1979 الملحق بقواعد لاهاي-فسبي، وعليه، فيجب الوصول إلى أن هذه الحجة غير معقولة.

الفط الثاني تعليقات على اتفاقية النقل المتعدد الوسائط مادة بمادة

مذكرة تمعيدية

يتناول هذا التعليق بالتحليل، مواد اتفاقية النقل المتعدد الوسائط مادة بمادة وبالترتيب الذي تظهر به في الاتفاقية، وقد قدمت تعليقات على فادى الفقرات عند الاقتضاء.

الجزء الأول أحكام عامة

المادة (1): تعاريف

تتضمن المادة (1) في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط عدة تعاريف هامة تيسر قراءة الاتفاقية وفهمها، كما تعبر هذه التعاريف عن المبادئ الأساسية التي ترتكز عليها أحكام الاتفاقية.

العقرة (1): النقل الدولي المتعدد الوسائط

يتضمن هذا التعريف العديد من العناصر الهامة، وينبع العنصر الأول من عبارة "المتعدد الوسائط"، بمعنى أنه يجب وجود ما لا يقل عن واسطتين مختلفتين من وسائط النقل، ويشترط العنصر الثانى ضرورة أن يتم النقل على أساس عقد نقل "متعدد الوسائط"، بمعنى أن مجرد اشتراك أكثر من واسطة نقل واحدة ليس كافياً، ولكن لابد من وجود عقد نقل متعدد الوسائط يشمل على الأقل واسطتين من وسائط النقل المزمع استخدامها وإن كان يحتملي أن يشمل فى الواقع النقل بأكمله، وينبع العنصر الثالث من كلمة "دولى" بمعنى أن النقل يجب أن يبدأ في مكان ما في بلد ما يأخذ متعهد النقل المتعدد الوسائط فيه البضائع في عهدته إلى المكان المحدد لتسليم البضائع في بلد آخر، وأخيراً

فإن العنصر الرابع يوضح أن "خدمة التسلم والتسليم" بموجب عقد نقل وحيد الواسطة لن تعتبر نقلاً متعدد الوسائط.

الفقرة (2)؛ متعمد النقل المتعدد الوسائط

متعهد النقل المتعدد الوسائط هو أي شخص ينفذ بنفسه أو يدبر تنفيذ النقل المتعدد الوسائط كله أو بعضه، وبالتالى فإن متعهد النقل المتعدد الوسائط يمكن أن يكون إما متطابقاً مع الشخص الذى ينفذ النقل فعلاً "الناقل الفعلى" أو "الناقل المنفذ" أو أن يكون بدلاً من ذلك الشخص الذى يقوم بمجرد إبرام عقد نقل متعدد الوسائط ليس كوكيل ولكن كأصيل.

كما يجب على متعهد النقل متعدد الوسائط أن يتحمل المسئولية عن تنفيذ العقد وأن تقوم شركة ملاحة بحربة بإصدار سند شحن مباشر أو مستند نقل مختلط دون التنصل من مسئولية النقل اللاحق لأن هذا ليس من سمات متعهد نقل متعدد الوسائط؛ ومع ذلك، فإذا أطلقت تلك الشركة الملاحية برغم هذا على نفسها اسم متعهد نقل متعدد الوسائط في مستند النقل أو خلافه، فمن المحتمل أن تندرج الشركة في إطار النظام الإلزامي لاتفاقية النقل المتعدد الوسائط وسيتم تجاهل الشرط الوارد في العقد فيما يخص التنصل من المسئولية.

الغقرة (3)؛ عقد النقل المتعدد الوسائط

يعبر هذا التعريف عن إمكانية أن يختص العقد بتنفيذ النقل ذاته أو مجرد أن يعهد بهذا التنفيذ إلى شخص آخر، كما أن العقود المجانية تخرج عن نطاق الاتفاقية لأنه لابد من دفع أجرة النقل.

الفقرة (4): مستند النقل المتعدد الوسائط

يؤكد هذا التعريف ليس قفط وجوب أن يثبت المستند وجود عقد نقل متعدد الوسائط، وإنما أن يثبت ايضاً أن متعهد النقل المتعدد الوسائط قد أخذ البضائع في عهدته وأنه يتعهد بتسليمها وفقاً لشروط العقد.

الغقرة (5): المرسل

يرتكز هذا التعريف على المبادئ التالية:

أولاً: ليس من الضرورى أن يبرم المرسل العقد بنفسه، بل يمكن أن يقوم بذلك شخص آخر نيابة عنه بصفته وكيلاً، كما يمكن أيضاً إبرام العقد باسم المرسل، وفي هذه الحالة فإن الشخص الذى ابرم العقد باسمه يصبح هو المرسل حتى وإن كان قد تعاقد لحساب شخص آخر؛ وهذه الطريقة في إبرام العقد باسم شخص معين ولكن لحساب شخص آخر تعرف في نظم القانون المدنى بأنه يتصرف بصفته "وكيلاً بالعمولة" وهو إجراء شائع بالنسبة لوكلاء الشحن في القارة الأوروبية وفي الدول الاسكندنافية، ولكن ينبغي التأكد من أن المرسل في هذه الحالات يجب أن يكون متطابقاً مع الشخص الذى أبرم العقد باسمه بغض النظر عن كونه قد تصرف لحساب شخص آخر.

ثانياً: يجب أن يكون الطرف المتعاقد باسم المرسل متطابقاً مع متعهد النقل المتعدد الوسائط.

ثالثاً: على الرغم من أن المرسل قد لا يكون طرفاً متعاقداً تابعاً لمتعهد النقل المتعدد الوسائط، فإنه يمكن أن يظل معتبراً كذلك إذا تم تسليم

البضائع فعلاً إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط عملاً بعقد النقل المتعدد الوسائط سواء من قبله بالذات أو باسمه أو من قبل شخص آخر بالنيابة عنه؛ وهكذا فإن تعريف "المرسل" يعكس من ناحية الممارسات التعاقدية المألوفة، ومن ناحية أخرى الممارسة التي ترى أن الطرف المتعاقد التابع لمتعهد النقل المتعدد الوسائط ليس بالضرورة متطابقاً مع الشخص الذي سلم البضائع فعلاً إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط؛ ويمكن أن يكون الأمر كذلك مثلاً بموجب "عقد تسليم ظهر السفينة" FOB أو تسليم البضاعة بإيداعها في عهدة الناقل حيث يقوم البائع بتسليم البضائع للناقل متعدد الوسائط بينما المشترى يتسلم عقد النقل المتضمن بالبضاعة المنقولة، ويمكن عندئذ أن ينطبق تعريف المرسل على البائع والمشترى على السواء.

العقرة (6): المرسل إليه

يشير هذا التعريف إلى الشخص الذى يحق له تسلم البضائع دون أن يتعدى ذلك التعريف، وبالتالى فمن الضرورى تحديد من الذى يتمتع بهذه السلطة عملياً، ويجب إيضاح ذلك فى مستند النقل المتعدد الوسائط نفسه، وإذا كان هذا المستند قابل للتداول وصدر "لحامله" أو "لأمر"، فيجب عندئد تقديم المستند وتسليمه لمتعهد النقل المتعدد الوسائط من أصل واحد على الأقل لكي يتمكن من الإفراج عن البضائع عند وصولها؛ ويحق للشخص الذى يقدم مستند النقل المتعدد الوسائط مظهراً حسب الصول تسلم البضائع بصفته المرسل إليه، وإذا كان المستند غير قابل للتداول، فعندئد يكون الشخص الذى يحق له استلام البضائع هو الشخص المسمى "المرسل إليه" فى مستند النقل المتعدد الوسائط، ولا يلزم تقديم وتسليم مثل هذه الوثيقة لمتعهد النقل

متعدد الوسائط لكي يتمكن من الإفراج عن البضائع، ويرد أدناه شرح أوفى للإجراءات المستندية.

الفقرة (7): البضائم

قد يبدو هذا التعريف غير ضرورى، ولكنه يوضح أن ما يعتبر بضائع ليس هو الشحنة ذاتها فقط وإنما أيضاً أي معدات تستخدم فى نقل البضائع مثل الحاويات أو المنصات الناقلة أو أدوات النقل أو أدوات التغليف المشابهة إذا قدمها المرسل؛ وإذا نقلت أدوات النقل هذه فارغة، فإنه يصعب بطبيعة الحال استبعادها من تعريف "البضائع"، غير أنه من المهم ملاحظة أنها تعتبر "بضائع" حتى عندما تستخدم فى نقل البضائع.

الفقرة (8): اتفاقية مولية

يلزم تعريف الاتفاقية الدولية لأن مواد اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تشير إلى هذا المصطلح (المواد 19، 30)، والتعريف في حد ذاته غني عن التفسير.

العَقْرة (9): القانون الوطني الملزم

يشرح التعريف كلمة "ملزم"، بمعنى أن الأطراف المتعاقدة تكون مضطرة بقبول الأحكام الإلزامية ولا يمكن أن تحل نفسها من هذه الأحكام بما يعود بالضرر على المرسل؛ والكلمات الأخيرة هامة إذ توجد اتفاقيات دولية ذات أحكام ملزمة على نحو مطلق بحيث يعتبر أي انحراف عن أحكامها غير قانونى حتى وإن كان لمنفعة المرسل، مثل المادة (41) من اتفاقية عقد النقل الدولى البرى للبضائع، وهذا يعنى أنه يمكن للأطراف المتعاقدة بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، أن توافق على

توسيع نطاق مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط وأن تجعل الحماية من مخاطر هلاك أو تلف البضائع بموجب عقد النقل المتعدد الوسائط مساوياً للتغطية المعتادة بموجب التأمين على البضائع.

الفقرة (10): الكتابة

يختص التعريف الأخير بلفظ "كتابة"، وليس من السهل عملياً تحديد متى يتحقق شرط "كتابة" وهل من الضرورى أن يكون التوقيع بخط اليد؛ ويوضح هذا التعريف أن هذا ليس ضرورياً، وحتى الرسالة عن طريق البرق أو التلكس يمكن أن تتفق مع شرط "كتابة"؛ وتعنى عبارة "فيما يشمله" أن التعريف ليس حصرياً، ولذلك فإن التوقيع في الفاكسميلي يمكن أن يعتبر مستوفياً لشرط "كتابة"، وما إذا كان الأمر كذلك أم لا، فإنه لم يذكر على وجه التحديد في التعريف، ولذا فإنه يتعين أن يتقرر بموجب القانون الوطني الواجب التطبيق.

المادة (2): نطاق التطبيق

تحدد هذه المادة النطاق الجغرافي لتطبيق اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، ويتضح العنصر الدولي المطلوب لتطبيق الاتفاقية من الشرط الذي يقضى أن يتم النقل المتعدد الوسائط بين أماكن تقع في دولتين مختلفتين، وتجدر الملاحظة أنه يلزم أن تكون دولة واحدة فقط من هاتين الدولتين دولة متعاقدة، ويكفي أن يكون إما مكان أخذ متعهد النقل المتعدد الوسائط البضائع في عهدته وفقاً لأحكام عقد النقل المتعدد الوسائط واقعاً أن يكون مكان تسليم البضائع وفقاً لأحكام عقد النقل المتعدد الوسائط واقعاً في دولة متعاقدة؛ وإذا اتضح مثلاً أن البضائع قد فقدت أو تلفت إبان النقل وقدمت المطالبة في دولة يقع فيها مكان تسليم البضائع، ولم تكن هذه الدولة

قد انضمت إلى اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، فإن المحكمة الموجودة فى الدولة التى أقيمت فيها الدعوى يجب أن تبت فى القانون الواجب تطبيقه، فغذا قررت أن القانون الواجب التطبيق هو قانون الدولة المتعاقدة التى أخذ فيها متعهد النقل المتعدد الوسائط البضائع فى عهدته، فعندئذ تطبق أحكام اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، بيد أنه يمكن ايضاً جعل اتفاقية النقل المتعدد الوسائط واجبة التطبيق فى دولة غير متعاقدة إذا كان مستند النقل المتعدد الوسائط كما نصت المادة (1/8/ن) يتضمن إشارة إلى اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، ويكون ذلك مطلوباً عندما تكون اتفاقية النقل المتعدد الوسائط واجبة التطبيق إلزامياً (المادة 3/28).

ومن المحتمل أن يستخدم متعهدو النقل المتعدد الوسائط نفس مستند النقل المتعدد الوسائط بغض النظر عن المسار المعين في كل حالة على انفراد، لأنه سيكون في غاية التعقيد العمل بمستندات مختلفة وقصر افشارة إلى اتفاقية النقل المتعدد الوسائط على الأوضاع التي تنطبق فيها وفقاً لأحكام المادة (2) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط؛ ولهذا السبب فمن المعقول توقع تطبيق اتفاقية النقل المتعدد الوسائط في معظم الحالات بسبب النص التعاقدي التطوعي حتى وإن لم يكن منطبقاً وفقاً لأحكام المادة (2) لعدم وجود نص من هذا القبيل.

المادة (3): التطبيق الإلزامي

تنطبق بوجه عام الاتفاقيات الدولية المنظمة لكل واسطة محددة من وسائط النقل إلزامياً مما يحرم الأطراف من حرية التعاقد، وهو ما يجعل أي نص مخالف لهذه الأحكام الإلزامية باطلاً ولاغياً، ولكن هذا البطلان لا يسرى إلى

على الحكم اللاغى الفعلى ولا يشمل العقد كله الذي يظل بناءاً على ذلك نافذ المفعول.

وكما قيل بالفعل، يجب وجود عقد نقل متعدد الوسائط لكي تصبح الاتفاقية منطبقة، وهو ما أوضحته أيضاً المادة 3(2) التي تذكر الأطراف بأنه يمكنها اختيار واسطة واحدة أو أكثر من وسائط النقل المجزأ بدلاً من عقد النقل المتعدد الوسائط والذي يغطى مجمل عملية النقل؛ وكلمة "المجزأ" تعنى أنه يجوز للأطراف أن تبرم عقداً لكل واسطة نقل مما يمكنها أن تشكل معا الأساس لعقد نقل متعدد الوسائط؛ وكمثال على ذلك، فإن عملية نقل من أو إلى داخل بلد ما إلى أو من بلد آخر يفصل بينهما المحيط يمكن أن يغطيها عقد نقل متعدد الوسائط، ولكن بدلاً من ذلك تتمتع الأطراف بحرية إبرام عقد نقل متعدد الواسطة تغطى النقل البرى وبالسكك الحديدية مجموعة عقود وحيدة الواسطة تغطى النقل البرى وبالسكك الحديدية وكذلك النقل البحرى، أو يجوز لها حتى أن تبرم عقد نقل جوى وحيد الواسطة إذا رغبن في ذلك.

وهذه العقود وحيدة الواسطة حتى إذا كانت تغطى مجمل عملية النقل نفسها، فلا تنظمها اتفاقية النقل المتعدد الوسائط ولكن تحكمها نظم المسئولية المنفردة النافذة لكل واسطة من الوسائط.

وتنص المادة 2(2) على حق المرسل في الاختيار، بيد أن هذا النص لا يجب أن ينهم بمعنى أن متعهداً "محتملاً" لنقل متعدد الوسائط مضطر دوماً لقبول هذا الاختيار، وإن واجب الناقل في أن يتصرف بصفة أو أخرى يكتسبه من وضعه كناقل عام بموجب ترتيبات تنظيمية واجبة التطبيق، وعليه فإذا أدرج

متعهد النقل المتعدد الوسائط وكذلك خدمات النقل الوحيد الواسطة في مؤسسته، فعليه إذن بصفته ناقلاً تاماً واجب قبول ما يفضله عملاؤه، وإذا لم يقدم متعهد النقل من جهة أخرى خدمات النقل المتعدد الوسائط فلن يكون مضطراً لقبول طلب إحدى المرسلين بإبرام عقد نقل متعدد الوسائط.

المادة (4): تنظيم النقل المتعدد الوسائط ومراقبته

هذه المادة ليست في الواقع إلا عبارة عن تذكير، وقد جرت العادة على أن يتم التمييز بين جوانب القانون العام والخاص فيما يتعلق بتنظيم قانون النقل؛ وفي الواقع فإنه من غير المعتاد تناول مسائل القانون العام في الاتفاقيات الدولية التي تستهدف أساساً تحديد محتويات عقد النقل، ولا توجد أحكام القانون العام في اتفاقية وارسو أو وقواعد لاهاي أو قواعد هامبورج، ومع ذلك فإن المادة (4) تقصد إعمال الجوانب العامة والتجارية في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط التي أكدتها دباجتها الاستهلالية، وعلى وجه الخصوص، فإن المادة 4(2) إذ تشير إلى المشاورات بين الأطراف المعنية قبل إدخال المادة وخدمات جديدة، فهي ترمى إلى تفادى التحايل على أحكام مدونة وقواعد السلوك لاتحادات الخطوط الجوية.

كما تذكر المادة 4(2) إمكانية الترخيص لمتعهدى النقل المتعدد الوسائط، وما إذا كان الترخيص مطلوباً أو غير مطلوب، فإن ذلك يتوقف على سياسة الدولة المعنية، وما دام النقل الأساسى الوحيد الواسطة يتطلب ترخيصاً أو إذناً في بلاد كثيرة، فإن إضافة الحصول على ترخيص لخدمات متعهد النقل المتعدد الوسائط يمكن ألا تكون مطلوبة، ومع ذلكفقد يحدث أن تختار بعض البلاد

تنظيم خدمات بوجه عام وتدرج أيضاً خدمات النقل المتعدد الوسائط في ترخيص عام أو محدد.

وقد جرت العادة على أن تركز الدول اهتمامها علي تنظيم النقل الوحيد الواسطة والذي كثيراً ما يدرج في الاتفاقيات الثنائية أو المتعددة الأطراف بين الدول، وفي الممارسات الراهنة أي حتى قبل سريان اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، فمن الضرورى بالنسبة لمتعهد النقل المتعدد الوسائط أن يثبت قدرته حقاً على توسيع نطاق خدماته إلى البلاد الأجنبية وذلك لأن تنظيم النقل في بلاد مختلفة يمكن أن يشكل عقبة فعلية أمام تنمية خدمات النقل المتعدد الوسائط وتكامل عملية النقل على الرغم من أن عدداً قليلاً جداً فقط من البلاد ينظم النقل المتعدد الوسائط، ومع ذلك فيحتمل جداً أن يتم توسيع نطاق هذا التنظيم ليشمل ايضاً خدمات النقل المتعدد الوسائط؛ واتفاقية النقل المتعدد الوسائط؛ واتفاقية النقل المتعدد الوسائط لا ترغم أو توصى الدول المتعاقدة بانتهاج سياسة تنظيمية محددة ولكن المادة 4(3) تذكر متعهد النقل المتعدد الوسائط بضرورة الامتثال للقانون الواجب التطبيق في البلد الذي يمارس عمله فيه، والحق أن عدم الامتثال لهذه اللوائح قد يعرض النقل المتعدد الوسائط حقاً والحق أن عدم الامتثال لهذه اللوائح قد يعرض النقل المتعدد الوسائط حقاً لعقوبات صارمة وتقييدات خارجية.

البزء الثانى المستندات

المادة (3): التطبيق الإلزامي

عامة عامة

أخدت اتفاقية النقل المتعدد الوسائط في الاعتبار التطورات المدكورة في الباب الخامس (المادتان 6 و7) واللتان تنصان على أن مستند النقل المتعدد الوسائط يمكن أن يكون إما قابلاً للتداول (المادة 6) أو غير قابل للتداول (المادة 7)، ولكن من المهم تذكر أن اتفاقية النقل متعدد الوسائط لا تتضمن أي حكم معين ينم عن تعزيز مركز المرسل إليهم عندما تصدر مستندات النقل المتعدد الوسائط غير القابلة للتداول بموجب الاتفاقية، ولهذا فإنه يلزم في المداول توخى الحدر عندما يستخدم النقل المتعدد الوسائط في إصدار مستند متعدد الوسائط قابل للتداول أو غير قابل للتداول.

الفقرة (1): إصدار هستند نقل متعدد الوسائط

يترتب على المادة 5(1) أنه يجوز للمرسل أن يختار إصدار مستند نقل متعدد الوسائط يكون قابلاً للتداول أو غير قابل للتداول وأنه من واجب متعهد النقل المتعدد الوسائط قبول هذا الاختيار حيث أن المستند غير القابل للتداول لا يعتبر ضماناً كافياً للمشترى/المرسل إليه بعدم تدخل البائع/الشاحن في النقل بعد دفع ثمن البضائع ما لم تتخذ بطبيعة الوسائط؛ ومن ناحية أخرى فقد يصعب على أحد متعهدى النقل المتعدد الوسائط بسبب نظام المستند غير القابل للتداول، أن يصدر مستندات قابلة للتداول في حالات منفردة، بيد أنه لا يوجد حكم في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط يمنع متعهد النقل المتعدد الوسائط من أن يحمل عميله في مثل هذه الحالات مبلغاً يوازي النفقات

الإدارية الإضافية التي نجمت عن طلبه استلام مستند يخرج عن نطاق السلوب المعتاد الذي يتبعه متعهد النقل المتعدد الوسائط، ومع ذلك يعتبر استثنائياً وتحايلاً على أحكام المادة 5(2) حيث أنه قد يحرم بالفعل المرسل من حربته في الاختيار بين الأنماط المختلفة لمستندات النقل.

الفقرتان (2) و(3): توقيع مستند النقل متعدد الوسائط

تتص المادة 5(2) على أن المستندات يجب أن توقع من قبل متعهد النقل المتعدد الوسائط بنفسه أو شخص مفوض من قبله بالتوقيع أي وكيله، وطبقاً للفقرة (3) فإنه لا يجب بالضرورة أن يكون التوقيع بخط اليد وإنما يمكن أن يكون أيضاً مطبوعاً بالفاكسميلي أو مبصوماً بالتثقيب أو الختم، بل ويمكن أن يتم باي وسيلة إلكترونية ما لم يكن قانون البلد الذي يصدر فيه المستند ينص على شروط أكثر صرامة.

الفقرة (4): التسجيل الهيكانيكي لمستندات النقل المتعدد الوسائط غير القابلة للتداول

لقد أقرت المادة 5(4) فيما يتعلق بمستندات النقل المتعدد الوسائط غير القابلة للتداول بممارسة تخزين المعلومات المتصلة بدلك باستخدام وسيلة ميكانيكية أو وسيلة أخرى، ويكفى عندما يأخد متعهد النقل المتعدد الوسائط البضائع في عهدته أن يسلم المرسل مستنداً مقروءاً يحتوى على جميع البيانات المتصلة بذلك، ومن ثم يعد هذا المستند معادلاً لمستند النقل متعدد الوسائط؛ ولا تعترف صياغة المادة 5(4) إلا باسلوب الحصول على بيانات المستندات المستندة من ذاكرة الحاسب الإلكتروني فيما يتعلق بالمستندات غير القابلة للتداول.

المادة (6): مستندات النقل المتعدد الوسائط القابلة للتداول

تصدر الصكوك القابلة للتداول بموجب معظم القوانين الوطنية ووفقأ للعرف الدولي إما "لحامله" أو "الأمر"، وإذا أصدرت "لحامله" يحق لأي شخص يحوز المستند القابل للتداول الحصول على كل ما يتم التعهد به فيه بشرط أن يكون الطرف الذي يفي بأحكام الصك حسن النية ولا يرتاب في أن حامله هو الشخص الخطأ أو أنه لا يحق له تحصيل ما يستحق بموجب الصك، وعندما يتصدر التصك "الأمر" فإن الشخص الذي صدر لأمره أي الحامل الأول للمستند يتمتع بنفس الحق الذي يتمتع به حامل المستند الصادر "لحامله"، ولكن إذا كان المستند قد سلم لشخص آخر، فمن الضروري أن يثبت ذلك الحامل الأول بتوقيعه مع ذكر اسم الشخص الذي تنازل له عن حقه بموجب المستند، وبعبارة أخرى، فإنه يأمر المصدر أن يفي بالوعد الذي قطعه لهذا الشخص، ويتم هذا التنازل عادة على ظهر المستند الذي يقال عندئد أنه مظهر حسب الأصول، ويمكن أن تتم تنازلات متعاقبة بهذه الطريقة على أن يذكر دوماً المتنازل إليه، بيد أنه من المعتاد أيضاً أن يتم تظهير المستند على بياض دون ذكر اسم المتنازل إليه، ويكتفي الحامل الأول بالتوقيع على ظهر المستند، ويستخدم المستند فيما بعـد كمستند صـدر "لحاملـه" ويحـق لأي شخص يحوز المستند الحصول على ما يتضمنه من تعهد بمجرد تسليم المستند للجهة التي أصدرته، وهذا المبدأ هو أساس نص المادة (6).

وما ذكر في المادة 6(1-د) يعبر عن الممارسة الشائعة أو بالأحرى سوء الممارسة في إصدار مستندات نقل متداولة بعدة أصول، وفي هذه الحالات من الأهمية الحيوية بالنسبة لحامل المستند أن يعرف عدد الأصول التي صدرت لكي يتخذ التدابير التي تحول دون وصول أحد هذه الأصول إلى

ايدى المحتالين أو قيام شخص آخر بوضع اليد على البضائع قبله عند وصولها وذلك عن طريق تقديم أحد الأصول إلى الناقل؛ وتوضح المادة 6(3) المبدأ المعترف به عامة وهو أنه في حالة إصدار مستند النقل بأكثر من أصل واحد، فإنه يكفى تسليم هذا الأصل الواحد عند وصول البضاعة، وبعد أن يتم هذا، فغن الأصول الأخرى التي كثيراً ما تذكر صراحة في المستند نفسه، تصبح لاغية، وقد يحدث –وإن كان نادراً – أن بطلب شخصان في آن واحد ومع كل منهما مستند أصلى لتسليم البضاعة، ولا يستطيع الناقل في هذه الحالة تسليم البضاعة لأي منهما ريثما تتحدد أحقية أحدهما في البضاعة.

المادة (7): مستندات النقل المتعدد الوسائط غير القابلة للتداول ملاعظات عامة:

على الرغم من أن معظم مستندات النقل تتضمن معلومات تتعلق بالأشخاص الذين يحق لهم التسلم مثلاً عن طريق ذكر اسمه بوصفه المرسل إليه أو بموجب ذكر عبارة "عنوان الإخطار" في المستند، فلن يعرف أحد وقت إصدار مستند نقل متعدد الوسائطقابل للتداول ما إذا كان سيتم التنازل عن المستند ومن الذي يحق له استلام البضائع مقابل تقديم مستند أصلى وذلك إلى أن يتقدم شخص ما في جهة الوصول وبحوزته المستند.

الفقرة (1): اسم المرسل إليه على مستندات النقل متعدد الوسائط غيـر القابلة للتداول

يختلف الوضع تماماً بالنسبة للمستندات غير القابلة للتداول، وهنا وكما تنص المادة 7(1) يجب أن يحدد اسم المرسل إليه.

الغقرة (2): تصليم البضائع

بمقتضى المادة 7(2) فإن اسم المرسل إليه المحدد فى المستند هو الشخص الوحيد الذى يحق له تسلم البضائع فى جهة الوصول، ولكن يجوز له بدوره أن يغوض أشخاصاً آخرين يتصرفون نيابة عنه؛ ومن الناحية العملية، فإن المرسل إليه يكون فى معظم الحالات كياناً قانونياً ولذلك فليس عليه إلا تفويض شخص ما للتصرف نيابة عنه؛ ومع أنه من المفضل بكل تأكيد أن يكون هذا الصدد، هذا التغويض "كتابة"، فإن المادة 7(2) لا تتضمن إلا توصية فى هذا الصدد، وهو ما يفهم من عبارة "كقاعدة عامة"، وعليه فإن التغويض يجوز أيضاً أن يكون ضمنياً ويجوز أن يكون ناتجاً عن علاقة سابقة بين الأطراف؛ وفى بلاد كثيرة لا يتم التسليم مباشرة من متعهد النقل المتعدد الوسائط ولكن من السلطات الجمركية فقط.

الهادة (8): محتويات مستند النقل المتعدد الوسائط العقرة (1): محتويات مستند النقل المتعدد الوسائط

يجب أن يتضمن مستند النقل المتعدد الوسائط عدة بيانات لكي يؤدى مهمته كإيصال بتسليم البضائع إلى الناقل وكإثبات للعقد، وترد هذه البيانات تفصيلاً في المادة 8(1)، وطبقاً للمادة 8(1-أ) ينبغي ذكر "الطبيعة العامة" للبضائع وكذلك اي علامات رئيسية لازمة للتعرف على البضائع، كما يجب ذكر عدد الطرود أو القطع والوزن القائم للبضائع أو كميتها المعبر عنها على نحو آخر؛ ومن الناحية العملية، فإن المرسل هو الذي يقدم هذه البيانات، وإذا كانت البضائع ذات طبيعة خطرة، يجب ذكر ذلك في المستند؛ وفي هذا الصدد لابد من مراعاة القواعد والشروط المتعلقة بالبضائع طبقاً للأحكام الخاصة الواردة في المادة (23) من الاتفاقية.

ويجب الملاحظة أنه حتى وإن كان المرسل هو الذى يقدم معظم المعلومات المتعلقة بالبضائع، فإن متعهد النقل المتعدد الوسائط لا يستطيع رفض إدراج تلك المعلومات فى مستند النقل المتعدد الوسائط حتى وإن كان يعتقد أن بعضها ليس صحيحاً، بيد أنه يتضح من المادة (9) من الاتفاقية أنه يحق لمتعهد النقل المتعدد الوسائط النقل المتعدد الوسائط النقل المتعدد الوسائط إذا لم تكن لديه وسائل للتأكد من المعلومات التى قدمها المرسل، أو غذا كان لديه ما يبرر الاشتباه فى صحة هذه المعلومات؛ ومن الناحية العملية ليس لدى الناقل سوى إمكانية التأكد من الحالة الخارجية للبضائع، لأنه من غير المغترض أن يقوم الناقلون بفتح الطرود المعبأة فيها البضائع، وهو ما أشارت المفترض أن يقوم الناقلون بفتح الطرود المعبأة فيها البضائع، وهو ما أشارت المعتدمة لهذا الغرض عادة ما تكون "شحنت على ظهر السفينة (أو استلمت) في حالة مرتبة وجيدة ظاهرياً".

ويجب أن يتضمن مستند النقل المتعدد الوسائط أسماء الأطراف المعنية طبقاً للمادة 8(1-ج) متعهد النقل المتعدد الوسائط، و(د) المرسل، و(هـ) المرسل إليه إذا كان المرسل قد حدد اسمه، كما يجب ذكر مكان العمل الرئيسي لمتعهد النقل المتعدد الوسائط، وقد تكون هذه المعلومات هامة عندما يتعين تحديد مكان إقامة دعوى قانونية ضد متعهد النقل المتعدد الوسائط طبقاً لأحكام المادة (26).

كذلك يتعين ذكر أماكن أخذ المتعهد للبضائع في عهدته وأماكن تسليمها وفقاً للمادة 8(هـ، ز) على التوالي؛ وفيما يتعلق بأخذ المتعهد للبضائع في عهدته،

فيجب ذكر التاريخ، وهو أمر له أهميته الخاصة عندما يجوز للبائع قبض مبلغ. بموجب اعتماد مستندي، إذ بموجبه تصدر التعليمات دوما للمصارف بعدم قبول المستندات ودفع قيمتها بعد تاريخ معين، وحتى في حالات أخرى فقد يكون من المهم للبائع معرفة الوقت الذي أخذ فيه الناقل البضائع في عهدته كي يمكنه التيقن من وفاء البائع بالتزامه بإرسال البضائع في موعد لا يتجاوز تاريخًا محددًا، وبالمثل يجب ذكر تاريخ إصدار مستند النقل المتعدد الوسائط، وقد يظن أن موعد أخذ البضائع في العهدة والذي يجب ذكره في مستند النقل المتعدد الوسائط وفقاً للمادة 8(1-و) يكفى، ولكن يمكن أن يكون من المهم أيضا معرفة ما إذا كان مستند النقل المتعدد الوسائط قد صدر ووقعه متعهد النقل المتعدد الوسائط في ذات التاريخ أو في تاريخ آخر أم لا، وليس من المقبول إلا نادراً فقط إصدار المستند قبل أخد البضائع في العهدة، ولكن يمكن أن يحدث من الناحية العملية أن تصدر مستندات النقل المتعدد الوسائط قبل أخذ البضائع في العهدة ثم توقع بعد ذلك؛ وهذه المعلومات أساسية ولذلك يحب أن تظهر في مستند النقل المتعدد الوسائط (مادة 1/8ي)، ويجب بطبيعة الحال أن يوقع متعهد النقل المتعدد الوسائط أو شخص مفوض من قبله مستند النقل المتعدد الوسائط (مادة 1/8)؛ وقد جرت العادة على أن يوقع المستندات إما المستخدمون في مؤسسة متعهد النقل المتعدد الوسائط أو شخص في المؤسسة يتصرف كوكيل لمتعهد النقل متعدد الوسائط، ومن غير المعتاد أن يوقع المرسل مستندات النقل على الرغم من كونه مسئولاً عن معظم محتويات النقل فيما يتعلق بالبضائع.

ويمكن أن يكون من المهام أيضاً في بعض الحالات معرفة الوقت المتوقع أن تصل فيه البضائع إلى جهة وصولها، وإذا كان هناك اتفاق صريح بين الأطراف على وصول البضائع في وقت معين أو خلال فترة معينة من الوقت، فيجب عندئذ وعندئذ فقط إدراج هذه المعلومات في مستند النقل المتعدد الوسائط، وهذه المعلومات غير اعتيادية حتى الآن، ولكن ما يسمى بالنقل المضمون زمنياً يمكن أن يصبح أكثر تكراراً في المستقبل ولا سيما عندما توجد خدمة نقل يعول عليها، بيد أنه وفي هذه الحالات أيضاً يحتمل أن تتم استثناءات من الضمانات في حالة الحوادث الشاذة (القوة القاهرة وما شابهها).

ويجب أن يتضح من مستند النقل المتعدد الوسائط ما إذا كان قابلاً للتداول أوغير قابل للتداول، ويوصى بأن تظهر هذه الإشارة بصورة جلية في عنوان المستند، ومن الممكن أيضاً التحقق من طبيعة المستند بقراءة النص الذي يتناول الإفراج عن البضائع، فإذا كان الإراج عن البضائع غير ممكن إلا مقابل تقديم مستند أصلى، فمن الواضح عندئد أن المستند قابل للتداول، ومن ناحية أخرى فغذا كان يجوز الإفراج عن البضائع لشخص معين، فعندئد يكون ناحية أخرى فغذا كان يجوز الإفراج عن البضائع لشخص معين، فعندئد يكون كافياً بمثابة "بيان" بشأن طبيعة المستند لمعرفة ما إذا كان قابلاً للتداول أم غير قابل للتداول.

ويموجب معظم القوانين الوطنية، فإن قيام المرسل إليه بممارسة حقه في المطالبة بالبضائع من الناقل يدخله في علاقة تعاقدية مع الناقل ويخضعه للالتزامات المنصوص عليها في عقد النقل ولا سيما فيما يتعلق بدفع أجرة النقل والنفقات الأخرى، ولهذا السبب يجب أن تظهر في المستند نفسه أجرة النقل المستحقة على المرسل إليه، وعلى اقل تقدير يجب أن يبين المستند ما إذا كانت أجرة النقل مستحقة على المرسل إليه "تحصيل أجرة النقل" لكي

يمكن تفادى أي سوء فهم بأن أجرة النقل تم تحصيلها مقدماً "أجرة النقل دفعت مقدماً"؛ ومن النادر أن يكون فى مصلحة الطرفين فى عقد النقل معرفة مقدار أجرة النقل بالنسبة لكل واسطة من وسائط النقل فى إطار عقد نقل متعدد الوسائط؛ ومن إحدى مزايا عقد النقل المتعدد الوسائط الحقيقية أنه يمكن عرض "شحن مباشر" ولن يكون المرسل مهتماً فى العادة بمعرفة كيفية تكوين أجرة النقل التى تغطى عملية النقل كلها، ولهذا السبب ليس من الضرورى ذكر أجرة النقل لكل من وسائط النقل إلا إذا اتفق عليها صراحة بين الطرفين (المادة 1/8/6).

ولا يعرف متعهد النقل المتعدد الوسائط دائماً وعلى وجه الدقة وقت إصدار مستند النقل المتعدد الوسائط وكيفية تنفيذ النقل من جهة المنشأ حتى جهة الوصول، ولذلك فإن معظم مستندات النقل المتعدد الوسائط تتضمن ما يسمى "شروط الحرية"، وبمقتضاها يحتفظ الناقل بحقه في تنفيذ النقل متعدد الوسائط بالطريقة التي يراها مناسبة، ولهذا السبب تشترط المادة 8(1-a) أنه فقط في حالة كون خط سير الرحلة المقصود ووسائط النقل ونقاط تغييرها معروفة وقت إصدار مستند النقل المتعدد الوسائط فعندئذ فقط يجب ذكر ذلك في المستند.

وأخيراً يجب أن يشتمل مستند النقل المتعدد الوسائط على بيان تحكمه اتفاقية النقل المتعدد الوسائط (طبقاً للمادة 28/2) وكذلك أي بيانات أخرى يجد الطرفان أنه من المفيد إدراجها في مستند النقل المتعدد الوسائط بشرط أن تكون هذه المعلوماتمسموحاً بها في البد الذي يصدر فيه المستند.

ويتضح أن المادة 8(1) تغرض التزامات هامة جداً على الجهة التي تصدر مستند النقل المتعدد الوسائط، ومع ذلك ينزع الالتزام ليصبح مجرد توصية إذا لم يدعمه جزاء في حالة عدم الوفاء به؛ فما هو إذن الجزاء الذي يمكن فرضه على متعهد النقل المتعدد الوسائط إذا لم يدرج المعلومات الإلزامية في مستند النقل المتعدد الوسائط؟

في هذه الحالة فإن الجزاءات يمكن أن تشمل إبطال المستند أو سقوط حق الجهة المصدرة في تحديد مسئوليتها، بيد أن الجزاء الأول المذكور من هذه الجزاءات يمكن أن يعود بالضرر على المرسل/المرسل إليه البرىء، ويمكن أن يكون الجزاء الأخير في غاية القسوة بالنسبة للجهة المصدرة للمستند؛ ولهذا تعلن المادة 8(2) أن عدم وجود أي بيان من البيانات الإلزامية لا يخل بالطابع القانوني للمستند باعتباره مستند نقل متعدد الوسائط إذا استوفى الشروط طبقاً لتعريف هذا المستند في المادة (4)، وبدلاً من ذلك فإن إغفال البيانات المطلوبة يمكن أن يعرض جهة إصدار المستند لمسئولية دفع تعويض طبقاً للمادة 8(4) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط.

الَّهَادَةُ (9): التحفظات في مستند النقل المتعدد الوسائط

كما سبق قوله، يجب على متعهد النقل المتعدد الوسائط أن يحرص ليس فقط على إدراج تحفظات في مستند النقل المتعدد الوسائط إذا عرف أو كان لديه ما يبرر الاشتباه في أن المعلومات المقدمة من المرسل غير صحيحة، وإنما يجب عليه ايضاً أن يذكر على وجه التحديد ما إذا لم تكن لديه وسائل كافية للتأكد من البيانات الخاصة بالبضائع وسبب ذلك، وإذا أغفل ذكر ذلك، فيعتبر أنه ذكر في مستند النقل المتعدد الوسائط أن البضائع في حالة جيدة ظاهرياً

وهو ما يمكن أن يجعله مسئولاً أيضاً عن الهلاك أو التلف السابق على الشحن والنقص في البضائع وما إلى ذلك، إما بسبب الأثر الإثباتي للمعلومات في مستند النقل المتعدد الوسائط أو منعه عن دحض هذه المعلومات عند تحويل مستند نقل متعدد الوسائط قابل للتحويل إلى طرف ثالث بنية حسنة.

وعلى الرغم من أن أحكام المادة (9) والمادتين (10 و11) تزعم لمصلحة التجارة الدولية حماية مصالح المرسل إليهم، فينبغى لهده الأطراف أن تتفادى بكل تأكيد الاعتماد أكثر من اللازم على إمكانية متعهد النقل المتعدد الوسائط من التأكد من المعلومات الواردة في مستند النقل المتعدد الوسائط.

أولاً: ينبغى ملاحظة أن هذه الرقابة على البضائع لا تعنى إلا بحالتها الظاهرية، وعندما لا يشق المشترون في البائعين الذين يتعاملون معهم، فقد يكون من الضروري في حالات كثيرة استخدام شركات خاصة وخبراء معاينة لإجراء تفتيش قبل الشحن لكي يمكن التحقق من مطابقة البضائع لمواصفات عقد البيع.

ثانياً: بما أن عقد النقل المتعدد الوسائط يختص بنقل حاوية محملة ببضائع متجانسة وتسلم محملة (وربما مختومة أيضاً) إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط، وتسمى "حاوية كاملة الحمولة"، فلن تتوافر لمتعهد النقل المتعدد الوسائط عملياً إمكانيات التأكد من أي شيء على الإطلاق فيما عدا الحالة الخارجية للحاوية ذاتها، بيد أنه إذا تلقى متعهد النقل المتعدد الوسائط طرود البضاعة من مرسلين

مختلفين لتعبئتها في الحاوية، فإن وسائله في التأكد تزداد في المقابل لأنه يستطيع أن يثبت من الحالة الخارجية لكل طرد.

الهامة (10): الأثر الإثباتي لمستند النقل المتعدد الوسائط ملامظات عامة:

تتمثل أهم وظيفة يؤديها مستند النقل المتعدد الوسائط، أو في هذا الشأن أي مستند يعطى مقابل بضائع أو نقود، هو أنه يستخدم كإيصال وقرينة على طبيعة البضائع عند تسليمها للجهة التي تصدر المستند، وإذا لم توجد تحفظات في المستند على البيانات الواردة فيه، تكون للمستند القوة الكاملة لمثل هذه القرينة وهو ما تتناوله المادة (10).

النقرة الغرعية (أ): القرينة الظاهرية على أغذ العمدة

يتضح من المادة 10(أ) أن الأثر الإثباتي لمستند النقل المتعدد الوسائط ليس مطلقاً، فقد تتوافر قرينة مضادة يمكن أن تثبت بطلان المعلومات الواردة في مستند النقل المتعدد الوسائط، بيد أن مستند النقل المتعدد الوسائط يقبل كقرينة كاملة على أخد متعهد النقل المتعدد الوسائط البضائع في عهدته كما هي موصوفة في المستند ما لم يثبت العكس، وهو ما توضحه عبارة "القرينة الظاهرية"؛ وقد يكون من الشاق للغاية عملياً أن يحصل متعهد النقل المتعدد الوسائط على تلك القرينة المضادة، ولكن يمكن التحقق من قوائم التعبئة وما شابهها بأن البضائع لم تسلم لمتعهد النقل المتعدد الوسائط على الإطلاق في جهة المنشأ أو أن يستخلص من نمط التلف أنه ببساطة لا يمكن أن يكون قد حدث قبل وجود البضائع في عهدة متعهد النقل المتعدد الوسائط.

الفقرة الفرعية (ب): الاعتماد على وصف البخائم

لكي يمكن تعزيز موقف الشخص الثالث الذي يتسلم مستند النقل المتعدد الوسائط القابل للتداول ويكون عادة من المشترين في جهات وصول أجنبية ممن يكونون قد دفعوا أيضاً ثمن البضائع مقدماً اعتماداً على حسن النية في وصف البضائع الوارد في المستند، فإنه يحظر على متعهد النقل المتعدد الوسائط إثبات بطلان المعلومات الواردة في مستند النقل المتعدد الوسائط في تلك الحالات، وهذا يعني أنه يتعين على متعهد النقل المتعدد الوسائط أن يدفع تعويضاً للشخص الثالث حتى إذا أمكن التحقق من أنه لم يأخذ البتة البضائع في عهدته أو أن البضائع قد تلفت أو هلكت قبل ذلك الوقت؛ وتتناول المادة (12) حقه في الرجوع على المرسل في هذه الحالات، ويمكن أن تكون عبارة "شخص ثالث، بما في ذلك المرسل إليه" صعبة الفهم في المادة 10(ب)، بيد أن عبارة "بما في ذلك المرسل إليه" ترمي إلى حماية المرسل إليه حتى وإن لم يكن شخصاً ثالثاً على وجه الدقة، فغذا تم مثلاً ترتيب نقل بموجب بيع فوب FOB "تسليم ظهر السفينة"، فالمشترى هو الذي يبرم عقد النقل ولن يكون عندئذ "شخصاً ثالثاً" في علاقته بالناقل بل هو طرف متعاقد، ومع ذلك فإنه يتمتع بـذات الحمايـة التي يتمتـع بهـا مـثلاً المشتري وفقاً لنظام السعر شاملاً التكلفة والتأمين والشحن (سيف SAFE) والذي أصبح بالفعل "شخصاً ثالثاً" بالنسبة لمتعهد النقل المتعدد الوسائط ما دام البائع هو الذي يبرم عقد النقل بموجب هذا البيع.

الهادة (11): المسئولية عـن البيانــات الكاذبـةالمتعمــدة أو الإغفــال المتعمد

من المؤسف أن رغبات المرسلين في تلقى مستندات نقل خالية من التحفظات أو الإشارات (ويقال عندئلا أن المستندات "نظيفة") كثيراً ما تغريهم على طلب مستندات النقل النظيفة هذه حتى ولو وجب على الناقل إدراج تحفظات في المستند؛ وفي بعض الحالات يكون الناقل مبالغاً في طموحه ومرتاباً دونما مبرر، وفي حالات أخرى قد يثار الخلاف بين الشاحنين والناقلين حول الطرود المهيأة للنقل، وقد يصر المرسل إليه على أن تكون معلوماته صحيحة تماماً في واقع الأمر، أو قد يلحق تلف خارجي بالصناديق والبراميل والأكياس، غير أنه يمكن التساؤل عما إذا كان هذا يعتبر قرينة على حالة البضائع في الداخل؛ وتعتبر هذه الأوضاع في الممارسات الجارية خالية من البضائع في الداخل؛ وتعتبر هذه الأوضاع في الممارسات الجارية خالية من البضائع في الداخل؛ وتعتبر هذه الأوضاع في الممارسات الجارية خالية من البضائع في الداخل؛ وتعتبر هذه الأوضاع في الممارسات الجارية خالية مما يلحق الضرر بالمرسل إليه.

والحالات الأكثر خطورة هي تلك التى يعلم فيها الناقل أن المعلومات غير صحيحة، مثل أن يؤرخ مستند النقل المتعدد الوسائط بتاريخ سابق أو أن لكون بعض الطرود ضائعة أو تالفة بوضوح، ولكن متعهد النقل المتعدد الوسائط، على الرغم من ذلك يستحث على إصدار مستند نظيف؛ وفي جميع الحالات فمن الشائع أن يعطى المرسل لمصدر السند النظيف رسالة ضمان الحالات فمن الشائع أن يعهد فيها المرسل بإبراء ذمة المصدر من أي تبعة من التبعات التى قد تترتب على صحة المعلومات الواردة في المستند؛ وتعد صلاحية خطابات الضمان هذه قضية ثار حولها الكثير من الدجل، وبذلت الجهود في قواعد هامبورج (المادة 17) للتمييز بين أوضاع "البراءة"

و"التدليس"، وفي الحالة الأخيرة تعتبر رسالة الضمان لاغية وكأنها لم تكن ليس فقط بالنسبة للمرسل إليه، وهو أمر بديهي في هذه الحالة، بل أيضاً للمرسل؛ ولم يرد هذا التمييز الصعب في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، بيد أنه إذا أدرج متعهد النقل المتعدد الوسائط معلومات كاذبة في مستند النقل المتعدد الوسائط بقصد التدليس، وكانت هذه المعلومات الكاذبة تختص بالطبيعة العامة للبضائع أو حالتها الظاهرة -كما جاء في البيانات الواردة في المادة 8/1/أ-ب أو التحفظات المنصوص عليها في المادة رقم 9- فعندئد تعلن المادة (11) سقوط حق متعهد النقل المتعدد الوسائط في حدود المسئولية بموجب الاتفاقية فيما يتعلق بالشخص الثالث الذي تصرف اعتماداً على وصف البضائع الواردة في المستند.

وفى معظم الحالات قد يفضل المرسل إليه مطالبة متعهد النقل المتعدد الوسائط كما لو كانت البضائع قد تلفت أو هلكت أثناء النقل على الرغم من أن المعلومات الواردة فى مستند النقل المتعدد الوسائط ربما كانت غير صحيحة، وأن حالة البضائع كانت فى الواقع عند تسليمها لمتعهد النقل المتعدد الوسائط مماثلة لما كانت عليه عند تسليمها إلى المرسل إليه؛ وإذا اتضح أن المعلومات غير صحيحة وأن متعهد النقل المتعدد الوسائط أدرجها بقصد التدليس على المرسل إليه، فعندئد لا يستطيع متعهد النقل المتعدد الوسائط الحد من مسئوليته طبقاً للاتفاقية، ولكن يجوز للمرسل إليه أن يختار الوسائط الحد من مسئوليته طبقاً للاتفاقية، ولكن يجوز للمرسل إليه أن يختار وأذا فضل ذلك أن يطالب متعهد النقل المتعدد الوسائط بتعويض عما كان يحتمل أن يتكبده من خسارة مالية نتيجة للمعلومات الكاذبة الواردة في مسئد النقل؛ وقد تستطيع الأطراف التي تعانى من هذه الخسارة أن تنال تعويضاً طبقاً للقانون الوطني الواجب التطبيق، وعندئد تصبح مسئولية متعهد

النقل المتعدد الوسائط على الأرجح بدون أي حدود من أي نوع؛ وتجدر الملاحظة أن المادة (18) التي تتناول حدود المسئولية لا تختص إلا بالخسارة الناتجة عن هلاك أو تلف يلحق بالبضائع نفسها ولا تتناول المسئولية عن الخسارة الكمالية المترتبة على المعلومات غير الصحيحة الواردة في مستند النقل المتعدد الوسائط.

المادة (12): المستندات الأخرى

من الممارسات الشائعة أن يصدر المرسل ضمانات لصالح الناقل عندما يتسلم مستند نقل نظيف على الرغم من معرفة المصدر أن المعلومات غير صحيحة أو يكون لديه ما يبرر الشك في ذلك (مشكلة خطاب الضمان)، بيد أنه يجب عدم نسيان أن معظم المعلومات الواردة في مستند النقل تدرج بناءاً على مبادرة المرسل نفسه، ومن الناحية العملية، فإن استثمارات مستندات النقل التي يعدها الناقل تعطى في أحيان كثيرة مقدماً للمرسلين أو وكلاء الشحن الذين يتوليون بأنفسهم إدراج المعلومات الملائمة في المستند، ويقوم بعد ذلك بمجرد التوقيع على مستند النقل؛ وعلى أي حال، فإن المرسل هو الذي يقدم المعلومات إلى الناقل، ولهذا السبب يجب أن يكون المرسل مسئولاً عن المعلومات بالنسبة لمتعهد النقل المتعدد الوسائط؛ ويتبين من المادة 12(2) أنَّ المرسل عليه أن يعوض متعهد النقل المتعدد الوسائط عن أي خسارة يتكبدها هذا المتعهد نتيجة ما يقدمه المرسل من بيانات غير صحيحة أو غير كافية، وتظلي هذه المسئولية قائمة حتى بعد أن يحول المرسل مستند النقل المتعدد الوسائط إلى شخص ثالث، بيد أن ضمانات المرسل ليس لها علاقة على الإطلاق بمسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط إزاء الأطراف الأخرى، وتتضمن المادة 12(2) تذكيراً بدلك.

المادة (13): مسئولية متعمد النقل المتعدد الوسائط

قد يترتب على أي نقل دولى إصدار كمية هائلة من الوثائق وعدد من المستندات بخلاف مستندات النقل، وهذا ما توضحه المادة (13)، وغنى عن البيان أن أي مستند يصدر يجب أن يكون وفقاً للاتفاقيات الدولية أو القوانين الوطنية الواجبة التطبيق، كما تتضمن المادة (13) باختصار تدكيراً بوجوب عدم إصدار مستندات تنافس مستند النقل المتعدد الوسائط، ومع ذلك فإذا حدث هذا، فلن تخل هذه المستندات الأخرى بالصفة القانونية لمستند النقل المتعدد الوسائط.

الجزء الثالث مسئولية متعمد النقل المتعدد الوسائط

الهادة (14): فترة المسئولية

علامظات عاله:

أقرت اتفاقية النقل المتعدد الوسائط المبدأ الطبيعى القائل أن متعهد النقل يكون مسئولاً طوال الفترة التي تكون فيها البضائع في عهدته، وينبع هذا المبدأ من المادة رقم (14).

العقرة (1): فترة المسئولية

على الرغم من أن المبدأ الأساسى المعبر عنه في المادة 14(1) واضح بما فيه الكفاية، فإن تطبيقه العملى قد يثير بعض الصعاب حيث أم تعهد النقل المتعدد الوسائط كثيراً ما يأخذ البضائع في عهدته من شخص آخر غير المرسل

ويسلمها عند وصولها إلى شخص آخر غير المرسل إليه، وقد يتأتى هذا من اتفاقيات بين المرسل/المرسل إليه والأشخاص الذين يتصرفون بالنيابة عنهما.

الفقرة (2): تعريف مبدأ المسئولية

إذا تم تعيين شخص لكي يتصرف بالنيابة عن المرسل والمرسل إليه وحدث تلف أو هلاك للبضائع خلال الوقت الذى كانت البضائع فيه تحت رعاية ذلك الشخص، فإن ما حدث عندئد غير مشمول في فترة مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط وذلك وفقاً للمادة 14 (2) (أ-1) و(ب-2)؛ وفي حالة تسليم البضاعة عند وصولها إلى شخص آخر بخلاف المرسل إليه، فقد يترتب على عقد النقل المتعدد الوسائط نفسه وجوب وضع البضائع تحت تصرف المرسل إليه بكيفية معينة إما بتسليمها إلى شخص بعينه هو في مكان جغرافي معين، وإذا كان الأمر كذلك وتم التقيد بأحكام عقد النقل المتعدد الوسائط، فعندئد وإذا كان الأمر كذلك وتم التقيد بأحكام عقد النقل المتعدد الوسائط، فعندئد

وتبرز مشاكل معينة عندما تحرم الأطراف في عقد النقل المتعدد الوسائط من حرية تقرير أساليب مناولة البضائع وتخزينها في بلد المنشأ أو جهة الوصول، أو عندما تطبق طرق استعمال معينة في مكان وصول البضائع، وهكذا تعترف المادة 14(2) (أ-2) بالأنظمة المنطبقة في مكان أخد البضاعة في العهدة التي تشترط هيئات أو أطراف ثالثة أخرى، وبذلك تستبعد تلك الفترات التي تكون فيها البضائع في عهدة تلك الهيئات أو الأطراف الثالثة من فترة مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط، كما ينطبق المبدأ نفسه على جهة الوصول حيث يكون للاستثناء في واقع الأمر أهمية عملية تزيد بكثير عن أهمية الملكان الذي يأخذ فيه متعهد النقل المتعدد الوسائط البضائع في عهدته؛

فمن المعتاد أن الهيئات وعلى الأخص السلطات الجمركية لا تتدخل إلا فى جهة الوصول، وفى هذه الحالات وعندما يحدث التلف أو الهلاك خارج نطاق فترة مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط، يكون على المرسل أو المرسل إليه أن يعتمد على أي قواعد مسئولية تنطبق على تلك الهيئات أو الأطراف الأخرى التى تكون البضائع تحت رعايتها عند التلف أو الهلاك؛ ومن المؤسف أنه قلما تنطبق القواعد الإلزامية على مسئولية تلك الأطراف الأخرى، ولذلك أنه قلما تنطبق القواعد الإلزامية على مسئولية تلك الأطراف الأخرى، ولذلك فإنها كثيراً ما تمارس سلطتها القانونية أو تحررها من التعاقد للحد كثيراً من مسئوليتها، ولهذا السبب أعدت لجنة الأمم المتحدة للقانون التجارى الدولى مسئوليتها، ولهذا السبب أعدت لجنة الأمم المتحدة للقانون التجارى الدولى محطات الوصول".

الفقرة (3): المستخدمون والوكلاء

يجدر التركيز على أن المستخدمين أو الوكلاء أو أي أشخاص آخرين يعملون لتنفيذ عقد النقل المتعدد الوسائط لتنفيذ عقد النقل المتعدد الوسائط لن يعتبروا "أطرافاً ثالثة" بالمعنى المقصود وفقاً لأحكام المادة (14)؛ وعلى العكس، فإن المستخدمين أو الوكلاء الذين يتصرفون نيابة عن المرسل أو المرسل إليه في تسليم البضائع إلى عهدة متعهد النقل المتعدد الوسائط أو في قبول استلام البضائع عند وصولها يتطابقون تماماً مع المرسل والمرسل إليه، وتتضمن المادة 14(3) تذكيراً بذلك.

المادة (15): فترة المسئولية

تعبر هذه المادة عن المبدأ الأساسى القائل بأن المتعهد المتعدد الوسائط يجب ألا يكون مسئولاً إلزامياً فحسب عن كل تصرف أو تقصير إذا كان صادراً

عن مستخدميه أو وكلائه، وإنما يجب أن يكون مسئولاً أيضاً عن أي شخص آخر يستعين بخدماته في تنفيذ عقد النقل المتعدد الوسائط.

إن ما تعبر عنه المادة (15) من مسئولية نيابية تفترض مسبقاً أن المستخدمين أو الوكلاء يتصرفون في نطاق وظيفتهم وأن أي شخص آخر ليس مستخدماً لدي متعهد النقل المتعدد الوسائط أو وكيلاً له، وعادة ما يكون متعاقداً من الباطن عندما يتصرف تنفيذاً للعقد؛ ويعتبر أي تصرف أو تقصير يصدر عن هؤلاء الأشخاص مماثلاً تماماً لأي تصرف أو تقصير يصدر عن متعهد النقل المتعدد الوسائط نفسه؛ وتعد مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط عن مستخدميه ووكلائه أوسط نطاقاً إلى حد ما من مسئوليته عن الأشخاص الآخرين، ولكي تنشأ المسئولية، فمن الضروري أن يتصرف هؤلاء الأشخاص الآخرون تنفيداً للنقل المتعدد الوسائط، بينما تنشأ المسئولية بالنسبة للمستخدمين والوكلاء عندما توجد صلة كافية بين تصرفاتهم وتقصيرهم ووظيفتهم، وقد يكـون صعباً من الناحية العملية إجراء تحديد دقيق لما تشكله الصلة الكافية، وفي معظم البلدان يكون الناقل مسئولاً عما يسبيه مستخدموه أو وكلاؤه من تصرف أو تقصير كيدي أو تلف متعمد عندما تضع الوظيفة هؤلاء الأشخاص في مركز يملُّن أن يتكرر فيه سوء التصرف أكثر مما يتكرر في حالة "العناصر الخارجية"؛ وكمثال على ذلك، فإن الوظيفة قد تجعل عادة من الأيسر بكثير للمستخدم أن يكون في متناوله سرقة البضائع، حتى خارج ساعات العمل المعتادة، ولهذا السبب رأت بعض جهات الاختصاص أن الناقل ينبغي أن يكون مسئولاً عن هذه السرقات على الرغم من أن الأشخاص المعنيين لم يستخدموا يقيناً من أجل سرقة البضائع. ويمكن القول أن المادة (15) إلى حد ما تعبر عن التمييز الأساسى جداً بين عقد نقل متعدد الوسائط وعقد نقل مباشر تقليدى، حيث يمكن أن يغطى عقد الناقل أيضاً عملية النقل كاملة، ولكنه عادة ما يتنصل من المسئولية عن الجزء من النقل الذى نفذه أشخاص آخرون ولا يتعهد إلا بمجرد اتخاذ الترتيبات لهذا النقل السابق أو النقل اللاحق مع إحالة المرسل أو المرسل إليه لملاحقة الأطراف الأخرى التى نفذت النقل الإضافى.

المادة (16): أساس المسئولية الفقرة (1): أساس المسئولية

يكاد أساس مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط أن يكون متطابقاً مع أساس مسئولية الناقل البحرى بموجب المادة (5) من قواعد هامبورج، وتجدر الملاحظة أن نوع الهلاك أو التلف المشار إليه في المادة (1)16 يقتصر على:

- 1. هلاك أو تلف البضائع ذاتها (أي هلاك أو تلف مادى).
- خسارة مالية مترتبة على هلاك أو تلف مادى لكن ليس أي خسارة مالية أخرى ناتجة عن عدم وقوع هلاك أو تلف مادى.
 - 3. خسارة ناتجة عن تأخير في التسليم.

ويخضع نوع الهلاك أو التلف الذي لا تغطيه المادة 16(1) واتفاقية النقل المتعدد الوسائط للقانون الوطنى الواجب التطبيق الذي يجيز أو لا يجيز تقييد حرية الناقل في أن يجل نفسه من تلك المسئولية؛ وتشتمل المصطلحات الموحدة لشتى عقود النقل عادة على تنصل عام من أي مسئولية عن الخسارة المالية "خسارة ناتجة" أو "تلف غير مباشر" أو مصطلحات أخرى مماثلة، وإذا لم يتم النص على التنصل من المسئولية، فإن مسئولية متعهد النقل المتعدد

الوسائط تكون غير محدودة لأنها لا تندرج ضمن أحكام اتفاقية النقل المتعدد الوسائط المتعلقة بتحديد المسئولية (أنظر المادة 18).

ويرتكز أساس مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط على الإهمال والمسئولية النائبية عن تصرفات مستخدميه أو وكلائه والأشخاص الآخرين الذين يسأل عن تصرفاتهم طبقاً للمادة (15)، وتتصل المسئولية بفترة المسئولية المحددة في المادة.

بيد أن عبء دحض الإهمال يقع على عاتق متعهد النقل المتعدد الوسائط، فعليه أن يثبت أنه قام هو أو مستخدموه أو وكلاؤه أو أي شخص آخر مشار إليه في المادة (15) باتخاذ كل التدابير التي كان من المعقول أن يطلب منهم اتخاذها لتلافي الحادث وعواقبه، وتدل عبارة "من المعقول" على أنه ينبغي إجراء نفس التقييم الذي يتعين القيام به عند تطبيق المبدأ العام للإهمال، وبعبارة أخرى، إذا لم يقم متعهد النقل المتعدد الوسائط بهذا التقييم تلافياً للحوادث التي تسبب التلف أو الهلاك وعواقبهما، فعندئذ يجب دفع التعويض.

الفقرة (2) و(3): التأخير في التسليم

تقتصر المسئولية عن التأخير طبقاً للمادة 16(2) على "التأخير في التسليم" في النقل البحرى عادة على تحديد الموعد الدقيق لوصول البضائع إلى جهة وصولها نظراً لوجود عدد من الظروف التي يتعدر التنبؤ بها مثل الأحوال المناخية المعاكسة التي قد تؤخر وصول السفينة، ولهذا السبب كثيراً ما تتضمن سندات الشحن أحكاماً يتنصل بموجبها الناقل البحرى من أي نوع من أنواع المسئولية عن التأخير؛ وإذا كانت قواعد لاهاي الإلزامية تنص على مسئولية

عن التأخير، فتلك مسألة قابلة للجدل وتتوقف على تفسير تعبير "أو فيما يتعلق بالبضائع"، بيد أن السفن الحديثة العاملة اليوم تجعل مسألة التأخير من القضايا الأقل أهمية، ولذلك فإن قواعد هامبورج في المادة 5(1) توضح أن الناقل البحرى مسئول إلزامياً أيضاً عن التأخير.

ويتعلق تحديد المسئولية فيما يخض التأخير عادة بمقدار أجرة النقل، والاستثناء الوحيد من ذلك موجود في قانون النقل الجوى حيث تتعلق نفس الحدود بتلف أو هلاك البضائع والتأخير في التسليم؛ وفي مجال النقل البرى الموجب اتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع، فإن الحدود تساوى مقدار أجرة النقل، وفي مجال النقل بالسكك الحديدية بموجب الاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية فإنها تساوى ضعف أجرة النقل، أما في قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط، فقد وقع الاختيار على مبلغ يعادل مرة ونصف مثل أجرة النقل المستحقة الدفع عن البضائع المتأخرة وفقاً للمادة 6(1-ب) والمادة 18(4) على التوالي على ألا يتجاوز المبلغ أجرة النقل على الشحنة بكاملها.

ومن المهم ملاحظة أن قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط على السواء -كما في اتفاقيات دولية أخرى تنظم مسئولية الناقل- لا تتناولان إلا المسئولية عن تلف أو هلاك البضائع والتأخير في التسليم؛ ويجوز للقانون الوطني الواجب التطبيق أن يسمح بدفع تعويض عن أنماط أخرى من التلف مثل التعويض عن التأخير بخلاف "التأخير في التسليم"، على سبيل المثال، التأخير في توفير وسائط النقل أو أخذ البضائع في العهدة وعدم التنفيذ أو التلف الخسارة الناشئة عن أسباب أخرى غير الخسارة التي تنشأ عن الهلاك أو التلف

المادى الذى يلحق بالبضائع نفسها؛ وبما أن هذه الأنماط من التلف تخرج عن نطاق الاتفاقيتين، فإن الأحكام المتعلقة بتحديد المسئولية تصبح غير واجبة التطبيق أيضاً، ويعى الناقلون عادة هذا الأمر ولذلك فإنهم سوف ينصون في شروط النقل التي يحددونها وفي مستندات النقل على استثناءات من هذه المسئولية أو على حدود لها، وهكذا فإن أي تأخير يحدث قبل أن يأخذ متعهد النقل المتعدد الوسائط البضائع في عهدته يقع خارج نطاق حكم المسئولية هذا؛ وقد يحدث هذا التأخير في بلد المنشأ بسبب تأخير تسليم البضائع لمتعهد النقل المتعدد الوسائط، أو في أسوأ الأحوال بسبب عدم وصول البضائع على الإطلاق وعدم أخذها في العهدة، أي عدم تنفيذ الالتزامات التعاقدية؛ وتتوقف مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط على الخسارة المالية التي يتكبدها الطرف المتعاقد معه في هذه الحالات على الغانون الوطني الواجب التطبيق إمكانية المسئولية عن هذا التأخير وعدم التنفيذ بموجب الشروط التعاقدية ومدي هذا التحديد.

ويمكن أن يحدث التأخير في التسليم في حالتين مختلفتين:

- [. أن يكون الطرفان قد اتفقا على تسليم البضائع خلال مدة متفق عليها صراحة ويسمى "نقل مضمون زمنياً".
- أن يتجاوز وقت التسليم الوقت الذي من المعقول أن يطلب من متعهد
 مجتهد للنقل المتعدد الوسائط.

بيد أنه عند تنفيد محك المعقولية هذا، ينبغى مراعاة "ظروف الحالة"، وهذا يعنى أن متعهد النقل المتعدد الوسائط سيتجنب المسئولية إذا اتخذ كل التدابير المعقولة لضمان وصول البضائع في الوقت المحدد، وبعبارة أخرى،

يمكن تطبيق المحك نفسه تقريباً المعبر عنه في المادة 16(1)، فإذا حدث التأخير من جراء عوامل طارئة خارجية مثل الاضطرابات العمالية وتدخل السلطات أو أطراف ثالثة أخرى أو الأحوال المناخية المعاكسة أو الحرب والعمليات الحربية أو الاضطرابات المدنية وما شابه ذلك، فإن متعهد النقل المتعدد الوسائط يتجنب المسئولية عن التأخير، وحتى في حالة النقل المضمون زمنياً، فكثيراً ما يشمل الضمان استثناءات من التعهد في بعض هذه الحالات.

والمشكلة الصعبة التى تتعلق بالتحديد الدقيق للوقت الذى يمكن أن يتحول فيه، باختيار المدعى تأخير يؤدى إلى خسارة مادية، فقد تم حلها على نحو مغاير نوعاً ما فى اتفاقية النقل المتعدد الوسائط بالمقارنة بقواعد هامبورج؛ ويبدأ احتساب الوقت عندما يعتبر متعهد النقل المتعدد الوسائط فى حالة تأخير طبقاً للمادة 16(2) وبعد ذلك تحتسب الأيام متتالية أي دون استبعاد أيام الآحاد والعطل؛ ومن المرجح للغاية ألا يتم انقطاع فى احتساب الأيام إذا نشأت خلال فترة التسعين يوماً المتتالية حالة قوة قاهرة تحول دون تسليم البضائع قبل أن يختار المدعى اعتبار البضائع قد هلكت، بيد أن هذه مسألة يصعب البت فيها وقد تحل على نحو مغاير فى ولايات اختصاص مختلفة.

ففى بعض البلدان قد يفضل اتباع مبدأ قانون غرامة التأخير، بمعنى أنه حالياً يبدأ احتساب غرامة التأخير ويستمر احتسابها حتى لو طرأت أوضاع يحتمل فى ظروف أخرى استثناؤها من احتساب مدة الشحن والتفريغ (مبدأ حالما تبدأ غرامة التأخير فإنها تستمر دائماً).

وبموجب مبادئ القانون العامة، فإن هذا ما تعبر عنه أيضاً النظرية القائلة بانه حالما تنشأ المسئولية بسبب الإهمال مثلاً، فإن الحق في التعويض يجوز أن يتضمن أيضاً التلف الذي تسببه تلك الحوادث والتي في ظروف أخرى كانت ستستثنى من المسئولية Caseus Mixtus Cum Culpa.

ولنبحث مثلاً حالة جنوح سفينة يعتبر الناقل مسئولاً عنه بموجب الفقرتين (1) ولنبحث مثلاً حالة جنوح سفينة يعتبر الناقل مسئولاً غنه المادة (16)، ونتيجة للجنوح يجب أخد السفينة إلى أحد موانئ اللجوء لإجراء إصلاحات مؤقتة، ويودى هذا إلى تأخير يتجاوز الوقت المسموح به في المادة 16(3)، ويبرز عندئد سؤال عما إذا كان سيكون للمدعى أن يختار اعتبار البضائع قد هلكت وعلى الرغم من أنه قد يكون من الواضح أنها موجودة ولكن في المكان الخاطئ، وتتم الإجابة عن هذا الوسائط لم السؤال على الأرجح بالإيجاب حيث أن متعهد النقل المتعدد الوسائط لم يجتهد في تفادى جنوح السفينة، ولذلك يجب أن يسأل عن أي تأخير لاحق بما في ذلك خطر احتمال أن يختار المدعى اعتبار البضائع قد هلكت طبقاً للمادة 16(3).

ولناخذ مثالاً آخر، وهو حالة يحدث فيها اصطدام لاحق بعد وقوع التأخير المنصوص عليه في المادة 16(3) وتكون السفينة التي يشغلها متعهد النقل المتعدد الوسائط غير مسئولة عن الاصطدام الذي سببته سفينة أخرى، فهل يحق للمدعى في هذه الحالة أيضاً أن يعتبر أن البضائع قد هلكت طبقاً للمادة 16(3) وإذا تم تتبع الصياغة الدقيقة لهذا الحكم، فسيبدو أن الإجابة ستكون "نعم" إذ لا يسمح أن يعرقل حادث طارئ استمرار التسعين يوماً المتنالية، ومع ذلك فإن القانون الوطني قد يرفض قبول المبادئ المشار إليها

سابقاً أو يعتبر -تطبيقاً لمبدأ السبية - أن السبب الحقيقي للتأخير الممتد ليس هو التأخير الأولى وإنما حادثة جديدة تماماً تتجاوز مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط، فالسبب المباشر للتأخير الممتد هو الاصطدام الذي لا يوجه فيه اللوم إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط، وأي حجة تقول أن المادة 31(3) لا يمكن عندئد تطبيقها على الإطلاق، حينما يثبت أن البضائع لم تهلك بالفعل، تصطدم بدات صياغة المادة 31(3) حيث لا يوجد هذا الاستثناء من قاعدة التحويل.

المادة (17): الأسباب المتلازمة

نظراً لأن مبادئ القوانين الوطنية المختلفة تتفاوت فيما يتعلق بمدى المسئولية عندما ينتج هلاك أو تلف لأسباب مختلفة ولكن حيث لا ترتبط المسئولية إلا بسبب واحد من هذه الأسباب وليس بها جميعاً، فإن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تقدم حلاً لمثل هذه الحالات.

ويتضح من النص أن متعهد النقل المتعدد الوسائط يمكن أن ينجو إلى حد ما من المسئولية في حالات "الأسباب المتلازمة" في الهلاك أو التلف، ولكن هذا غير ممكن إلا إذا نجح في إثبات أن الهلاك أو التلف أو التأخير في التسليم لم ينتج إلا جزئياً فقط عن "خطأ أو إهمال" من قبله شخصياً، وعلى الرغم من أنه يمكن فهم هذا الحكم بسهولة من الناحية النظرية، فإن ممارسته العملية يمكن أن تثير مصاعب جسيمة، فإذا افترضنا أن البضائع تمت تعبئتها بطريقة غير مناسبة وأن المرسل قد يعتبر مسئولاً عن ذلك (المادة 22 أو المادة 23) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، ولكن بالإضافة إلى ذلك فإن متعهد النقل المتعدد الوسائط، ولكن بالإضافة إلى ذلك فإن متعهد النقل المتعدد الوسائط لم يتخذ كل التدابير التي كان من المعقول أن يطلب منه

اتخاذها لتلافى تعرض البضائع نفسها لأي حادث يصيب البضائع بتلف أو يفاقم هذا التلف، وإذا اتضح فى هذه الحالة من تقرير المعاينة أن جزءاً من البضائع قد أصابه التلف بسبب سوء التعبئة بينما تلف جزء آخر من البضائع بسبب عدم حرص متعهد النقل المتعدد الوسائط على رعاية وحماية البضائع، فيحتمل أن ينجو متعهد النقل المتعدد الوسائط من المسئولية عن الجزء الأول المذكور، ولكن كيف يكون الوضع إذا تعدر تمييز سبب منفصل بالنسبة لكل جزء منفصل من التلف فهل يغدو ممكناً عندئد تقسيم التلف بسبب حدوث إهمال من جانب كل من المرسل ومتعهد النقل المتعدد الوسائط على السواء وهل ينبغى عندئد تقسيم الخسارة الناتجة عن تلف البضائع بنسبة درجة خطأ كل طرف أو ربما ينبغى تقسيم الخسارة بالتساوى وبنفس الطريقة التي تتبع عند تطبيق مبادئ الإهمال المشترك المسئرة التي تتبع عند تطبيق مبادئ الإهمال المشترك المسئرك المسئرة النساوى وبنفس المسئرك المسئر المسئر المسئر المسئر المسئرك المسئر الم

بمقتضى النظم القانونية المعتادة في تطبيق مبادئ الإهمال المشترك، فإن الرد قد يكون بالإيجاب ولكن بمقتضى نظم القانون التي تفضل تقسيم التلف بتطبيق فواعد السبية، وعندئد فالإجابة قد تكون مختلفة تماماً.

المادة (18): أساس المسئولية

علامظات عامة:

إن إحدى الصعوبات التي تواجه وضع نظام قانوني للنقل المتعدد الوسائط تنبع من كون أساليب ومبالغ التحديد تختلف مع اختلاف وسائط النقل، ومن الناحية الأساسية هناك اعتباران يتعين أخذهما في الحسبان:

أولاً: يجب إيجاد مستوى مناسب وممكن التحديد بالنسبة لمتعهد النقل المتعدد الوسائط عندما لا يمكن أن يعزى هلاك أو تلف أو تأخير في التسليم إلى مرحلة معينة من مراحل النقل المتعدد الوسائط.

ثانياً: يتعين تحديد احتمال ومدى تأثير مبالغ التحديد التي تطبق على الوسائط المختلفة على مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط عندما يمكن أن يعزى هلاك أو تلف أو تأخير في التسليم إلى واسطة معينة ضمن وسائط النقل، وهو يسمى "التلف المحدد الموضع".

ويجب أن نأخذ في الاعتبار أن النقل المتعدد الوسائط يمكن أن يجمع بين أي واسطتين أو أكثر من وسائط النقل: السكك الحديدية/الطرق البرية/البحر، السكك الحديدية/الجو، الطرق البرية/البحر، السكك الحديدية/الجو، الطرق البرية/البحو، والبحر/الجو، وبالتالي فإنه يجب تحديد ما إذا كان يجدر أو لا يجدر أن يرتكز مستوى الحدود بالنسبة لمتعهد النقل المتعدد الوسائط على "متوسط" معقول بين مبالغ التحديد المطبقة على هذه الوسائط المحددة أو أنه يجب بدلاً من ذلك اختيار مبالغ التحديد من واسطة أو أكثر من الوسائط المحددة، وقد اختارت اتفاقية النقل المتعدد الوسائط الحل الأخير.

وكقاعدة أساسية، فقد اختير مبلغ التحديد المطبق على النقل البحرى، ولكن عندما لا يشتمل عقد النقل المتعدد الوسائط على النقل البحرى، فعندئذ يحل مبلغ التحديد الأكبر بكثير والواجب التطبيق بمقتضى الاتفاقية الدولية للنقل البرى للبضائع محل مبلغ التحديد المطبق على النقل البحرى، ولذا فمن

الضرورى أن يتحدد في كل حالة ما إذا كان النقل المتعدد الوسائط يشتمل على نقل بحرى أم لا، وترتكز المادة (18) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط على هذه المبادئ الأساسية.

العقرة (1): مبالغ التحديد العامة

إن القاعدة الأساسية واردة في الفقرة (1) من المادة (18)، وهي تكرار للطريقة الثنائية لتعيين حدود المبالغ التي تطبق على النقل البحرى (أنظر المادة 6 من قواعد هامبورج).

أولاً: يحتسب مبلغ التحديد على أساس رقم معين لكل طرد أو وحدة شحن أخرى أو بدلاً من ذلك تحديد رقم معين لكل كيلوجرام من الوزن القائم للبضائع الهالكة أو التالغة، ويجوز للمدعى أن يختار أيهما أفضل بالنسبة له، ويمكن التساؤل عما إذا كان من الضرورى تطبيق مثل هذا الأسلوب الثنائي في التحديد بدلاً من الاكتفاء بتحديد مبلغ معين لكل كيلوجرام، والسبب في ذلك ذو شقين، فمن الناحية التقليدية كان التحديد بحسب الطرد هو وحده المطبق على نقل البضائع بحراً، وقد أضيف التحديد بحسب الكيلوجرام للمرة الأولى في بروتوكول فسبي الملحق بقواعد لاهاي عام 1968.

ثانياً: إن التحديد بحسب الطرد يمكن أن يكون ذا أهمية بالنسبة للبضائع الخفيفة الوزن حيث يؤدى التحديد بحسب الكيلوجرام إلى حدود منخفضة، ويصبح التحديد بحسب الطرد أفضل عندما يقل وزن الوحدة عن 34 كيلوجرام.

الفقرة (2): اغتيار مبلغ التعديد

لقد حلت مشكلة البضائع المعبأة في حاويات أو المنقولة على منصات نقالة أو أدوات نقل مماثلة، بنفس الطريقة التي حلت بها في قواعد هامبورج وبروتوكول فسبى الملحق بقواعد لاهاي، وتستخدم هاتان الاتفاقيتان قاعدة مؤداها وجوب ضرب الطرود أو وحدات الشحن الأخرى داخل أداة النقل وكذلك أداة النقل ذاتها في وحدة التحديد في حالة إدراج الطرود أو وحدات الشعن الأخرى في مستند النقل المتعدد الوسائط.

ويتم التعبير عن مبلغ التحديد بما يسمى "وحدة حسابية"، وبالنسبة للدول الأعضاء فى صندوق النقد الدولى، فإن تلك الوحدة الحسابية هي حق السحب الخاص كما يحدده الصندوق، وبالنسبة للدول المتعاقدة الأخرى، تتم الإشارة بدلاً من ذلك إلى كمية معينة من الذهب بعيار معين (أنظر المادة رقم 31)؛ وينبغى الوضع فى الاعتبار أن حق السحب الخاص لا يضع فى اعتباره التضخم العالمى وهذا يعنى أنه يتعين الأخذ فى الحسبان حدوث انخفاض متتابع فى حدود المبالغ بالقيمة الحقيقية مما قد يفسر سبب كون مبالغ التحديد فى اتفاقية النقل المتعدد الوسائط أعلى قليلاً بالمقارنة بقواعد هامبورج، وتتمثل هذه الزيادة قرابة 10٪، ويمثل التحديد بحسب الطرد 200 وحدة حسابية عن كل طرد أو وحدة شحن أخرى، ويبلغ التحديد بحسب الكيلوجرام 2.75 وحدة حسابية عن كل كيلوجرام من الوزن القائم للبضائع الهالكة أو التالفة؛ وقد تبرز مشاكل معينة عند الاحتساب بحسب الكيلوجرام، فعلى سبيل المثال، إذا هلك أو تلف جزء من البضائع فقط، فإن التحديد بحسب بحسب الكيلوجرام ينبغى ألا يحتسب على أساس الوزن الكامل للطرد كله أو بحسب الكيلوجرام إنما يحتسب على أساس الوزن الكامل للطرد كله أو بحدة الشحن كلها، وإنما يحتسب على أساس الوزن الكامل للطرد كله أو بحدة الشحن كلها، وإنما يحتسب على أساس الوزن الكامل للطرد كله أو بحدة الشحن كلها، وإنما يحتسب فقط على الجزء الهالك أو التالف، ومع

ذلك فلا يمكن التمادى في تطبيق هذا المبدأ بحيث يجرى التحقق مثلاً من عدد قطع السكر التي يمكن أن تكون قد تلفت داخل طرد صغير، كما قد تكون للأجزاء التي تلفت أو هلكت علاقة وظيفية ببقية الوحدة التي لم يصبها التلف مثل هلاك أو تلف يلحق بإطارات أو محرك إحدى السيارات، وقد يكون من المعقول في تلك الحالات أو يوضع في الاعتبار وزن الشحنة كلها عند الاحتساب بحسب الكيلوجرام.

الفقرة (3): التعديد عندما لا يشتمل النقل على حركة مرحلة بحرية تعبر المادة 18(3) عن مبدأ تطبيق تحديد أعلى على النقل المتعدد الوسائط الذي لا يشتمل على نقل البضائع بحراً أو في ممرات مائية داخلية، وفي هذه الحالات أسقط التحديد بحسب الطرد وارتفع التحديد بحسب الكيلوجرام من 2.75 وحدة حسابية إلى 8.33 وحدة حسابية، ومما هو جدير بالذكر أن مبلغ التحديد الأخير مماثل للمبلغ الذي استخدمته اتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع.

النقرة (4): عدود المسئولية عن التأغير في التسليم

تخضع مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط للخسارة الناتجة عن التأخير في التسليم لحدود معينة، وما دامت توجد علاقة وظيفية بين أجرة النقل والوقت اللازم للنقل -كلما كان النقل أسرع كلما ارتفعت أجرة النقل- فقد كان من المعقول أن يرتبط مبلغ التحديد بأجرة إلنقل المستحقة الدفع على البضائح المتأخرة، وهذا هو الأسلوب المطبق في الاتفاقيتين الدوليتين لنقل البضائح بالسكك الحديدية والنقل البرى، بيد أن هذا التحديد المعين لا ينطبق على المسئولية عن التأخير في التسليم بموجب الاتفاقيتين الدوليتين لنقل البضائح

جـواً (اتفاقيـة وارسـو) أو بحـراً وفقـاً لقواعـد لاهـاي و/أو المعدلـة بموجـب بروتوكول فسبى إلى أن يتم إدخال أسلوب الربط بين التحديد وأجرة النقل في قواعد هامبورج.

ويعادل مبلغ التحديد مرتين ونصف أجرة النقل التي تستحق عن البضائج المتأخرة بشرط ألا يتجاوز قط مجموع أجرة النقل التي ستدفع بموجب عقد النقل المتعدد الوسائط، وهذا يعني أنه عندما يتم التأخير في تسليم ما يربو على خمسي(ء/²) البضائع المشمولة في عقد النقل المتعدد الوسائط، يتم عادة بلوغ أقصى رقم يمثل مبلغاً يعادل مجموع أجرة النقل، ويمكن أن تبرز صعوبات عند تطبيق المبدأ الموضح آنفاً على أوضاع يتعدر فيها توزيع مجموع أجرة النقل المستحقة بموجب عقد النقل المتعدد الوسائط بحسب نسبة مختلف الشحنات التي يشملها العقد؛ وكثيراً ما قد يحدث هذا عندما يطلب متعهد النقل المتعدد الوسائط مبلغاً جزافياً لأجرة النقل، حاوية بأكملها مثلاً معبأة ببضائع غير متجانسة تسمى "حاوية غير كاملة الحمولة"، وعادة ما يحدث التأخير بالنسبة للحاوية كلها، ولكن قد يحدث تأخير جزئي عندما تشحن بعض الوحدات الناقصة، وفي هذه الحالات فإن التحديد المعين بمرتين ونصف عثل أجرة النقل المستحقة الدفع عن البضائع المتأخرة قد يحتسب بطريقة عشوائية.

ومن المهم ملاحظة أن تحديد المسئولية عن التأخير لا يتعلق إلا بالتأخير في التسليم، ولا تخضع على الإطلاق الخسارة المالية الناتجة عن أنواع أخرى من التأخير مثل التأخير في أخذ البضائع في العهدة لنقلها أو المسئولية عن عدم

التنفيذ، ما لم ينتج هذا عن القانون الواجب التطبيق، أو إذا اشتمل عقد النقل الدولي المتعدد الوسائط على شروط تعاقدية صالحة في هذا الصدد.

العقرة (5): مجموع المسئولية

عندما تصاب البضائع بالتلف، فقد يحدث أيضاً تأخير نتيجة للحالة الطارئة نفسها التى تلحق تلفاً بالبضائع أو بسبب أحداث لاحقة ناجمة عن تلف البضائع مثل اتخاذ التدابير لتفادى تفاقم التلف وإجراءات المعاينة وما شابه ذلك، ويمكن في هذه الحالات أن يكون متعهد النقل المتعدد الوسائط مسئولاً عن التلف فضلاً عن التأخير، ولكن هذه المسئولية المشتركة (مجموع المسئولية) لا يجوز أن تربو على حدود المسئولية التي تطبق على هلاك البضائع بالكامل.

الفقرة (6): توسيع نطاق عدود المسئولية

إن الطابع الإلزامي لاتفاقية النقل المتعدد الوسائط لا يحول دون اتفاق الطرفين على توسيع نطاق حدود المسئولية لصالح المرسل، ولذلك يجوز أن ترتفع حدود المسئولية المنصوص عليها في المادة (18) إلى مستويات أعلى باتفاق بين متعهد النقل المتعدد الوسائط والمرسل، ومتى قام المرسل والمرسل إليه بالتأمين على البضائع فلا تبرم هذه الاتفاقيات عملياً إلا في حالات نادرة فقط حيث أن المبلغ الذي يفرضه الناقل يتجاوز في العادة أي تخفيض يكون المؤمن على البضائع مستعداً لأن يمنحه على أقساط التأمين على البضائع في مقابل زيادة إمكانية المطالبة من متعهد النقل المتعدد الوسائط، ولكن يمكن كبديل للتأمين على البضائع أو كما هو الحال في أحيان كثيرة مع قيمة الفاتورة زائداً 10٪ تمثل ربحاً تخيلياً، ولكن هذا الحل

يفترض مسبقاً أن يكون متعهد النقل المتعدد الوسائط على استعداد لأن يدفع بالطريقة نفسها التي كان سيدفعها المؤمن على البضائع، ولذلك فإنه من الضرورى أن تشمل مسئولياته الفترة نفسها التي تغطيها شركة التأمين على البضائع وأن يتخلى عن دفاعه لدحض الإهمال وأن يسأل أيضاً عن المخاطر "سوء الحظ" التي تحدث إبان النقل.

الفقرة (7): وحدة التساب

تذكر هذه الفقرة ببساطة أن وحدة الحساب في هذه المادة هي نفسها المنصوص عليها في المادة رقم (31).

المادة (19): التلف المعدد الموضع

يمكن أن ينشأ وضع غريب إذا كانت مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط أقل من مسئولية المتعاقد معه من الباطن المسئول عن هلاك أو تلف البضائع، فقد تتاح عندئد للمرسل أو المرسل إليه في هذه الحالة إمكانية أن يسترد أعلى حد ممكن من المسئولية الواجب تطبيقه على المتعاقد من الباطن، وبدلاً من ذلك فقد يستطيع متعهد النقل المتعدد الوسائط التنازل عن حقه التعاقدي إزاء المتعاقد من الباطن بموجب النظرية القائلة أنه إذا كان سيبرم العقد مع المتعاقد من الباطن لحساب المرسل/المرسل إليه إلى الحد الأدنى، اتجاوز مسئولية المتعاقد من الباطن مسئوليته هو.

وقد تختلف القوانين الوطنية فيما يتعلق بهذه الإمكانيات، ولكي يمكن تفادى استخدام الحد الأدنى لمسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط وهذا بمثابة حجاب لحماية المتعاقد من الباطن حيث أن متعهد النقل المتعدد الوسائط لا

يستطيع أن يسترد من المتعاقد من الباطن أكثر مما قد يكون هو دفعه عن الهلاك أو التلف.

إن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تنص على حد أعلى لمسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط عندما يمكن تحديد موضع التلف أو الهلاك في مرحلة معينة من مراحل النقل المتعدد الوسائط، وينطبق حد أعلى للمسئولية بموجب اتفاقية دولية أو قانون وطنى إلزامي على تلك المرحلة من النقل؛ والأساس المنطقي الذي يستند إليه هذا الحكم هو أنه ينبغي أن يكون المدعى في ذات المركز الذي سيكون فيه لو أبرم العقد مباشرة مع ناقل يمثل واسطة محددة من وسائط النقل يكون فيها تحديد المسئولية أعلى مما هو بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، وهذا ما قد يكون عليه الحال بالنسبة للنقل الجوى أو بالسكك الحديدية أو النقل البرى ولا سيما إذا كان عقد النقل المتعدد الوسائط يشتمل على مرحلة بحرية.

بيد أن الصياغة الحرفية للمادة (19) يمكن أن تثير مصاعب في تفسيرها لأنه قد يثار خلاف حول مدى وجوب تطبيق الاتفاقيات الدولية أو القوانين الوطنية الإلزامية على النقل المتعدد الوسائط؛ وترتكز اتفاقية النقل المتعدد الوسائط على مفهوم عقد مستقل من حيث المبدأ عن عقود النقل الوحيد الواسطة للبضائع، ولذلك فقد يكون من غير المنطقي الاعتراف بأنه يمكن دائماً تطبيق الاتفاقيات الدولية والقانون الوطني الإلزامي فيما يتعلق بالنقل الوحيد الواسطة على عقد النقل المتعدد الوسائط، ولكن إذا ما تم تفسير المادة طبقاً لصياغتها الحرفية، فإنها تصبح زائدة عن الحاجة كلياً وعندئذ ينبغي تفسيرها بحيث يتم إعمال غرضها الواضح.

ويجب ملاحظة أن المادة (19) ل تشير إلا إلى هلاك أو تلف البضائع وليس إلى التأخير على الرغم من أنه يمكن تطبيق مبالغ ذات حدود أعلى على التأخير أيضاً (بموجب اتفاقية وارسو مثلاً حيث تنطبق على التأخير الحدود نفسها التى تنطبق على هلاك أو تلف البضائع وفقاً للاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية حيث يتفق الحد الإجمالي مع النظام الثنائى لأجرة النقل)، بيد أنه من غير العملى نوعاً ما ربط التأخير الذي يحدث أثناء عملية نقل كاملة بمرحلة معينة إذ يمكن تفادى أي تأخير يحدث قبل انتهاء النقل من خلال تسريع الفترة المتبقية من النقل، ولذلك فإنه لا يمكن معرفة ما إذا كان قد حدث تأخير أم لا ريثما يتم تنفيذ عملية النقل.

الهادة (20): المسئولية غير التعاقدية ملامظات عامة:

إن إحدى المشاكل المعروفة جيداً في قانون نقل البضائع والناتجة أساساً عن الاستثناءات من مسئولية الناقل وحدودها تتمثل في إحجام المدعين عن تأسيس دعواهم على العقد وسعيهم بدلاً من ذلك للحصول على تعويض على أساس قانوني آخر بخلاف عقد النقل ذاته "المسئولية غير التعاقدية"، وإذا ما أجيز هذا الاختيار فلن يتحقق الغرض ذاته من الدفوع وحدود المسئولية.

وقد يحاول المدعون أيضاً تحسين فرصهم للحصول على التعويض بإقامة دعواهم ليس ضد الناقل على الإطلاق وإنما ضد مستخدميه ووكلائه، وعادة ما تتضمن مستندات النقل مثل سندات الشحن والشروط العامة للنقل شروطاً معينة فحواها الحد من هذه الإمكانيات التي تتيح التحايل على الحماية القانونية التي ينبغي للناقل التمتع بها وتسمى هوية الناقل وشروط همالايا،

بيد أنه بموجب بعض النظم القانونية الوطنية، فإن الآثار القانونية لهذه الشروط غير مؤكدة، ولهذا السبب فإن معظم أحدث الاتفاقيات الدولية المتعلقة بنقل البضائع تتضمن أحكاماً معينة لحل هذه المشاكل بما يتفق مع المادة (20) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط.

الفقرة (1): الدفوم

تعبر المادة 20(1) عن الحكم الذي يحول دون حصول المدعى على تعويض أعلى باختيار أساس آخر لدعواه بخلاف عقد النقل.

العقرة (2): حماية المستخدمين والوكلاء

تحقق المادة 20(2) حماية لمستخدمي ووكلاء متعهد النقل المتعدد الوسائط، ومن الناحية العملية، فإن الحماية موجهة حقاً إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط نفسه ما دام قد يضطر إلى إبراء ذمة مستخدميه ووكلائه في حالة مقاضاتهم من قبل المدعى، ولن يعتبر متعهد النقل المتعدد الوسائط مسئولاً إلا حينما يتصرف مستخدموه أو وكلاؤه في نطاق وظيفتهم (المادة 15 من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط).

وبالتالى، فإذا تسبب مستخدمو أو وكلاء متعهدى النقل المتعدد الوسائط فى هلاك أو تلف خارج نطاق وظيفتهم، فإن الحماية لا تشملهم، كما أن الحماية تمتد لتشمل أيضاً الأطراف الأخرى غير مستخدمى أو وكلاء متعهد النقل المتعدد الوسائط، فتشمل "أي شخص آخر يستعين بخدماته لتنفيذ عقد النقل المتعدد الوسائط"، والسبب هو أن مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط تصرف وتقصير هذه الأطراف الأخرى "المسئولية النيابية".

وتحظى مسألة ما إذا كان من المعقول توسيع نطاق الحماية لتشمل هذه الأطراف الأخرى ويسمون المتعاقدون المستقلون بكثير من النقاش، ونتيجة للمادة 20(2)، فإن إقامة دعوى مباشرة ضد هذه الأطراف الأخرى، إذا كان مسموحاً بها على الإطلاق، لن يخدم أي غرض إلا إذا تعدر الوصول إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط أو إذا عجز عن الوفاء بالمطالبة بسبب إعساره، كما أنه يجب ملاحظة العلاقة بين المادة 20(2) والمادة (19) التي تسمح بتوسيع نطاق المطالبة بالتعويض ليشمل متعهد النقل المتعدد الوسائط إذا أمكن تحديد موضع الهلاك أو التلف في مرحلة معينة من مراحل النقل حيث أنه تنطبق حدود أعلى للمسئولية، ويصبح للحكم الأخير أهمية خاصة حيث أنه يمكن تقليص مسئولية المتعاقد المستقل طبقاً لمبدأ المادة 20(2) في الحالات التي تتجاوز فيها مسئولية مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط بموجب النقل المتعدد الوسائط.

العقرة (3): المد الأقصى للتعويض المستملّ

لا يمكن للمدعى الحصول على تعويض أفضل برفع دعاوى متعددة ضد متعهد النقل المتعدد الوسائط ومستخدميه أو وكلائه أو المتعاقدين معه من الباطن على السواء ما دام مجموع مبلغ التعويض الذى يحصل عليه من كل هذه الأطراف يقتصر بأي حال من الأحوال على حدود المسئولية المطبقة على متعهد النقل المتعدد الوسائط نفسه بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، بيد أن هذا المبدأ يفترض مسبقاً أن أحداً من الأطراف الذين يحتمل أن يكونوا مسئولين لم يفقد حقه في تحديد المسئولية بموجب المادة يحتمل أن يكونوا مسئولين لم يفقد حقه في تحديد المسئولية بموجب المادة (21).

الهادة (21): المسئولية غير التعاقدية ملاحظات عامة:

يجب ألا يغرب عن البال أن الغرض من منح الناقل الحق في تحديد مسئولياته إنما يرتكز على المبدأ القائل أنه لا يمكن اعتباره عالماً بقيمة البضائع ما لم يفصح له عنها، ولهذا السبب فإنه يتعين تحديد المسئولية القصوى تبعاً لتقدير القيمة الموحدة للبضائع التي يمثلها مبلغ التحديد، وبعبارة أخرى، لا يرتكز التحديد في الأساس على مبدأ المسئولية، وكذلك فإن تحديد مسئولية الناقل يجعل من الأيسر له الحصول على تغطية تأمين مناسبة عن مسئوليته المحتملة بموجب تأمين المسئولية ما دام يلزم معرفة حدود مسئوليته القصوى من أجل إجراء تقدير سليم لأقساط تأمين المسئولية، وعليه فإن الغرض الأساسي لتحديد مسئولية الناقل يمكن أن ينتفي إذا سقط حقه في تحديد المسئولية إذا ما اعتبرت ذلك معقولاً محكمة قانونية أو محكمة تحكيم طبقاً للظروف، ولذلك فإن الاتجاه الحديث في قانون نقل البضائم يسير نحو جعل حق الناقل في تحديد المسئولية غير قابل للتجزئة.

ومع ذلك فلابد من بعض الاستثناءات، ومن حيث المبدأ، يتعين أن تتوافق هذه الاستثناءات مع الاستثناءات العامة من تغطية التأمين طبقاً لشروط التأمين على البضائع وتأمين مسئولية الناقل؛ أولاً يسقط حق الناقل في تحديد المسئولية إذا تسبب هو نفسه في الهلاك أو التلف أو التأخير في التسليم على الرغم من أنه يجب اعتباره على علم باحتمال حدوث هذا الهلاك أو التلف والتأخير في التسليم نتيجة إضعافه هذا، كما أن مستخدمي أو وكلاء متعهد النقل المتعدد الوسائط فضلاً عن أي أشخاص آخرين يستعين بهم لتنفيذ عقد النقل المتعدد الوسائط، يحتفظون بحقهم في تحديد المسئولية ولا يسقط هذا

الحق إلا طبقاً لنفس القواعد التي تنطبق على متعهد النقل المتعدد الوسائط نفسه، وقد عبرت المادة (21) عن هذه المبادئ.

الغقرة (1): التقصير بقصد إحداث الملاك

إن مشكلة تحديد أوجه التصرف أو التقصير والتي تعزي إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط بـدلاً مـن أن تعزي إلى مستخدميه أو وكلائـه أو الأطراف الأخرى، هي قضية موضع نقاش مطول، وفي قانون الإضرار، فإنه من المعتاد تمييز المسئولية عن تصرف أو تقصير يعزي إلى شخص أو كيان قانوني وبين المسئولية النيابية عن تصرف أو تقصير أشخاص آخرين؛ ويصعب على نحو خاص رسم خط فاصل عندما يتعلق الأمر بمسئولية الكيانات القانونية وهذا هو الوضع الطبيعي في قانون نقل البضائع؛ وبوجه عام، إذا كان للتصرف أو التقصير أن يعزي إلى كيان قانوني في حد ذاته، يجب أن يتم على مستوى المسئولية الإدارية، أي أن يكون من الممكن توجيه اللوم إلى مديري الشركة لإخفاقهم في توطيد حسن الإدارة وإرساء قواعد العمل في شركتهم وإخفاقهم في اختيار ومراقبة مستخدميهم على نحو ملائم؛ وما دامت مسئولية متعهد النقيل المتعدد الوسائط وفقياً للميادة (15) تيشمل المستولية بالنيابية عين مستخدميه ووكلائه والمتعاقدين معه من الباطن، فليس من السهل ملاحظة تميز بين تصرف أو تقصير متعهد النقل المتعدد الوسائط ذاته وتمييزه عن تصرف وتقصير مستخدميه ووكلائه والمتعاقدين معه من الباطن بغرض تطبيق المادة (21)، ويتعين العودة إلى المادة (15) حيث يمكن ملاحظة وجود استثناء بالفعل من المسئولية بالنيابة التي يتحملها متعهد النقل المتعدد الوسائط عند البت في أوجه التصرف والتقصير الذي قد يؤدي إلى سقوط

حقه في تحديد المسئولية، ويتضح هذا من العبارة الاستهلالية للمادة (15): "مع عدم الإخلال بأحكام المادة (21)".

الفقرة (2): المتعاقدون المستقلون

يحدث سقوط الحق في تحديد المسئولية بنفس الطريقة بالنسبة لكل من مستخدمي أو وكلاء متعهد النقل المتعدد الوسائط والأشخاص الآخرين الذين يستعان بهم في تنفيذ عقد النقل المتعدد الوسائط، وهذا يعني أن المتعاقدين المستقلين يمكن أن يصبحوا في مركز أفضل من المركز الذي يحتمل أن يترتب على تطبيق القواعد التي كانت ستنطبق فيما لو أبرم المدعي معهم عقداً مستقلاً؛ وتختلف صياغة المادة (8) من قواعد هامبورج اختلافاً طفيفاً عن صياغة المادة (21) لدى قراءتها بالاقتران مع المادة (15) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، لأن قواعد هامبورج لا تميز بين تصرف أو تقصير الناقل نفسه وبين تصرف وتقصير مستخدميه أو وكلائه، كما أن قواعد هامبورج لم تشر إلى المتعاقدين المستقلين وإنما أشارت فقط إلى المستخدمين والـوكلاء (المادة 2/7)، ومع ذلك، فإنه من المعقول الافتراض أن الناقل لن يفقد حقه في تحديد المسئولية بموجب قواعد هامبورج إلا إذ أمكن أن يعزى السلوك الذي يستحق اللوم إلى شخص على مستوى المسئولية الإدارية، أي متعهد النقل المتعدد الوسائط نفسه؛ وقد نوقشت هذه القضية طويلاً إبان الاجتماعات التحضيرية للجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي، ويتضح من محاضر هذه الاجتماعات وجود أغلبية ترى تقييد سقوط الحق في تحديد المسئولية على نحو ما سبق القول، بيد أنه من غير المؤكد كيف ستحل المسألة في جهات الاختصاص المختلفة إذ أن الاتجاه إلى تفسير نص اتفاقية دولية بالرجوع إلى الأعمال التحضيرية يمكن أن يختلف تماماً من بلد إلى آخر، ومع ذلك يمكن أيضاً الاتجاه الحديث نحو الحدود غير القابلة للتجزئة تقديم وإيجاد تفسير لقواعد هامبورج بنفس الطريقة التي تنتج عن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، كما يمكن لهذا الموقف أيضاً أن يساهم في إيجاد اتساق بين الاتفاقيتين.

وفيما يتعلق بالاختلاف إزاء مركز المتعاقدين المستقلين، فمن المرجح أن الاختلاف الفعلى بين قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط يظل قائماً إلى حد معين على الأقل، بينما يمكن أن تتاح لبعض المتعاقدين المستقلين نفس الحماية فيما يتعلق بالمسئولية التي يتمتع بها الناقل نفسه بموجب قواعد هامبورج؛ فهذه الحماية ربما لا تمتد لتشمل أي شخص يمكن أن يستعين به الناقل لتنفيذ عقد نقل البضائع بحراً ولا سيما إذا كان يمكن توسيع نطاق هذا العقد ليشمل خدمات التخزين والخدمات المكملة للنقل البحرى للبضائع؛ ومن الناحية الأخرى، فإنه يستمد من صميم طبيعة عقد النقل المتعدد الوسائط ومن مفهوم النقل المتكامل أنه ينبغي عدم التمييز بين العاملين في مؤسسة تابعة لمتعهد النقل متعدد الوسائط والأشخاص الآخرين الدين يستعين بهم في تنفيذ العقد؛ وإذا أجيز للمدعين توجيه مطالباتهم ضد المتعاقدين من الباطن مع متعهد النقل المتعدد الوسائط واعتماداً على شروط أخرى بخلاف ما نص عليه النقل المتعدد الوسائط ذاته، فإن ذلك قد يؤدى بالفعل إلى تعقيدات لا تطاق.

الجزء الرابع مسئولية المرسل

الماءة (22)؛ مسئولية المرسل – المبدأ الأساسي

لقد سبق القول أن المرسل مسئول عن المعلومات المقدمة لمتعهد النقل المتعدد الوسائط بغرض استكمال مستند النقل المتعدد الوسائط، وعليه واجب تعويض متعهد النقل المتعدد الوسائط عن أي خسارة مالية قد يتكبدها نتيجة مطالبات نجمت عن اعتماد المرسل إليه على صحة المعلومات الواردة في المستند؛ وكما نصت المادة (12)، فإن هذا يعتبر ضمان من المرسل وتنشأ المسئولية حتى إذا كان المرسل قد تصرف بحسن نية واعتقد أن المعلومات صحيحة؛ ولا يمكن تجنب المسئولية بإثبات عدم حدوث خطأ أو إهمال من قبله أو من قبل مستخدميه أو وكلائه، وتتضمن المادة (22) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط بالإضافة إلى ذلك قاعدة عامة عن مسئولية المرسل عن الخسارة التي يتكبدها متعهد النقل المتعدد الوسائط.

ويتمثل الغرض الأساسي للمادة (22) في حماية متعهد النقل المتعدد الوسائط من الخسارة المادية التي قد تحدث نتيجة لحالة البضائع، وفي كثير من جهات الاختصاص، ووفقاً لتعبير المرسل بأنه لن يضمن ليس فقط صحة المعلومات المتعلقة بالبضائع وإنما أيضاً صلاحيتها للنقل (الكفالة الضمنية)، بيد أن المادة (22) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط توضح أن مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط لا ترتكز على هذه الكفالة بل على المبدأ العام للأعمال، ولذا فإن أي نص في عقد النقل المتعدد الوسائط يستهدف جعل المرسل مسؤولاً مسئولية مطلقة عن الخسارة المادية الناتجة عن طبيعة

البضائع، قد يكون باطلاً ما لم تعتبر البضائع ذات طبيعة خطرة (أنظر التعليقات على المادة 23)؛ ونفس مبدأ الإهمال الذي ينطبق على مسئولية المرسل نفسه يحكم أيضاً مسئولية مستخدميه أو وكلائه في حالة إقامة دعوى ضدهم، وفي ظل معظم جهات الاختصاص فإن النتيجة يمكن أن تكون نفسها بتطبيق المبادئ العامة للمسئولية غير التعاقدية (مسئولية الإضرار).

ويجب ملاحظة أن المرسل أو مستخدميه أو وكلائه لا يتمتعون بأي تحديد للمسئولية، وقد يبدو ذلك للوهلة الأولى غير منصف باعتبار أن مسئولية متعهد النقل النقل المتعدد الوسائط محدودة، بيد أن مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط تتعلق بظروف محددة مثل القيمة المفترضة للبضائع ومدة النقل المتوقعة، بينما يستحيل أن تحدد مسبقاً مسئولية المرسل المحتملة، مما يعنى أن مسئولية المرسل قد تصل إلى مستوبات مرتفعة جداً، كما على سبيل المثال في الحالة التي تغرق فيها سفينة نتيجة سوء تستيف البضاعة من قبل المرسل داخل حاوية بشكل يؤدي إلى تفككها وتسربها إلى جسم السفينة، ولذلك فمن الأهمية القصوى بالنسبة للمرسل أن يغطى نفسه بتأمين مناسب، وقد يكفى في بعض الحالات تأمين عام يشمل المسئولية عن الغير حيث يتوقف ذلك على الصياغة الدقيقة لشروط عقد التأمين بينما قد يكون من الأفضل في على الصياغة الدقيقة لشروط عقد التأمين بينما قد يكون من الأفضل في حالات أخرى إجراء تأمين خاص.

المادة (23): قواعد خاصة بنشأن البضائم المطرة ملاحظات عامة:

بينما ترتكز مسئولية المرسل طبقاً للقاعدة العامة الواردة في المادة (22) على المبدأ العام للإهمال، فإن المادة (23) تدخل مبدأ المسئولية الصارمة إزاء

الخسارة الناشئة عن البضائع الخطرة؛ وفي الكثير من جهات الاختصاص فإن الأنشطة المنطوية على خطر أو المنطوية على خطر بالغ على الأقل، تفسح المجال لبروز هذه المسئولية الصارمة تأسيساً على النظرية القائلة أنه ينتغي أيضاً للمؤسسة التي تضطلع بهذا النشاط أن تتقبل بالكامل النتائج السلبية المترتبة على ذلك والتي يعتقد أنها يمكن تعويضها بما يقابلها من منافع؛ وقد أثر هذا المبدأ بعض الشئ على قواعد المسئولية بين الجيران، ومن أجل حماية البيئة وضحايا النقل المحتملين؛ ويمكن القول أن قواعد المسئولية المعينة بالنسبة للبضائع الخطرة في إطار قانون النقل إلى حد ما هي فرع يندرج في المجال الأوسع للمسئولية الناتجة عن عمليات النقل؛ وقد أسفرت الجهود لوضع نظام قانوني معين أثناء نقل ما يسمى بالمواد الخطرة والضارة عُن مشروعي اتفاقيتين، أعدت إحداهما تحت رعاية المنظمة البحرية الدولية (النقل البحري للبضائع الخطرة) والأخرى تم إعدادها تحت رعاية المعهد الدولي لتوحيد القانون الخاص واللجنة الاقتصادية لأوروبا (النقل بوسائط نقل أخرى)، وأثناء المناقشات التحضيرية التي أفضت إلى وضع مشروعي هذين النصين، بذلت جهود من أجل أن توزع على نحو منصف بين الشاحنين والناقلين مختاطر التلتف أو الهيلاك الناتجية عين المتواد الخطيرة والضارة، ولم توفق هذه الجهود حتى الآن، ويرجع ذلك جزئياً إلى صعوبات في التوصل إلى اتفاق بين مختلف أصحاب المصالح وحِزئياً إلى المشاكل التقنية؛ ومع ذلك فإن النظام المعين للمسئولية عن التلوث بالنفط أسفر عن اتفاقيتين دوليتين هما اتفاقية المسئولية المدنية عن التلوث بالنفط عام 1969 واتفاقية الصندوق لعام 1971، وقد تم تنقيح هاتين الاتفاقيتين مؤخراً عن طريسق بروتوكسولين، وعلسي السرغم مسن أن الاتفساقيتين نافسذتان إلا أن البروتوكولين لم يصبحا نافذين بعد. أيضاً تنطبق لوائح إدارية تفصيلية على نقل البضائع الخطرة بمختلف الوسائط، وللأسف، تختلف هذه اللوائح لأنه يتعين أن تنطبق مجموعة معينة من القواعد على كل واسطة محددة، مما قد يثير مصاعب معينة بالنسبة لعمليات النقل المتعدد الوسائط حيث أنه قد يتعين مراعاة كل هذه القواعد المختلفة التى تنطبق على الوسائط التى تغطيها عقود النقل المتعدد الوسائط، وتعبر المادة (23) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط عن مبدأ عام الىلا حد ما في إطار قانون نقل البضائع.

الفقرة (1): لصلّ بطاقات على البضائع الغطرة

تبين المادة 23(1) الالتزام العام الذي يقع على عاتق المرسل بأن يضع علامات أو يلصق بطاقات "بصورة منايبة"، وهذا يعنى أنه حيثما تنطبق لوائح معينة على وضع العلامات أو لصق بطاقات على البضائع بالنسبة لكل واسطة منفردة من وسائط النقل.

الفقرة (2): ضرورة إغطار الناقل بطبيعة البضائع

بتجلى فى المادة 2(2) على نحو واضح الغرض من الالتزام الذى يتحمله المرسل حيث تنص هذه المادة على أنه من واجب المرسل الإخطار بالمعلومات وكذلك عليه واجب إيضاح كل الاحتياطات فى شكل بطاقة معينة ينبغى أن تكون متاحة للناقل لكي يعلم ما الذى يجب عليه أن يفعله إذا ساءت الأمور، وإذا لم يكن متعهد النقل المتعدد الوسائط على علم بكون هذه البضائع خطرة لأن المرسل لم يخطره بالمعلومات كما ينبغى، يعد المرسل مسئولاً مسئولية تامة تجاه متعهد النقل المتعدد الوسائط عن كل خسارة ناتجة عن شحن البضائع الخطرة (المادة 1/2/23)؛ كما يجوز فى أي خسارة ناتجة عن شحن البضائع الخطرة (المادة 1/2/23)؛ كما يجوز فى أي

وقت إنزال البضائع أو إعدامها أو إزالة خطورتها حسب الاقتضاء لتفادى حدوث خسارة أو تفاقم هذه الخسارة، وفي هذه الحالة يعفى متعهد النقل المتعدد الوسائط من دفع تعويض عما قد يحدث للبضائع الخطرة.

الفقرة (3): معرفة الناقل بطبيعة البخائم

عندما يأخد متعهد النقل المتعدد الوسائط أو أي شخص آخر البضائع في عهدته وهو يعلم بكونها خطرة، فعندئد لن يكون مسئولاً ولا يجوز إنزال البضائع أو إعدامها أو إزالة خطورتها دون أن يتوجب على الشخص دفع تعويض؛ وفي بعض جهات الاختصاص، فإن علم الشخص المعنى يشكل واقعة قد تكسر العلاقة السبية بين عدم الإخطار بالمعلومات من قبل المرسل وبين الخسارة أو التلف.

الفائرة (4): معرفة الناقل بطبيعة البخائم

تناول المادة 23(4) الوضع الدى ينشأ فيه خطر فعلى على الأرواح والممتلكات ناتج عن البضائع الخطرة، وغني عن القول أنه يجب عندئذ التخاذ الإجراءات لمنع حدوث الضرر أو الهلاك أو التلف، وتحقيقاً لهذا الغرض، يجوز إنزال البضائع أو إعدامها أو إزالة خطورتها، وفي تلك الحالات فإنه يتعين على أصحاب المصالح التي أنقذت (السفينة والشحن والبضائع) أن يدفعوا حصتهم النسبية (العوارية العامة)، بيد أن هذا لا يحول دون دفع التعويض المستحق بموجب مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط طبقاً لأحكام المسئولية في معاهدة النقل المتعدد الوسائط.

الجزء الفاهس المطالبات والدعاوي

المادة (34): الاعتماد بالملاكأو التلف أو التأخير ملاحظات عامة:

من الممارسات الشائعة اقتضاء فترات قصيرة نسبياً ينبغى أن تقدم خلالها إلى الناقل إشعارات المطالبات المختلفة، كما تتضمن مستندات النقل الجارية شرطاً عادياً تماماً ينص على أن الإشعار المتأخر سيؤدى إلى خسارة المدعى في مطالبة الناقل، أي نفس الأثر الذي يترتب على انقضاء الوقت المطلوب لإقامة الدعوى ضد الناقل؛ وعلى غرار الطريقة الواردة في قواعد هامبورج، فإن معاهدة النقل المتعدد الوسائط تحمى بالمادة الحالية المدعى بالنص على أن الإشعار المتأخر لن يؤدى إلا إلى قرينة ظاهرية بعدم حدوث هلاك أو تلف، وحيث أن عبء تحديد موضع الهلاك أو التلف في فترة مسئولية الناقل يقع على المدعى بأي حال، فإن قاعدة القرينة الظاهرة هي جزاء متواضع نوعاً ما لقاء الإشعار المتأخر؛ وحتى بدون هذا الحكم، فإنه غني عن القول نوعاً ما لقاء الإشعار المتأخر؛ وحتى بدون هذا الحكم، فإنه غني عن القول بأن المدعى سيجد في معظم الحالات مشقة في إقناع الناقل أو أي محكمة قانونية بأن الهلاك أو التلف يعزى إلى الناقل وليس إلى الظروف التي طرأت في أعقاب تسليم البضائع، بيد أنه من الهام ملاحظة أن الإشعار المتأخر يجوز أن ينجم عنه في حالتين سقوط الحق في مطالبة الناقل وهما:

الحالة الأولى: هناك قاعدة خاصة تتعلق بالخسارة التي تنتج عن التأخير
 في التسليم حيث لا يستحق أي تعويض ما لم يقدم المدعى إشعار خلال
 60 يوم (أنظر أيضاً التعليقات على المادة 5/24).

الحالة الثانية: يجب أن يقوم المدعى في غضون سنة أشهر بتقديم إشعار يتضمن ليس فقط طبيعة الهلاك أو التلف وإنما أيضاً البيانات الرئيسية للمطالبة، وإذا لم يتم ذلك، يفقد المدعى حقه في المطالبة (أنظر التعليقات على المادة 25).

العقرتان (1) و(2): الإشمار بالملاك أو التلف

جرى التمييز في المادة 24 (1-2) بين حالات التلف الظاهر والتلف غير الظاهر؛ وفي الحالة الأولى ينبغي توجيه إشعار مكتوب إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط يحدد فيه الطبيعة العامة للهلاك أو التلف في موعد لا يتجاوز يوم العمل الذي يلي يوم تسليم البضائع إلى المرسل إليه، وفي الحالة الأخرى يجب توجيه إشعار خلال ستة أيام متصلة تلى يوم وصول البضاعة إلى المرسل إليه؛ وتجدر الملاحظة هنا أنه خلال فترة الإشعار بمقتضى قواعد هامبورج تصل إلى 15 يوم، وقد اعتبرت الفترة الأقصر زمنياً طبقاً لاتفاقية النقل المتعدد الوسائط ضرورة لكي تتاح لمتعهد النقل المتعدد الوسائط اللذي لا يكون هو نفس الناقل الفعلى، إمكانية توجيه الإشعار في الوقت المناسب إلى الناقل الفعلى الذي قد يكون مسئولاً عن الهلاك أو التلف.

الفقرتان (3) و(4): المعاينة

يظهر في المادة 24(3) "شرط توجيه الإشعار كتابة" إذا خضعت حالة البضائع وقت التسليم لعملية معاينة أو فحص مشتركة، ويطلب في المادة 24(4) من الطرفين التعاون من أجل إتاحة جميع التسهيلات المعقولة لفحص البضائع وجردها.

الفقرتان (5) و(6): الإشعار بالنسارة الناتجة عن التأخير

يظهر في المادة 25(5) توجيه الشرط المعين المتعلق بالخسارة التي تنتج عن تأخير في التسليم، ويشترط هنا توجيه إشعار مكتوب إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط خلال 60 يوم متصلة، وفي حالة عدم مراعاة هذا الشرط، "لا يستحق أي تعويض" عن هذه الخسارة؛ والواقع أن هذا هو أكثر أحكام المادة (24) أهمية لأن عدم مراعاة شروط الإشعار الآخر لا ينتج عنه سوى قرينة ظاهرية على عدم وقوع هلاك أو تلف يتحمل مسئوليته متعهد النقل المتعدد الوسائط؛ وتحتسب فترة الستين يوم إما اعتباراً من وقت تسليم البضاعة إلى المرسل إليه أو في حالة عدم حدوث تسليم اعتباراً من وقت إشعار المرسل إليه بأن أو في حالة عدم حدوث تسليم اعتباراً من وقت إشعار المرسل إليه بأن أو في حالة عدم حدوث تسليم المادة 14/2/14) أو أنها قد سلمت إلى البضائع قد وضعت تحت تصرفه (المادة 14/2/14) أو أنها قد سلمت إلى هيئة أو طرف ثالث آخر (المادة 14/ب/2).

وفى الحالات التى يرغب فيها متعهد النقل المتعدد الوسائط مطالبة المرسل بالتلف أو الهلاك، فإنه يشترط عليه أيضاً توجيه إشعار مكتوب، ويوجه هذا الإشعار فى موعد لا يتجاوز 90 يوم متصلة تلى حدوث هذا الهلاك أو التلف أو تسليم البضاعة وفقاً لأحكام تسليم البضاعة الواردة فى المادة 14(2/ب) أيهما يأتى لاحقاً؛ ويمكن المجادلة فيما يعنيه حدوث الهلاك أو التلف، فإذا حدث الهلاك أو التلف عندما تكون البضائع فى عهدة متعهد النقل المتعدد الوسائط، فعندئذ تبدأ فترة التسعين يوم المتصلة اعتباراً من الوقت الذى وقعت فيه هذه الحادثة، أما إذا اعتبر متعهد النقل المتعدد الوسائط مسئولاً من قبل طرف ثالث، فمن غير الواضح تماماً ما إذا كان لفظ "حدوث" يشير إلى الخسارة المالية التى تلحقها المطالبة من متعهد النقل المتعدد الوسائط، أو إذا كانت تشير بدلاً من ذلك إلى حدوث الهلاك أو التلف المادى؛ وإذا تم تقديم

الإشعار بتلك المطالبات من الطرف الثالث بعد مرور 90 يوم متصلة عقب تسليم البضائع لمتعهد النقل المتعدد الوسائط، فإن الوقت اللازم لكي يوجه فيه متعهد النقل المتعدد الوسائط الإشعار بحدوث تلف أو هلاك إلى المرسل يكون قد انقضى؛ وعلى أي حال، لا تترتب على هذا سوى قرينة ظاهرية على أن متعهد النقل المتعدد الوسائط لم يتكبد خسارة أو تلف يتحمل مسئوليته المرسل.

وفيما يتعلق بالمطالبات المقدمة من أطراف ثالثة ضد متعهد النقل المتعدد الوسائط، فإنه يتعين أن يكون في إمكان متعهد النقل المتعدد الوسائط تقديم القرينة اللازمة للتعويض من قبل المرسل حيث أن هذه القرينة ستكون ضرورية للمطالبة التي يتقدم بها الطرف الثالث المعنى.

الفقرة (7): انتماء الإشعار في يوم ليس من أيام العمل

تعد الفترات المدكورة في المادة متصلة دون أن تقطعها العطل، بيد أنه إذا انتهت الفترة في يوم هو ليس من أيام العمل في مكان التسليم، يتم مد هذه الفترة إلى يوم العمل التالي طبقاً للمادة 24(7).

الفقرة (8): الإشمارات المقدمة إلى الأغرين

يمكن توجيه الإشعارات ليس فقط إلى متعهد النقل المتعدد الوسائط أو المؤسل نفسه، بل إلى الأشخاص الآخرين المفوضين بتلقى الإشعارات بالنيابة عن أيهما؛ ولا تحدد المادة كيفية وضع هذا التفويض وإن كان من المفترض أنه يكفى إرسال الإشعارات بموجب خطاب أو تلكس إلى عنوان متعهد النقل المتعدد الوسائط أو المرسل حسب الحالة؛ والحدر مطلوب عند توجيه الإشعار

إلى الآخرين على أساس افتراض أنهم سيعتبرون مفوضين طبقاً للمادة 24(8) أو وعلى أي حال، ما دام عدم توجيه الإشعار لا ينتج عنه سوى أثر القرينة الظاهرية إلا بما يتعلق بالمطالبات عن الخسائر التي تنتج عن التأخير في التسليم، فإن توجيه الإشعار في حد ذاته وإن كان للشخص الخطأ يمكن أن يكون له بعض التأثير باعتباره قرينة مقدمة لدى الأثر الظاهري.

المادة (25): تقادم الدعاوي الفقرة (1): المملة الزمنية المسقطة

تشترط اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، شأنها شأن قواعد هامبورج، فترة سنتين يجب أن تتخد خلالهما الإجراءات القانونية للحفاظ على عدم سقوط المطالبة بالتقادم؛ وبمقتضى قواعد لاهاي وقواعد لاهاي –فسبى، فإن الفترة المقابلة هي سنة واحدة فقط، وهي الفترة الاعتيادية أيضاً بموجب الاتفاقيات الدولية ذات الصلة بنقل البضائع براً وبالسكك الحديدية (اتفاقية عقد النقل الدولي للبضائع براً والاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية)؛ وتتناظر فترة السنتين مع الأحكام المتعلقة بالمهلة الزمنية المسقطة بموجب اتفاقية وارسو لنقل البضائع جواً؛ وفي حين تتضمن قواعد لاهاي واتفاقية وارسو أحكاماً عن المهلة الزمنية المسقطة لا تخص سوى المطالبات ضد وارسو أحكاماً عن المهلة الزمنية المسقطة لا تخص سوى المطالبات ضد الناقل، تشير قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط إلى أي دعوى تتعلق بالنقل المعنى، ولذلك فقد يشمل هذا أيضاً المطالبات التي يرفعها الناقل ضد المرسل، أي المطالبات بالمبلغ المدفوع لقاء أجرة الشحن محتكماً إلى مطالبة المزعومة عن الهلاك أو التلف بوضعها مطالبة مضادة، فإنه لن يجازف بأن تصبح المطالبة الأخيرة ساقطة بالتقادم ولن يفقد حقه في موازنة هذه المطالبة مقابل التزامه بدفع أجرة الشحن.

العقرتان (2) و(3)؛ فترة التقامم

ينبغى ملاحظة أن الدعوى يجب أن تكون ذات صلة بالنقل الدولى المتعدد الوسائط بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط ولا شيء غيره؛ وتنص المادة (2)25 على أن فترة التقادم تبدأ اعتباراً من اليوم الذى يلى قيام متعهد النقل المتعدد الوسائط بتسليم البضائع أو في حالة عدم تسليم البضائع اعتباراً من اليوم الذى يلى آخر يوم كان ينبغى تسليمها فيه.

وحسبما جرت عليه العادة في قانون النقل، فإن البدء في الإجراءات القانونية لازم لكسر الفترة الزمنية المسقطة، ويجوز أن تتم هذه الإجراءات إما أمام المحاكم القانونية أو هيئة تحكيمية، فالدعاوى التي لا تكون ذات صلة بالنقل المتعدد الوسائط بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تقع خارج نطاق حكم المهلة الزمنية المسقطة، وهذا يعني أنه في حالة عدم انطباق اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، يجوز تقديم الدعوى بموجب نظام قانوني آخرينص على فترة زمنية مختلفة أي فترة السنة الواحدة المنصوص عليها في قواعد لاهاي أو قواعد لاهاي –فسبى؛ وفي حالة عدم انطباق أحكام إلزامية، تكون الأطراف حرة في الاتفاق حتى على فترة زمنية أقصر ولكن بشرط ألا تكون على نحو غير معقول، وفي هذه الحالة يجوز التغاضي عنها بموجب القانون الوطني الواجب التطبيق بوصفها شرطاً غير معقول من شروط العقد (للاطلاع على فترة أقصر أنظر سند الشحن القابل للتداول والخاص بالنقل المختلط الصادر عن الاتحاد الدولي لرابطات وكلاء السفن حيث أن الفترة هي تسعة أشهر)؛ كتابي يتضمن البيانات الأساسية للمطالبة، ويجب تقديم هذا الإشعار في غضون ستة أشهر.

وعلى الرغم من أن المدعى لديه -بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط عدد من الأماكن الاختيارية التي يجوز فيها رفع الدعوى القانونية، فقد يحدث أن تقام الدعوى لدى هيئة خاطئة، ويدور نقاش مطول عما إذا كانت هذه الدعوى تكفى لكسر المهلة الزمنية المسقطة في إطار النظرية القائلة أن متعهد النقل المتعدد الوسائط قد أخطر بالمطالبة أصلاً وذلك على أقل تقدير، ويمكن أن يكون الرد مختلفاً بحسب اختلاف الاختصاصات.

ويجوز للأطراف الاتفاق على مد فترة التقادم ولكن يجب أن يتم ذلك باتفاق مكتوب، وهذا يعتبر تنازلاً من قبل الشخص الذى قدمت المطالبة ضده أي متعهد النقل المتعدد الوسائط أو المرسل حسبما تكون عليه الحالة، ويكفى أن يقدم إلى المدعى إعلاناً بالمد من جانب واحد، ويجوز بعدئد مد المهلة لفترات إضافية بموجب إعلانات مماثلة؛ وفى بعض الاختماصات يمكن الاتفاق ضمنياً على مد المهلة الزمنية المسقطة من خلال تصرف الطرف الذى تقدم ضده المطالبة، أي إقرار بتسلم المطالبة ووعد بتقديم رد عليها؛ ويبدو أن شرط تقييم إشعار مكتوب يسعى إلى منع مثل هذه الافتراضات، وتجدر الملاحظة هنا أن مجرد تقديم مطالبة دون أن يرفضها الشخص الذى يتلقى هذه المطالبة لا يعيق استمرار الفترة للاطلاع على حل مضاد (أنظر المادة 32 من اتفاقية عقد النقل الدولى البرى للبضائع).

العقرة (4): فترات التقادم لرفع الدعاوي فد المتعمدين من الباطن بموجب عقد النقل المتعدد الوسائط كثيراً ما يحدث أن يستخدم متعهد النقل المتعدد الوسائط عدداً من الأطراف بوصفهم متعهدين من الباطن؛ وفي حالة حماية أحد المتعهدين من الباطن بمهلة زمنية مسقطة، قد تكون ناجمة عن

قترة أقصر مما هي بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، فمن الممكن أن يفقد متعهد النقل المتعدد الوسائط لدى تقديم مطالبة ضده خلال فترة السنتين- فرصته في المطالبة بالتعويض من المتعاقد معه من الباطن، ولهذا السبب تنص المادة 25(4) على إمكانية تقديم دعوى بالطعن حتى بعد انقضاء مدة التقادم بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط بشرط أن تكون هناك إمكانية من هذا القبيل بمقتضى القانون الواجب التطبيق؛ ويجب أن تلاحظ الدول المتعاقدة أن الفترة الإضافية لدعوى الطعن لا تقل عن 90 يوم، وتبدأ هذه الفترة إما عندما يكون الشخص الذي يمارس حق الطعن قد قام بتسوية المطالبة أو تمت مقاضاته؛ وينبغي ملاحظة أن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط لا تمد فترات التقادم التي قد تنطبق وفقاً للاتفاقيات الدولية الأخرى الواجبة التطبيق؛ وتتضمن المادة 25(4) في جملتها الاستهلالية تذكيراً في هذا الصدد، والحالة العملية لإجراء مد للفترة الواجبة التطبيق وفقاً لاتفاقية النقل المتعدد الوسائط من أجل السماح بتقديم دعوى بالطعن هي الحالة التي يقيم فيها متعهد نقل متعدد الوسائط يشغل سفناً دعوى طعن ضده، إذ في مثل هذه الحالة يخضع كلاهما لاتفاقية النقل المتعدد الوسائط بوصفهما ناقلاً متعاقداً وناقلاً فعلياً على التوالي.

الهامة (26): الاغتصاص

علمات عامة:

كثيراً ما تتضمن شروط النقل العامة فقرات تتعلق بالاختصاص تفيد المطالبين بتقديم دعوى ضد الناقل فقط في مكان العمل الرئيسي للناقل، ولا تؤيد، المحاكم القانونية شروط الاختصاص هذه دائماً حيث أنها تخشى من أن لستخدم هذه الشروط أحياناً للالتفاف على القانون الإلزامي.

العقرة (1): مكان التقاضي

يتضح من المادة 26(1) أن المدعى لديه ما لا يقل عن أربعة أماكن يمكن له أن يختار منها لإقامة الدعوى فيها، وهي:

- 1. مكان العمل الرئيسي للمدعى عليه.
- 2. مكان إبرام العقد بشرط أن يكون للمدعى عليه فيه مكان عمل أبرم العقد عن طريقه.
- مكان أخذ البضائح في العهدة من أجل النقل الدولي المتعدد الوسائط
 أو مكان التسليم.
- 4. أي مكان آخر يتفق عليه بشرط أن يثبت في مستند النقل المتعدد الوسائط.

الفقرتان (2) و(3)؛ أماكن تقاضى إضافية

تنص المادة 26(2) على أن المدعى يكون مقيداً بالخيارات السابقة الذكر، ومع ذلك، يجوز للمدعى التوجه إلى الاختصاص القضائى للدول المتعاقدة للحصول على تدابير مؤقتة أو وقائية مثل حجز ممتلكات تعود للمدعى عليه، وبعد نشوء المطالبة يتمتع الطرفان وفقاً للفقرة 3(ن) بحرية الاتفاق على مكان آخر لتقديم الدعوى خلافاً للأماكن المنصوص عليها في المادة 26(1).

الفقرة (4): تقييد الدعاوي

تفادياً لتقديم دعاوى متعددة في أماكن مختلفة، تنص المادة 26(4) على عدم جواز تقديم دعوى جديدة بين الأطراف نفسها استناداً إلى نفس الأسباب حين تكون قد أقيمت دعوى بالفعل وفقاً للمادة 26 (دعوى قيد النظر)، ومع ذلك –وحسبما قيل – فإذا كان الحكم في الدعوى الأولى غير قابل للتنفيذ

فى بلد معين، فيجوز البدء فى إجراءات جديدة فى مكان آخر؛ وتوضح المادة 26(4/ب) عدم اعتبار التدابير المتخذة بغرض تنفيذ حكم أو عند نقل الدعوى فى نفس البلد من محكمة إلى أخرى بمثابة إقامة دعوى جديدة.

المادة (27): التحكيم

علامظات عالمه:

تعتبر شروط التحكيم غير اعتيادية نوعاً ما في عقود النقل المتعدد الوسائط، ومع ذلك فثمة اتجاه متزايد في التجارة الدولية لإحالة القضايا إلى التحكيم، ويعود هذا جزئياً إلى أن المحاكم القانونية ترى أنه من الضروري إعطاء أولوية للمسائل التي تهم عامة الناس أكثر من تسوية المنازعات بين الأطراف الخاصة، ولهذا السبب تسمح اتفاقية النقل المتعدد الوسائط بشروط تحكيمية بنفس الطريقة المنصوص عليها في قواعد هامبورج، ومع ذلك يجب عدم استخدام شروط التحكيم للالتفاف على الحماية المزمعة للمدعى بموجب المادة (26) التي تتناول الاختصاص، ولهذا السبب تتاح أيضاً للمدعى بموجب المادة (26) الخيارات نفسها المتاحة له بموجب المادة (26).

الفقرات (1) و(2) و(3): إتفاق التمكيم

وفقاً للمادة 27(1) يجب أن يكون اتفاق التحكيم مكتوب، ولكن لا يتعين أن يكون اتفاق أمنفصلاً، ويمكن أيضاً تضمين الاتفاق في شروط النقل العامة أو في مستند النقل المتعدد الوسائط، ولا توجد حاجة محددة لأن يذكر في مستند النقل المتعدد الوسائط أن على المحكمين تطبيق اتفاقية النقل المتعدد الوسائط إذ أن المادة 27(3) تنص على أنهم مدعوون لفعل ذلك، وتعتبر

الأحكام الواردة في المادة 27 (2) و27(3) جزءاً من كل شرط تحكيم أو اتفاقية تحكيم.

الفقرتان (4) و(5): صعة التعكيم

فى حالة وجود بنود فى هذه الشروط أو الاتفاقيات لا تنسجم مع الأحكام المذكورة للتو، عندئل تعتبر هذه البنود لاغية وباطلة، ومع ذلك يظل اتفاق التحكيم فى حد ذاته سارياً بالرغم من تعديله لكي ينسجم مع أحكام المادة (27)؛ وتنص معظم القواعد الإجرائية المتعلقة بالتحكيم على أن يكون قرار التحكيم نهائياً ودون استئناف إلا إذا ارتكب خطأ جسيم أثناء الإجراءات القضائية مثل رفض إتاحة فرص ملائمة لأحد الطرفين لعرض قضيته أو عدم كفاية الإشعار أو عدم إصدار حكم حول نقطة أساسية أو إصدار حكم بشأن مسائل لم يثرها الطرفان أو إصدار حكم يتنافى مع السياسة العامة.

وبالمثل تقيد اتفاقية نيويورك لعام 1958 إمكانية تجاهل تحكيم لمجرد أن المحكمين ربما يكونوا قد طبقوا القانون على نحو غير صحيح، وعليه ففيما يخص تطبيق قانون الجوهر، يكون قرار التحكيم غير قابل للاستئناف في معظم البلاد، وهذا الأمر يثير التساؤل عما يترتب من أثر على عدم تقيد المحكمين بالنص الوارد في المادة 2(3) ومفاده أنه ينبغي لهم تطبيق أحكام اتفاقية النقل المتعدد الوسائط؛ وعلى الأرجح فلن يكون هذا كافياً لزعزعة الطابع القطعي للحكم، وإذا حدث بصورة استثنائية أن اعتبر قرار التحكيم مناقضاً للسياسة العامة في بلد التنفيذ، فقد يؤدي هذا إلى قرار غير قابل للتنفيذ؛ ولربما يسمح عندئد للطرف الذي أضير بعدم التنفيذ باستخدام قابل للتنفيذ؛ ولربما يسمح عندئد للطرف الذي أضير بعدم التنفيذ باستخدام الانتصاف المتاح له بموجب المادة (26) الخاصة بالاختصاص؛ ومرة أخرى

تبرز مشكلة البت فيما إذا كان ينبغى اعتبار إقامة الدعوى أمام المحكمين والتى أدت إلى إصدار حكم غير قابل للتنفيذ، كافية على اقل تقدير لكسر المهلة الزمنية المسقطة، فهذا هو ما يجب أن يكون عليه الحال وإلا يحرم المدعى من الانتصاف المتاح له حيث لا يمكن اعتباره بأنه يعرف أن المحكمين سيطبقون اتفاقية النقل المتعدد الوسائط على نحو غير صحيح.

وبالطريقة نفسها المنصوص عليها في المادة 26(3)، فقد يوافق الطرفان على التحكيم في أي مكان يعتبر أنه مناسباً بعد نشوء المطالبة.

الجزء السادس أحكام تكميلية

المادة (28): الشروط التعاقدية

على الرغم من أن الشروط الإلزامية سائدة ضمن مجال قانون النقل، توجد فقرات مخالفة لهذه الشروط، وتوضح هذه المادة بعض المبادئ الأساسية التي ينبغي بموجبها معالجة الفقرات الباطلة.

العقرة (1) و(2): العقرات الباطلة

يوجد في المادة 18(1) شرط ينص على أن وجود شروط باطلة في مستند للنقل لن يؤثر على صلاحية أحكام العقد الأخرى أو المستند نفسه، وبما أن شروط اتفاقية النقل المتعدد الوسائط إلزامية، ينتج عن هذا تلقائياً عدم إمكانية إعطاء إنفاذ للأحكام المخالفة، ويتعدر الالتفاف على القانون الإلزامي بما يسمى منفعة شرط التأمين، وهو ينص على عد السماح بدعاوى طعن من

الشركات التى تكون قد أمنت على المطالبة ذات الصلة، وفى حالة تأييد هذه الشروط، فإن ذلك يعنى بالفعل أن يحصل المدعى على منفعة من تأمين الطرف الآخر دون أن يدفع أي شيء لقاء هذه المنفعة، ومع ذلك فما من شيء يمنع توصل الجهة المؤمنة والمدعى عليه المحتمل إلى اتفاق يقض بأن يكون مشتركاً فى تأمين الطرف الآخر؛ وبالفعل يمكن التوصية بمثل هذا الترتيب بغرض تسهيل تسويات المطالبات؛ ومن المحتمل تماماً أيضاً أن يقوم متعهد النقل المتعدد الوسائط نفسه بإجراء الترتيب للتأمين على البضائع وتقديم ذلك كصفقة شاملة إلى المرسل الذى يمكنه عندئد الاستغناء عن التأمين خلال الوقت الذى يكون فيه متعهد النقل المتعدد الوسائط متكفلاً بالبضائع؛ وتقدم هذه الحماية فى بعض البلاد تحت اسم "ضمانات النقل".

وتتمثل طريقة أخرى لتحسين الجماية في أن يستطيع المرسل طواعية زيادة مسئوليات والتزامات متعهد النقل المتعدد الوسائط بموجب الاتفاقية مثلاً بزيادة الحدود و/أو بإزالة الأسباب ضد المطالبة.

الْفَقَرة (3): التقيد الإلزامي باتفاقية النقل المتعدد الوسائط

تشترط المادة 28(3) وجوب أن يشتمل مستند النقل المتعدد الوسائط على بيان يفيد بأن النقل الدولى المتعدد الوسائط يخضع لأحكام الاتفاقية، وريثما تحصل اتفاقية النقل المتعدد الوسائط على مركز بصفتها النظام القانونى الأساسى، إن لم يكن الحصرى، الذى يغطى النقل الدولى المتعدد الوسائط، فقد يثير هذا الحكم بعض الصعوبات؛ وقد يحدث أن تتضمن النظم القانونية المنافسة الشرط نفسه مما يمكن أن يؤدى إلى نوع من التعارض بين شروط الإحالة، وتتمثل إحدى إمكانيات تفادى هذا النزاع في عدم الإحالة إلى

اتفاقية النقل المتعدد الوسائط بأن تصبح قابلة للتطبيق حتى عندما لا تنطبق إلا بالحالة، ولهذا السبب يوصى بأن يكون شرط الإحالة الوارد في مستند النقل المتعدد الوسائط نظيفاً وغير مقيد.

الفقرة (4): جزاءات عدم التقيد بالاتفاقية

تتعلق مسألة يكثر النقاش حولها بالجزاءات الملائمة عندما لا تتراعى شروط المادة (28) وأن اعتبار الشرط الباطل باطلاً هو أمر بديهى، ولكن هل ينبغى وجود جزاءات أخرى؟ وماذا عن الحالة التي يعجز فيها متعهد النقل المتعدد الوسائط على الإحالة إلى اتفاقية النقل المتعدد الوسائط حسبما تشترط عليه المادة 28(3)؟

في المادة 28(4) فرضت جزاءات على عدم مراعاة شروط المادة 28(1) و28(3)؛ وتكتفى المجملة الأولى من المادة 28(4) بالقول أن الشرط الباطل يعتبر باطلاً، وتتضمن الجملة الثانية مزيداً من الجوهر، وقد يتسبب الشرط الباطل في حالات استثنائية في أن يتخذ المدعى تدبيراً مفترضاً أن الشرط صالح مما قد يترتب عليه نفقات غير لازمة يمكن استعادتها وفقاً للمادة 28(4).

الهادة (29)؛ العوارية العاهة

علامة: عالمه

إن المثل التقليدى على أحد أفعال العوارية العامة هو طرح البضاعة فى البحر بغية تعويم السفينة من خلال تخفيض غاطسها، وفى هذه الحالة يتم إلقاذ السفينة لمنفعة مالكها، ولهذا السبب فإن الخسار التى يتكبدها مالك البضاعة، وإن لم تكن تلزم مسئولية السفينة، يجب أن تـوزع بالنصف بين

الحمولة والسفينة بحسب القيم؛ ومن بين الأمثلة الأخرى أن تصبح السفينة بعد تعرضها لحادث غير صالحة للملاحة البحرية أو غير قادرة على مواصلة رحلتها بسبب عطل في آلاتها، وفي هذه الحالة فقد يلزم التوجه إلى اقرب ميناء لإجراء إصلاحات مؤقتة قبل مواصلتها للرحلة، وعندئد ستكون التكاليف الإضافية الناشئة عن هذا لمنفعة السفينة والحمولة وستوزع بالمثل نتيجة لذلك وتحسب قيم كل من السفينة والبضائع؛ وحين يتضمن عقد النقل المتعدد الوسائط مرحلة بحرية، فقد تصبح القواعد المتعلقة بالعوارية العامة ذات صلة.

الفقرة (1): التذكير بجواز الإعلان عن العوارية العامة

يجوز إخضاع الأطراف في عقد دولي للنقل المتعدد الوسائط، أسوة بالأطراف في عقد دولي للنقل المتعدد الوسائط، أسوة بالأطراف في عقد وحيد الواسطة لنقل البضائع بحراً، لقانون العوارية العامة؛ ولهذا السبب فكثيراً ما تتضمن مستندات النقل المتعدد الوسائط وشروط النقل العامة؛ أحكاماً تشير إلى قواعد يـورك/انتـويرب لعام 1974 بشأن العوارية العامة؛ وتتضمن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط في المادة (39) تذكيراً في هذا الصدد.

الفقرة (2): عدم انطباق المملة الزمنية المسقطة وفقاً للمادة (25)

تجدر الملاحظة أن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط لا تتضمن أي نظام يتعلق بالعوارية العامة وإنما تتضمن مجرد تذكير بجواز حدوث هذا التعديل؛ وتقرر قواعد يورك/انتويرب في المادة (د) أنه يجوز للطرف الذي يتعين عليه دفع اشتراكات للعوارية العامة استردادها من أي طرف مسئول، وإذا كان متعهد النقل المتعدد الوسائط هو الطرف المسئول، فإن مسئوليته تنبع من أحكام اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، وعندئد ستقرر هذه الأحكام إلى أي مدى

يجوز له رفض الاشتراك في العوارية العامة؛ ولا ينسجم هذا إلى حد ما مع قانون العوارية الذي يقضى بأن يدفع الطرف أولاً ومن ثم يسعى للحصول على التعويض في حالة وجود المسئولية؛ وفي هذا الصدد فإن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط تلغى المبادئ العامة للعوارية العامة؛ إن الجملة الاستهلالية للمادة 29(2) "باستثناء المادة 25" تعنى أن الأحكام المعينة بشأن المهلة الزمنية المسقطة لا تنطبق على الدفوع ضد المشاركة في العوارية العامة التي قد تسود حتى في حالة انقضاء فترة السنتين.

الهامة (30): الاتفاقيات العامة

والعظات عامة:

حسبما سبق ذكره، قد ينطبق عدد من الاتفاقيات الأخرى حتى وإن أبرم عقد للنقل الدولي المتعدد الوسائط، وهذا ما تبرهن عليه المادة (30).

النقرة (1): الاتفاقية بشأن تحديد المسئولية

توجد في المادة 30(1) إشارة إلى حق مالكي السفن البحرية في تحديد مسئوليتهم وفقاً للاتفاقيات الواجبة التطبيق للأعوام 1924 و1976 وكذلك وفقاً للاتفاقية المعينة لعام 1973 التي تتعلق بسفن الملاحة الداخلية؛ وفي الحالات التي لم تصدق فيها الدول على هذه الاتفاقيات ولكنها لا تزال تطبق المبادئ نفسها وفقاً لقانونها الوطني، تنطبق أيضاً أحكام مثل هذا القانون الوطني.

الفقرتان (2) و(3): الاتفاقيات التي تتناول التحكيم

توجد في المادة 30 (2) إشارة إلى الاتفاقيات الدولية التي تتناول الاختصاص والتحكيم والتي يمكن للدول أن تكون أطرافاً فيها، وفي هذه الحالات ينبغي احترام أحكام هذه الاتفاقيات بالرغم من أن المبدأ الأساسى القائل بأن على المحكمين تطبيق أحكام اتفاقية النقل المتعدد الوسائط هو الذى ينبغى أن يسود دائماً (أنظر أعلاه بشأن الأثر القانونى بعد التقيد بهذا الالتزام)؛ ويوجد في المادة 30(3) استثناء فيما يخص المسئولية الناشئة بموجب الاتفاقيات التي تتناول المسئولية عن التلف النووى.

العقرة (4): اتفاقيــة عقــد النقــل الــدولي البــري للبــضائم والاتفاقيــة الدولية لنقل البخائم بالسكك المديدية

على الرغم من الخلاف القائم بشأن مدى وجود تضارب في الاتفاقيات بين أحكام اتفاقية النقل المتعدد الوسائط والاتفاقيات الوحيدة الواسطة التي تتناول نقل البضائع براً وبالسكك الحديدية (اتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع والاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية على التوالي)، تنص المادة 30فقرة (4) على أن عقود النقل الوحيد الواسطة وفقاً لهذه الاتفاقيات لن تعتبر بمثابة نقل دولي متعدد الوسائط يخضع العقد فيها لاتفاقية النقل المتعدد الوسائط، وحسبما ذكر أعلاه، فإن مسألة ما إذا كان ينبغي اعتبار عقد معين للنقل نقلاً وحيد الواسطة أو متعدد الوسائط ستعتمد على تحليل الأحكام الصريحة للعقد، وفي حالة انعدام هذا الوضوح، ستعتمد على تحليل النية المفترضة للطرفين المتعاقدين.

المادة (31): الوحدة المسابية أو الوحدة النقدية والتحليل

تم في المادة (31) تحديد الوحدة الحسابية المستعملة لتقييم مبلغ التحديد الذي يجوز لمتعهد النقل المتعدد الوسائط الاحتكام إليه، وهذه الوحدة الحسابية هي عادة حق السحب الخاص حسبما يحدده صندوق النقد الدولي؛

وتجدر الملاحظة أن حق السحب الخاص ليس من شأنه سوى تحويل الوحدة الحسابية إلى عملات وطنية، وهو كمية معينة من الذهب ولا يعكس تدهور قيمة النقد الناجم عن التضخم؛ وكما تنص عليه المادة 31 (1)، يجب على الدول غير الأعضاء في صندوق النقد الدولي أن تحدد بنفسها الطريقة التي يجب بموجبها تحويل الوحدة إلى عملاتها الوطنية، وبالإضافة إلى ذلك، فيجوز لهذه الدول كخيار بديل الإعلان على سبيل التحفظ أنه ينبغي للوحدة الحسابية بدلاً من ذلك أن تعادل 13.750 وحدة نقدية عن كل طرد أو وحدة شحن أخرى أو 41.25 وحدة نقدية عن كل كيلوجرام، أو فيما يخص النقل غير البحرى المتعدد الوسائط أن تعادل 24 وحدة نقدية، وتتضمن الوحدات النقدية وفقاً للمادة 31 (3) ما يسمى بغرنك بوانكاريه إشارة إلى كمية محددة من الذهب.

الجزء السابع المسائل الجمركية

الهامة (32): المرور الجمركي

لما كان من الأهمية الحيوية للنقل المتعدد الوسائط أن تمر البضائع إلى جهة الوصول دون التعرض لعرقلة لأغراض التفتيش الجمركى لدى دخولها بلد جهة الوصول، تتعهد الدول الأطراف بمراعاة القواعد والمبادئ الواردة فى المواد الواردة فى المرفق بهذه الاتفاقية، غير أن هذا الالتزام يخضع لأي قانون ولوائح وطنية أو اتفاقيات حكومية دولية قد تكون هذه الدول خاضعة لها بالفعل.

وبالرغم مما تنص عليه المادة 32(3) بأنه لا يتعين على الدول المتعاقدة التخلص من أي اتفاقيات جمركية دولية أو تعديل قانونها الوطني أو لوائحها الوطنية، فينبغي مراعاة المبادئ الواردة في المرفق عند إدخال قوانين أو لوائح جديدة فيما يخص المرور الجمركي (المادة 3/32).

الجزء الثامن الأمكام الفتامية

المامة (33): الوديع

بمقتضى المادة (33)، فإن وديع اتفاقية النقل المتعدد الوسائط هو الأمين العام للأمم المتحدة، وعليه، يجب على أي دولة ترغب في أن تصبح طرفاً متعاقداً في اتفاقية النقل متعدد الوسائط إيداع وثائق التصديق أو الانضمام لدى الأمين العام.

المادة (34): التوقيم والتصديق والقبول والإقرار والإنضمام

ظلت الاتفاقية معروضة للتوقيع حتى 30 آب/أغسطس 1981، وخلال هذه الفترة بلغ مجموع الدول التي وقعتها -رهناً بالتصديق عليها- ست دول (110).

وتنص المادة 34(3) على أنه يجوز للدول التي وقعت الاتفاقية قبل آب/ أغسطس 1981 تصديقها أو قبولها أو إقرارها.

وبمقتضى المادة 34(3)، فإن الانضمام لاتفاقية النقل المتعدد الوسائط مفتوح منذ 1 أيلول/ سبتمبر 1981 أمام جميع الدول غير الموقعة عليها.

وتحدد المادة 34(4) أنه يجب إيداع وثائق التصديق أو القبول أو الإقرار أو الانضمام لدى الأمين العام للأمم المتحدة.

المادة (35): التمغظات

تنص المادة (35) على أنه لا يجوز إبداء أي تحفظ على اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، وفي هذا الصدد، تحذو الاتفاقية حذو قواعد هامبورج؛ إن إبداء الدول المتعاقدة لتحفظات على اتفاقية دولية يقلص فعالية الاتفاقية واتساق تطبيقها.

الهادة (36): بدء النفاذ

يبدأ نفاذ اتفاقية النقل المتعدد الوسائط بعد مرور سنة على قيام 30 دولة بتصديقها أو الانضمام إليها، وحتى 1 كانون الأول/ ديسمبر 1988 بلغ عدد الدول التي صدقت على الاتفاقية أو انضمت إليها خمس دول (111).

المادة (37): ميعاد التطبيق

تتضمن اتفاقية النقل المتعدد الوسائط مادة تجعل أحكام الاتفاقية واجبة التطبيق إلزامياً على جميع عقود النقل المتعدد الوسائط المبرمة بعد بدء نفاذ الاتفاقية في كل دولة متعاقدة، وعليه، يوجد التزام بتعديل القواعد الوطنية التي تتعارض مع الاتفاقية أياً كان مصدرها.

الهادة (38): العقول والالتزاهات التي تقضى بها الاتفاقيات القائمة تتناول هذه المادة الحالات التي تقام فيها إجراءات قضائية أو تحكيمية في إحدى الدول المتعاقدة والتي تكون إحداها فقط دولة متعاقدة، وتكون

الدولتان عند بدء نفاذ اتفاقية النقل المتعدد الوسائط ملزمة أيضاً باتفاقية دولية أخرى، وقد قيل أن هذه المادة هي منفذ نجاة لأولئك الدين يعتقدون أنه قد يوجد تضارب في الاتفاقيات وأن قدرة المحاكم أو الهيئات التحكيمية على تنفيذ هذه الاتفاقيات الأخرى إنما هي قدرة اختيارية.

ولا تمنح المادة المحاكم أو الهيئات التحكيمية سلطة تحديد الالتزامات بمقتضى الاتفاقيات السابقة وإنما سلطة تطبيقها فقط.

الهادة (39): التنقيم والتعديل العقرة (1): تعديل الاتفاقية

تحدد المادة (39) الإجراءات اللازمة لتنقيح أو تعديل اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، وحسما هو شائع في الاتفاقيات الدولية، يطلب من الوديع الدعوة إلى عقد مؤتمر تنقيح بناءاً على طلب ثلث عدد الدول المتعاقدة، وعلى عكس المادة 32(1) من قواعد هامبورج، فإن المادة 39(1) من اتفاقية النقل المتعدد الوسائط لا تسمح للأمين العام للأمم المتحدة بالدعوة إلى عقد مؤتمر تنقيح من هذا القبيل إلا بعد بدء نفاذ الاتفاقية.

الغقرة (2) و(3): الأغلبية المطلوبة

إن أحكام هذه المادة أكثر تفصيلاً بكثير من أحكام المادة (32) من قواعد هامبورج، فمثلاً، تنص الفقرة (2) على أنه لا يمكن اتخاذ قرارات بشأن التعديلات إلا بأغلبية ثلثي الدول الحاضرة والمصوتة في حين لا تجعل الفقرة (3) أي تعديل نافذاً إلا في تلك الدول التي وافقت على التعديل.

العقرة (4): تخيير مبالغ المسئولية

تتناول الفقرة (4) التغييرات في مبالغ حدود المسئولية والوحدات الحسابية.

العقرتان (5) و(6):صكوك التعديلات

تقول الفقرتان (5) و(6) أنه يجب تنفيذ التعديلات بإيداع صك رسمى لدى الوديع، وهذه الصكوك تعتبر سارية بصيغتها المعدلة، وحين تصبح دولة ما طرفاً متعاقداً في قواعد هامبورج بعد بدء نفاذ تعديل تم إدخاله عليها، تعتبر الاتفاقية، بصيغتها المعدلة، منطبقة على تلك الدول.

المادة (40): الانسماب من الاتفاقية

الغقرات النتامية

اللغات

تقول الفقرة الختامية للاتفاقية أن القواعد حررت من أصل واحد باللغات الأسبانية والإنجليزية والروسية والصينية والعربية والفرنسية، وجميع هذه النصوص متساوية في الحجية، وللإطلاع على مناقشة لمزايا أو عيوب هذا الإجراء يرجى الرجوع إلى الباب الأول.

المرفق

تنص المادة (2) من المرفق على أن تقوم الدول المتعاقدة بمنح حرية المرور العابر للبضائع أثناء النقل الدولى المتعدد الوسائط وعلى ألا تخضع هذه البضائع كقاعدة عامة للتفتيش الجمركي أثناء المرور العابر إلى جهة المقصد النهائي.

ولهذا الغرض، ووفقاً للمادة الثالثة، ينبغى للدول المتعاقدة اتخاذ جميع التدابير للتأكد من أن يكون بالإمكان، كقاعدة، تخليص البضائع في أحد المكاتب الجمركية لجهة مقصد البضائع أو على الأقل أن تسعى لإجراء هذا التخليص في أقرب مكان ممكن لجهة المقصد النهائي للبضائع.

ووفقاً للمادة الرابعة، ينبغي عدم إخضاع البضائع لدفع الرسوم والضرائب على الواردات/الصادرات أو إيداع مبالغ في بلدان المرور العابر.

وبهدف تفادى كمية زائدة من الوثائق، يوصى بأن تقبل السلطات الجمركية في بلدان المرور العابر مستند النقل المتعدد الوسائط بمثابة وصف كاف للبضائع المعنية (المادة الرابعة).

وبالرغم من التوصيات المدكورة هنا، فقد ذكر مراراً وتكراراً أن التوصيات لا تنتهك الالتزامات التي قد تنتج عن القانون واللوائح الواجبة التطبيق في الدول المعنية.

الجزء التاسم الآثار المترتبة على الاشتراك في قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط بصفة أطراف متعاقدة

• يتناول هذا الجزء بعض النواحى العملية المترتبة على اشتراك الدول فى الاتفاقيتين بصفة أطراف متعاقدة، فإذا أصبحت دولة ما طرفاً متعاقداً فى أي من الاتفاقيتين أو فى كلتيهما، فإنها تبين بوضوح تام أنها تشترك فى

التحرك المعترف به عموماً نحو مزيد من الاتساق في قانون النقل الدولي؛ وقد سبقت الاتفاقيتان سنوات من العمل والمفاوضات المتأنية؛ وساهمت بلاد عديدة في هذا العمل واعتمدت الاتفاقيتين بكثير من التبصر تسليماً منها بأوجه التقصير في نظم المسئولية القائمة التي تحكم النقل البحرى والمتعدد الوسائط (أو المختلط).

إن الإجراءات اللازمة لكي تصبح دولة ما طرفاً متعاقداً في اتفاقية دولية معروفة جيداً، ومع ذلك يبدو وجود حالات تكون البلدان فيها قد اضطلعت بالإجراءات اللازمة ولكن لم يستمل الوديع صكوك التصديق أو الانضمام أو الإقرار أو التقيد؛ ويوضح هذا بعض الإجراءات غير التامة في مكان ما في سلسلة الاتصالات بين العواصم ومقر الأمم المتحدة في نيويورك، وقد يكون من المفيد أن تقوم بعض البلاد بمراجعة إجراءاتها وأن تتخـد الإجـراء الملائـم حـسب الاقتـضاء؛ ويتـضمن المرفـق جـدولاً مسوجزاً يسبين الوضع السراهن للاتفاقيتين كلتيهما فسي 1 تسشرين الثاني/نوفمبر 1989؛ ومن بين ما مجموعه (26) دولة وقعت على قواعد هامبورج رهناً بالتصديق، صدقتها لاحقاً خمس دول، وبالإضافة إلى هذه الدول الخمس أصبحت تسع دول أطرافاً متعاقدة فيها من خلال الانضمام، وقد صدقت عليها (19) دولة أخرى؛ وفيما يختص باتفاقية النقل المتعدد الوسائط، فقد وقعت الاتفاقية ست دول رهناً بالتصديق، ومن بين هذه الدول باشرت ثلاث دول لاحقاً التصديق عليها، وأصبحت دولتان آخرتان طرفين متعاقدين من خلال الانضمام، ومن المتوقع أن تصدق عليها ثلاث دول أخرى، ولا يمكن لجميع الدول الأخرى أن تصح أطرافاً متعاقدة في الاتفاقيتين إلا من خلال الانضمام.

- إن السنوات التي انقضت منذ اعتماد الاتفاقيتين أظهرت تحركاً عاماً نحو حالة أصبحت فيها الآراء بخصوص النصوص مقبولة للصناعة أكثر فأكثر، ومع ذلك، فحتى منتصف عام 1989 لم تدخل أي من الاتفاقيتين حيز التنفيذ؛ إذن ما هي الآثار التي تترتب على من يرغب في الانضمام إلى أي من الاتفاقيتين؟
- لا يمكن أن تصبح اتفاقية دولية قانوناً دولياً إلا في اليوم الذي تدخل فيه هذه الاتفاقية حيز التنفيذ، وفيما يخص قواعد هامبورج واتفاقية النقل المتعدد الوسائط، فإن هذا سيحدث بعد سنة من اليوم الذي يتم فيه. بلوغ العدد اللازم من الأطراف المتعاقدة أي (20) دولة فيما يخص قواعد هامبورج و(30) دولة فيما يخص اتفاقية النقل المتعدد الوسائط؛ ومن ذأن عرفت قواعد هامبورج للتوقيع في 31 آذار/مارس 1978، أصبحت (17) دولة أطرافاً متعاقدة في الاتفاقية أي نحو 1.5 طرف متعاقد في السنة، وإذا تواصلت هذه النسبة من الانضمام، فينبغي التوصل إلى العدد اللازم البالغ (20) خلال ثلاث سنوات أو حوالي 1993، وتدخل الاتفاقية حير التنفيذ في 1994، ومع ذلك فقد شهد عاما 1988 و1989 اشتراك ثلاث دول بصفتها أطرافاً متعاقدة في الاتفاقية، وإذا تواصلت هذه النسبة المتسارعة من الانضمام، فإنه يمكن أن تدخل الاتفاقية حيز التنفيـد في عـام 1991؛ وبـإجراء حاسـب متماثـل بـشأن اتفاقيـة النقـل المتعدد الوسائط فسيتضح أن هذه الاتفاقية لن تدخل حيز التنفيذ حتى العام القادم، ومع ذلك فقد يكون هذا الاستقرار خاطئاً تماماً حيث أن بلاد عديدة امتنعت عن إجراءات التصديق اعتقاداً منها بأنه لا فائدة ترجى من الإسراع في دخول اتفاقية النقل المتعدد الوسائط حيز التنفيذ

ما لم تكن قواعد هامبورج نافذة بالفعل، ونتيجة لذلك يمكن الافتراض أن عملية تصديق اتفاقية النقل المتعدد الوسائط سوف تتسارع حين تدخل قواعد هامبورج حيز التنفيذ.

- لكي يكون في الإمكان إبلاغ الدول المتعاقدة المحتملة بالإجراءات المحددة التي تتخدها الدول التي أصبحت بالفعل أطرافاً متعاقدة في أي من الاتفاقيتين أو كلاهما، فقد سألت الأمانة هذه الأطراف المتعاقدة عن الإجراءات المحددة التي اتخدتها لدمج نص الاتفاقيتين في تشريعها الوطني، وللأسف كانت الردود محدودة، وعليه يتعدر في هذه المرحلة تحديد نمط نهائي، ومع ذلك فقد نما إلى علمالأمانة أن أجراءات مختلفة اعتمدت فيما يخص الدول التي أصبحت أطرافاً متعاقدة في أي من الاتفاقيتين أو كلاهما، وقد أدمجت بعضها بالفعل الاتفاقيتين في مدونات قوانينها البحرية الوطنية إما بالإحالة أو بإدخال النص بكامله في القانون الملائم، في حين دمجت دول أخرى أجزاء من النصوص، ودول ثالثة دمجت النصين ولكنها أضافت فترة تعليق تبقي على نظام المسئولية السابق ريثما تصبح الاتفاقية أو الاتفاقيتين قانوناً مولياً، أي عندما تدخلان حيز التنفيذ على الصعيد الدولي، وأخيراً لم تفعل بعض البلاد أي سيء حتى الآن لدمج النصين في تشربعها الوطني.
- تعكس هذه المناهج المختلفة السياسات المختلفة للبلاد المعنية، ويمكن أن تكون بمثابة دليل لبلاد أخرى تفكر في أن تصبح أطرافاً متعاقدة في الاتفاقيتين.

- على الرغم من أن أي اتفاقية لا تصبح قانوناً دولياً إلا في اليوم الذي يبدأ فيه نفاذها، فإنه يمكن للتشريع المنفرد جعل الاتفاقية منطبقة في مجالات النقل من بلد وإليه فيما إذا رغب هذا البلد؛ وفي حالة قواعد هامبورج، فقد حدث هذا بالفعل في 1 كانون الثاني/يناير 1981 عندما بدأ نفاذ قانون بربادوس لنقل البضائع بحراً، ويدمج هذا القانون في فصله (307) النص الكامل للاتفاقية، وبالمثل، دمجت تونس في 17 كانون الثاني/يناير 1981 والمغرب في 14 تشرين الثاني/نوفمبر 1986 نص الاتفاقية الكامل في تشريعهما الوطنيين؛ ومن ناحية أخرى دمجت شيلي في قانونها رقم (18680) معظم قواعد هامبورج إن لم يكن جميعها فضلاً عن المادتين (1) و(5) من قانون النقل المتعدد الوسائط؛ وبالإضافة إلى ذلك، فإن القانون رقم (18680) يتضمن "مادتين وبالإضافة إلى ذلك، فإن القانون رقم (18680) يتضمن "مادتين مؤقتتين" من شأنهما استبقاء الإعفاءات الواردة في المادة الرابعة من قواعد لاهاي إلى أن تدخل قواعد هامبورج حيز التنفيذ على الصعيد الدولي.
- مما سبق يمكن القول أن الآثار المباشرة المترتبة على الاشتراك في أي من الاتفاقيتين أو كليهما بصفة طرف متعاقد سوف تعتمد إلى حد ما على ما تتخذه حكومة الدولة المتعاقدة من إجراءات، وتختلف الحالة اعتماداً على أي اتفاقية تقرر أحد البلاد أن تصبح طرفاً متعاقداً فيها، وذلك كما يلتى:
- إذا صدق البد على الاتفاقيتين كلاهما أو انضم إليهما، عندئـد
 يمكن له اتباع واحد من السبل الثلاثة التالية:

- أ- يمكنه دمج نص الاتفاقيتين في تشريعه الوطني وجعل الاتفاقيتين نافدتين فوراً.
- ب- يمكنه دمج نص الاتفاقيتين في تشريعه الوطني ولكنه يعلق
 جميع أحكامهما أو جزءاً منهما حتى بدء نفاذ الاتفاقية أو
 الاتفاقيتين على الصعيد الدولي.
- ج- قد لا يفعل شيئاً ريثما تدخل الاتفاقية أو الاتفاقيتين حيز التنفيذ على الصعيد الدولي.
- 2. إذا أصبح البلد طرفاً متعاقداً في قواعد هامبورج فحسب، تتاح له الخيارات الثلاثة نفسها الموضحة أعلاه، ولكن يتعين عليه بعدلذ النظر فيما إذا كان ينبغي أن يصبح في مرحلة لاحقة طرفاً متعاقداً في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، وما من سبب عملي يمنع بلد ما من الانضمام إلى قواعد هامبورج فحسب وليس إلى اتفاقية النقل المتعدد الوسائط.
- 3. إذا اصبح البلد طرفاً متعاقداً في اتفاقية النقل المتعدد الوسائط فحسب، فيجب عليه بصرف النظر عن الخيارات الثلاثة المتاحة له والموضحة أعلاه، أن ينظر على نحو جاد فيما يترتب على عدم اشتراكه في قواعد هامبورج بصفته طرفاً متعاقداً من نتائج موصوفة في الفقرتين (39) و(76) أعلاه.
- إن أولى نتائج الخيار الأول المقترح أعلاه تتمثل في أن النظام القانوني للبلد سيختلف عن النظام القانوني لمعظم البلاد الأخرى، ومع ذلك

- حالما تدخل الاتفاقية موضع البحث حيز التنفيذ دولياً، ستتبدل هذه الحالة كلما تزايد عدد البلاد التي تعتمد النظام القانوني الجديد.
- ستكون نتائج الخيار الثاني محدودة على نحو أكثر اعتماداً على مدى
 تعليق الاتفاقية كلياً أو جزئياً.
- ستكون نتائج الخيار الثالث هي عدم حدوث أي تغيير، وسوف يستمر نظام المسئولية القائم إلى أن تدخل الاتفاقية حيز التنفيد دولياً، وفى ذلك اليوم قد يكون بالإمكان افدعاء حتى إن لم تغير الدولة انمعنية تشريعها الوطنى بأن الاتفاقية نافذة على الأقل بين البلد وطرف متعاقد آخر، وسيكون الحال هكذا بالتأكيد بين بلد من هذا القبيل وبلد وضع الاتفاقية حيز التنفيد مثل بربادوس؛ وفي جميع مجالات النقل الأخرى ستكون الحالة هي استمرار نفاذ نظام المسئولية الراهن، ولكن البلد سيكون قد ابدى إشارة واضحة عن اهتمامه بتحديث نظام المسئولية الوائم، وسيتيح هذا الخيار ايضاً وقتاً للبلد لكي يضطلع بالإجراءات الداخلية اللازمة لجعل الاتفاقية الجديدة صكاً فعالاً في آليته القانونية.
- قد يكون من الملائم في هذا الصدد الإشارة إلى أن هناك بعض البلاد التي دمجت أجزاء من إحدى الاتفاقيتين أو كلاهما في تشريعها البحرى الراهن رغم عدم عزمها حالياً على أن تصبح أطرافاً متعاقدة في الاتفاقيتين.
- لما كان دخول قواعد هامبورج حيز التنفيذ في المستقبل المنظور مؤكداً
 نسبياً، فإنه ينبغي للأطراف والبلاد المتعاقدة على السواء والتي تتعامل مع

الأطراف المتعاقدة في الاتفاقية إعادة النظر في تشريعها استعداداً للحالة الجديدة، وأمانة الأونكتاد مستعدة لتقديم المساعدة في هذه المهمة في حدود مواردها المتاحة وللمساعدة على ضمان أكبر قدر من اتساق القانون.

الحواشي

- تقرير لجنة النقل البحرى عن دورتها الحادية عشرة (TD/B/1034)
 المرفق الأول.
- 2. تقريــر لجنــة النقــل البحــرى عــن دورتهــا الثانيــة عــشرة (TD/B/C.4(XII)/MISC 3)
 - 3. ليس لهذه المناقشات المتعلقة بكل مادة على حدة مركز قانوني.
- E. Selvig, "The influence of the Hamburg Rules on the work for a convention on international multimodal transport", The bill of lading conference, New York, November 29/30, 1978, organized by Lloyd's of London Press Ltd; New York 1978, p. Selvig 4.
- Selvig, op. Cit., p. Selvig 6.

و. بالإضافة إلى الدول المذكورة في الحاشية (7)، اشتركت الدول الآتية في الجزء الأول من المؤتمر: الأردن، بنجلاديش، بوليفيا، جمهورية أفريقيا الوسطى، الجمهورية الدومينيكية، رواندا، غينيا، كوت ديفوار، لوكسمبورج، ليبيريا، وفضلاً عن ذلك فقد اشتركت باكستان، قبرص، واليمن في الجزء الثاني من المؤتمر فقط ولكنها لم توقع على الوثيقة الختامية.

اتحاد الجمهوريات الاشتراكية السوفيتية، أثيوبيا، الأرجنتين، أسبانيا، استراليا، إسرائيل، إكوادور، ألمانيا، إندونيسيا، أوروجواي، أيرلندة، إيطاليا، البرازيل، البرتغال، بلجيكا، بلغاريا، بنما، بوروندى، بولندة، بيرو، تايلاند، تركيا، ترينيداد، توباغو، تشيكوسلوفاكيا، تونس، جامايكا، الجزائر، الجماهيرية العربية الليبية، جمهورية أوكرانيا الاشتراكية السوفيتية، جمهورية تنزانيا السوفيتية، جمهورية تنزانيا المتحدة، الجمهورية الديموقراطية الألمانية، جمهورية السودان، المتحدة، الجمهورية السودان، الحمهورية العربية السودية، جمهورية كوريا، الدانمارك، رومانيا، زائير، الجمهورية السودان، السفادور، السنغال، السويد، سويسرا، شيلى، الصومال، الصين، العراق، الجابون، غانا، فرنسا، الفلبين، فنزويلا، فنلندا، الكاميرون، كندا، كوبا، كولومبيا، كينيا، لبنان، مالطة، ماليزيا، مدغشقر، مصر، المغرب، المكسيك، المملكة العربية السعودية، المملكة المتحدة البريطانية العظمي، أيرلندة الشمالية، النسرويج، النمسا، نيجيريا، نيوزيلندة، الهند، هندوراس، هنغاريا، هولندا، الولايات المتحدة نيوزيلندة، الهند، هندوراس، هنغاريا، هولندا، الولايات المتحدة الغريكية، اليابان، يوغوسلافيا، اليونان.

.7

8.

W.J. Driscoll, "The World's first international multimodal transport convention", Transcript of seminars on international multimodal cargo liability. Course VI (hereafter called "Course VI"). Shippers National Freight Claim Council, Fordham University School of Law and Golden Gate University, San Francisco, September 1980, p. 174.

9. رواندا (1987)، السنغال (1984)، شيلى (1983)، المكسيك (1982) وملاوى (1984).

10. أنظر مثلاً:

The merchants Guide, P & O Containers Limited, Beagle House, Braham Street, London, fourth edition, December 1987, Section 19 Page ???.

وهو ينص جزئياً على ما يلى: "يتعهد الناقل فى الدباجة أن يتصرف كأصيل خلال النقل مما يعنى أن يكون الناقل مسئولاً بصفة شخصية إزاء التاجر فى جميع الأوقات طوال عملية النقل، ولن يصبح فقط فى مركز الوكيل فى أي وقت ما لم ينص على ذلك محدداً فى مكان آخر.

11. ينص سند شحن النقل المختلط للاتحاد العالمي لرابطات وكلاء الشحن (1/1 FIATA FBL 8.87 في المادة 6/1/1) على أنه: "لا يكون وكيل الشحن مسئولاً عن الضرر أو التلف الذي يلحق بالبضائع فيما بين وقت أخذ البضاعة في عهدته وإلى حين تسايمها".

12. مقتبس مع بعض التطوير من:

"Multi-model carriage: a club view", by Stephen Martin, Lloyd's List, London, 23 June 1988, p.8.

13. يتسق هذا التعريف مثلاً مع:

N. Samson, "Containerization and through billes of lading course (course held at the London Marriott Hotel, hereafter called the "Marriott Course"). Legal Studies & Services Ltd., n.p. (London), n.d. (1988), p.2.

14. أنظر أيضاً الفقرة (4) أعلاه.

- A. Diamond "Legal aspects of the Convention", .15 Multimodal Transport, the 1980 U.N. convention papers of a on day seminar, Southampton University, Faculty of Law, 12 September 1980 (hereafter called the Southampton Seminar), p.c2.
 - 16. المرجع نفسه، الصفحتان 3-C2.
- "Intermodal transit hit by liability differences", Loyd's List .17 London, 29 September 1984, p.3.
 - 18. المرجع نفسه.
 - 19. المرجع نفسه.
- 20. كيف ستعالج المحاكم هذا التفسير لمفهوم "استلام وتسليم" هو بطبيعة الحال مسألة تخمين ولكن الاحتمال قائم على ما يبدو.
- 21. من غير المرجح كثيراً أن يؤثر هذا الاحتمال تاثيراً كبيراً على مجال انطباق هذه الاتفاقية نظراً للاتجاه المتزايد نحو النقل المتكامل.
 - 22. أنظر مثلاً:

M. Booker, '"The Multimodel Convention International Shippers", The Southampton Seminar, p.e7.

حيث يقدم مثلاً للعدد الوفير من حالات الاستبعاد فيقول أنه بمقتضى اتفاقية النقل الدولى البرى للبضائع فقط، فإن ذلك يستبعد حوالى 64% من عمليات نقل المملكة المتحدة مع البلاد الأخرى في أوروبا.

K. Nasseri, "The Multimodel Convention" Journal of maritime law and Commerce, Vol. 19, No. 2, April 1988. P. 248 footnote 86.	.23
بيد أن صحة قواعد النقل تلك هي موضع تساؤل.	
Diamond, op. Cit., p.C28.	.24
Diamond, op. Cit., p.C29.	.25
أنظر مثلاً مستند النقل المختلط لـ P & OCL's الذي يتضمن مجموعة قواعد للنقل المجزأ للنقل المختلط.	.26
الأسطر مضافة.	.27
أنظر ايضاً التعليق على اتفاقية 19 آيار/مايو 1956 بشأن عقد النقل الدولي للبضائع براً Chapter II (ECE/TRANS/14).	.28
Fédération Française des commissionaires et auxilliaires de transport commissionairesen dounane, transitaires, agents maritimes et aériens, 58ème assemblée générale, Bordeaux, 2 nd June, 1988, Paris, Report of the maritime and Multimodal Transport Commission, p. 10 item IV, para. 6.	.29
Nasseri, op. cit., p. 249.	.30
Selvig, op. cit., p.A3.	.31

M. Graham, "The economic and commercial implications of the multi-modal convention", Southampton seminar, p. F6.

.32

Selvig, op.cit., p.A14.

.33

J. Betz, "too many cooks has intermodal in a stew" Distribution, Chiliton Co. Radnor, pa 1989 Vol. 86, No. 1, January 1986, p. 46.

.34

ولأسيما عندما يحتفظ متعهد النقل المتعدد الوسائط لنفسه بحرية أداء .35 النقل المتعدد الوسائط حسبما يشاء، وربما اختار النقل البحري بدلاً من النقل الجوي، فإن الحماية التي يتمتع بها الشاحن قد تكون أدني بكثير مما هو متوقع.

"Gold value in Hague rules was gold value of pound". Lloyd's lists. London, 3 September 1988. Queens Bench division (Admiralty Court). 21st July 1988. The "ROSA". Before mr. Justice hobhouse.

.36

تنص القواعد الموحدة لغرفة التجارة الدولية بالنسبة للمادة 13(أ) الخاصة بمستند النقل المختلط: "عندما يكون متعهد النقل المختلط وفقاً للمادة 5(هـ) الواردة هنا مسئولاً عن دفع تعويض عن هلاك أو تلف البضائع، وتكون مرحلة النقل التي حدث فيها الهلاك أو التلف معروفة، فإن مسئولية متعهد النقل المختلط عن هذا الهلاك أو التلف تتحدد بموجب الأحكام الواردة في أي اتفاقية دولية أو القانون الوطني، وهذه الأحكام هي:

.37

- 1- لا يجوز الانحراف عنها بموجب عقد خاص للإضرار بالمدعى.
- 2- يتعين أن تنطبق إذا كان المدعى قد أبرم عقداً منفصلاً ومباشراً مع متعهد النقل المختلط عن مرحلة النقل المعينة التي حدث فيها الهلاك أو التلف وحصل على أي مستند كدليل على ذلك، فلابد من إصداره لجعل هذه الاتفاقية الدولية أو القانون الوطنى واجب التطبيق.
- 38. ينص الشرط 6(ب) من سند شحن النقل المختلط للاتحاد الدولى لرابطات وكلاء الشحن (FBL) FIATA على أنه: "عندما يكون وكيل الشحن طبقاً للشرط 6(أ/1) مسئولاً عن دفع تعويض عن هلاك أو تلف البضاعة تكون مرحلة النقل التي حدث فيها الهلاك أو التلف معروفة، فإن مسئولية وكيل الشحن عن هذا الهلاك أو التلف تحددها الأحكام الواردة في أي اتفاقية دولية أو في القانون الوطني ...".
 - 39. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم 5 (أ).
 - .40 قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم (3) و(4).
 - 41. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم (3) و(4).
 - 42. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم 1 (ج).
 - 43. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم 11(ج).

- 44. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم (13).
- 45. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم 2(ب).
- 46. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم (8)، 12(ز)، (13) و(14).
 - 47. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم 5(و).
 - 48. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم 5(ب).
 - 49. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم (8).
 - 50. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم (15).
 - 51. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم (17).
 - 52. قاعدة غرفة التجارة الدولية رقم (19).
- Diamond, op, cit., p. c27.

- .53
- J. Betz, "The international liability mess". Co., Radnor, pa 19089, Vol. 86, no. 12, December 1987, pp. 28-33.
- J. H. Mahoney, intermodal freight, eno foundation for transportation, Inc., westpory, connecticut, 1985, p. 75.

Principal instruments of the warsaw system, 2 nd edition, 1981, Iata legal department, canada, pp. 70-77.	.56
Icc Business Word Paris, April-June, 1985, p.22.	.57
J. A. Cooke, "Intermodal claims: Is the solution finally at hand?" traffic management, n.p., November 1987, p. 67.	.58
"Liability insurance strike a mutual note", containerization international, London, December 1984, p.55.	.59
المرجع نفسه.	.60
Diamond, op. cit., c24.	.61
أنظر الفقرة (36) من الجزء الأول.	.62
المـصدر: الإحـصاءات الماليـة الدوليـة لعـام 1988، صـندوق النقـل الدولى، واشنطن.	.63
أنظر أيضاً: S. Martin, "Insurance of good and bills of lading", Marriott course, op. cit., p. 15.	.64
Graham, op. cit., p. f7 بالنسبة لطرد وزنه 49 كيلوجرام، فإن حدود	.65
2.75 وحدة من حقوق السحب الخاصة لكل كيلوجرام لن يبلغ	

مقدارها إلا 134.75 وحدة من حقوق السحب الخاصة مما يجعل المدعى يستخدم مقدار تحديد الوحدة وهو 920 وحدة من حقوق السحب الخاصة؛ وإذا كان التلف برياً محدد الموضع، فإن الحدود ستكون 49 × 8.33 وحدة من حقوق السحب الخاصة أي تساوى فقط 408.17 وحدة من حقوق السحب الخاصة، وبعبارة أخرى، فإنه بالنسبة للطرود التى يزيد وزنها عن 11 كيلوجرام، سيكون التحديد بالكيلوجرام أكثر إغراءاً.

66. أنظر أيضاً:

S. martin, Marriott course, op. cit., p. 15 kolambekars V.R. "Limitation of sea carriers liability under indian law", cargo claims analysis, kluwer law publishers, London, vol., 5, issue 6, July 1988.

وهو يوضح أن استخدام قيمة الذهب ليس مقصوراً على المملكة المتحدة وكذلك:

Paul B. Larsen, "University intermodal carrier defenses", pp. 87-89 "Course VI". P. 144.

M. Maeshall, "Insurance and the multimodal convention", Southampton, p. D7.

68. المرجع نفسه.

Diamond, op. cit., p. c28.

Marshall, op. cit., p. D1.

The multimodal convention, the effect on canadian	.72
shipper and traffic service industry trade procedure, study	
no. 3, mc millan, binch, barristers & solicitors; n.p., n.d.	
(1982), (hereafter called "study no. 3"), P. 56.	

Fraham, or	o. cit.,	p.	fl	0
------------	----------	----	----	---

- J. Isaaca, "Cargo insurance in relation to through transport", through transport: problem areas, documentation and insurance, a two-day seminar organized by Lloyd's of London press ltd., the London press centre, London, June 15/16, 1978, p. isaaccs 1.
- Graham, op. cit., p. f8. See also diamond, op. cit., p. c28. .75
- "on law for them ...", prepared by the law firm grove, .76 Jaskiewicz, gilliam and cobert, washington dc., cargo systems, ichca, London Vol. 13, no. 4, April 1986, p. 37.
- J. Betz, "The intermodal liability mess", distribution, chillon co., radnor, pa 19089, vol. 86, no. 9, September 1987, p. 58.
- "Tfl will sell cargo insurance", the journal of commerce, new york, 19 September 1988, p. 1B. See also "full liability could still become an issue", containerization international, London, August, 1985, P. 55.

Study no. 3, op. cit., P. 51.	.79
المرجع نفسه، صفحة 450.	.80
المرجع نفسه.	.81
Study no. 3, op. cit., p. 47.	.82
المرجع نفسه صفحة 53(ز).	.83
Cargo liability study, final report, U.S. department of transportation, springfield, virginia, report no. YS-32004, June 1975, technical report documentation page ???, item 16.	.84
Ibid., Annex 1.	.85
Selvig, "The background to the convention". The Southampton seminar, p. A16.	.86

Study no. 3, op. cit., p.21.

89. ليس الأمر كذلك بموجب قواعد غرفة التجارة الدولية ما دام متعهد النقل المختلط هو المسئول عن النقل بأكمله كما هو بموجب اتفاقية النقل المتعدد الوسائط، أنظر المادة (5) من قواعد غرفة التجارة الدولية.

- D.C.Jackson, "Conflict of conventions", Southampton ,90 seminar.
 - 91. المرجع نفسه.
- Selvig, op. cit., p.a5.
 - 93. المرجع نفسه.
- 94. تتناول المادة (30) من اتفاقية فيينا تطبيق المعاهدة المتعاقبة المتعلقة بدأت الموضوع، بينما تعتبر المادة (32) أن "الأعمال التحضيرية" للاتفاقية تعد مقبولة في تفسير الاتفاقيات، أي جميع المفاوضات المسجلة في المحاضر الرسمية للاجتماعات ومؤتمرات التفاوض التي تفض إلى الاتفاقية موضع البحث.
 - 95. قواعد غرفة التجارة الدولية، المادُّتَّان (14) و(15).
 - 96. قواعد غرفة التجارة الدولية، المادة (14) الفقرة الأولى.

Diamond, op. cit., pc21.	.97
Martin, op. cit., p.17.	.98
Study no. 3, op. cit., p.19.	.99
كما تفعل اتفاقية عقد النقل الدولي البرى للبضائع (المادة 3)	.100
والاتفاقية الدولية لنقل البضائع بالسكك الحديدية (المادة 50) وقواعد غرفة التجارة الدولية (المادة 5/ب+ج).	
Nasseri, op. cit., p. 247.	.101
Diamond, op. cit., p. c29.	.102
أنظر مثلاً مستند النقل المختلط لـ P & OCLS والحاشية رقم (36).	.103
Marshall, op. cit., p.D7.	.104
Diamond, op. cit., p. c27.	.105
المرجع نفسه.	.106
Martin, "Multimodal carriage: a club view", on, cit., n, 8	107

- 109. المرجع نفسه صفحة 300.
- 110. السنغال وشيلي وفنزويلا والمغرب والمكسيك والنرويج.
 - 111. أنظر الحاشية رقم (9).
- 112. في حالة كلتا الاتفاقيتين، الأمين العام للأمم المتحدة.
- 113. من الممكن بالطبع جعل اتفاقية ما منطبقة بموجب عقد وذلك بإدخال صيغة مناسبة في عقد النقل (مستند النقل المتعدد الوسائط).
- 114. النقل المتعدد الوسائط (الأسس، التشغيل) الجزء الأول دكتور ربان/ أحمد عبد الله الوكيل و دكتور/ عبد الوهاب صالح.

الغمرس

المعنمة	الموشوع
1	الباب الأول
2	الفصل الأول: الأحمال المعورية وحمولات الشاعفات
3	الأحمال المحورية - عام
3	المحور الأمامي
7	المحور الخلفي
7	المحور الخلفي المفرد
12	المحور المزدوج
16	المحور الثلاثي
20	الحمولة الإجمالية للمركبة - عام
21	مواصفات الحمولات الإجمالية للشاحنات
27	الأحمال المحورية والإجهادات على طبقات الرصف
28	الأحمال الاستاتيكية
28	الأحمال الديناميكية
31	الخصائص الديناميكية للشاحنة
31	خصائص الطريق
35	نظام ارتكاز الشاحنة على محاور التحميل
36	ضغط الهواء داخل الإطارات
40	حمولة الشاحنة وعلاقتها بتكاليف التشغيل
40	الأوضاع الحالية لمؤسسات نقل البضائع
43	العلاقة بين الحمولة والوزن الإجمالي
46	اقتصادیات التشغیل اقتصادیات التشغیل
48	ر وسات مقارنه دراسات مقارنه

الفصل الثاني: أبهاد البركبات		52
عام		53
أولاً: التشغيل		53
فانياً: المنشآت الثابتة		53
فالثاً: البيئة		53
التشريعات السائدة		54
عرض المركبة		55
ارتفاع المركبة		56
طول المركبة		62
الحاويات الغير نمطية		66
القدرة الحصانية للمركبة		67
وزن المركبة		68
لقدرة الحصانية للمحرك		68
عمر المحرك		70
لتخطيط الهندسي للطرق		71
لخصائص الميكانيكية للشاحنات	4	71
لأمان على الطرق		71
لمظهر العام		74
بعاد الشاحنات		74
لاهتزازات		75
لضوضاء		76
نغازات المتصاعدة من عادم الوقود		80
لملاحظات الواجب اتباعها		84

87	الغصل الثالث: عناصر التشغيل
88	التخطيط اافني للنقل بالسيارات
88	التخطيط الزمني
94	حساب زمن الشحن
96	حساب زمن التفريغ
98	عناصر التشغيل
98	المرونة
98	بالنسبة للسكك الحديدية
99	الطرق البرية
101	الممرات المائية
103	الخطوط الجوية
103	خطوط الأنابيب
104	السيور المتحركة
105	السرعة
106	التسارع
106	إمكانية الاعتماد على وسائل النقل ودرجة الأمان
107	درجة الأداء
107	صافي طن/ميل (أو طن/كم) لكل عربة/ساعة
108	نسبة الوزن الفارغ إلى الشحنة الإيرادية
110	السعة
113	اقتصاديات الوقود
113	الخصائص الفنية والتكنولوجية لوسائل النقل
114	الوحدات المفردة
114	الوحدات المجمعة أو المزدوجة
114	النقل المستمر

115	مرونة وتوجيه مسار النقل
116	التوجيه المغلق
116	التوجيه عن طريق شفة العجل والقضبان
116	التوجيه عن طريق الطرق البرية
118	النصل الرابع: التنسيق بين وسائل النقل وعناسر التنطيط
119	التنسيق بين وسائل النقل
120	العوامل التي تحتم التنسيق
122	حالات التنسيق
124	عناصر التخطيط لمشروعات النقل
125	الاحتياجات والبيانات المطلوبة
127	الباب الثاني: النقل متعدد الوسائط وأثره على حركة البخائم
128	النَّمَلُ الْأُولِ: أَثِرَ الدِّقَلِ مِتَمَدِهِ الْوَسَائِطُ عَلَى الْتَسُوبِيِّقُ وَالْتُوزِيمِ
129	الإنتاج والتوزيع والنقل
132	التسويق والتوزيع
134	قنوات التوزيع
141	دور النقل المتعدد الوسائط
144	متعهدو النقل المتعدد الوسائط المشغلون للسفن
144	متعهدو النقل المتعدد الوسائط غير المشغلين للسفن
147	المشاركة بين الشاحن ومتعهد النقل متعدد الوسائط في التوزيع الكلي
152	التوزيع الكلى والبلدان النامية
158	الفصل الثاني: بـعش جوانب التوزيم الشامل
160	تطوير التوزيع الشامل
161	التوزيم الشامل والإعداد والنقل

164	الخدمات التي يحتاج إليها الشاحنون
166	أسس علاقة المشاركة
168	من يستطيع تقديم حلول للتوزيع الشامل
168	متعهدون غير مشغلين للسفن/متعهدون للنقل المتعدد الوسائط/ متعهدون
	للنقل ووكلاء الشحن
170	متعهدون غير مشغلين للسفن/متعهدون للنقل المتعدد الوسائط/ وكلاء
	الشحن
175	الجوانب القانونية للتوزيع الدولي الشامل
180	هل يفيد النقل المتعدد الوسائط التوزيع الشامل؟
183	من التحوية إلى التوزيع الشامل في البلاد النامية
189	محتويات مستند للتوزيع الكلي
1	·
194	الباب الخالد:
194 195	الباب الثالث: الفصل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نظاذ اتفاقية
	الغطل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نفاذ اتفاقية
195	الفصل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نفاذ اتفاقية النقل المتمدد الوسائط
195 210	الفعل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نظاذ اتفاقية الفعل النقل المتعدد الوسائط التضخم على حدود المسئولية
195 210 219	الفعل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نظاد اتفاقية الفعل النقل المتعدد الوسائط آثار التضخم على حدود المسئولية أساس المسئولية - مبدأ الخطأ والإهمال
195 210 219 220	الغمل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نظاد اتفاقية الفعل الفعل المتعدد الوسائط التضخم على حدود المسئولية أساس المسئولية - مبدأ الخطأ والإهمال عبء الإثبات
195 210 219 220 220	الغمل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نظاد اتفاقية النقل المتعدد الوسائط آثار التضخم على حدود المسئولية أساس المسئولية - مبدأ الخطأ والإهمال عبء الإثبات
195 210 219 220 220 221	الغمل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نظاد اتفاقية الفقل المتعدد الوسائط آثار التضخم على حدود المسئولية أساس المسئولية - مبدأ الخطأ والإهمال عبء الإثبات المطالبات والدعاوى تضارب الاتفاقيات
195 210 219 220 220 221 223	الفعل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نظاد اتفاقية الفقل المتعدد الوسائط آثار التضخم على حدود المسئولية أساس المسئولية - مبدأ الخطأ والإهمال عبء الإثبات المطالبات والدعاوى تضارب الاتفاقيات
195 210 219 220 220 221 223 225	الفعل الأول: الآثار الاقتصادية والتجارية المترتبة على بدء نظاد اتفاقية الفقل المتعدد الوسائط آثار التضخم على حدود المسئولية أساس المسئولية - مبدأ الخطأ والإهمال عبء الإثبات المطالبات والدعاوى تضارب الاتفاقيات التأخير في التسليم الانحراف عن المسار

228	مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط
232	تحديد مسئولية مالكي السفن
233	سقوط الحق في المسئولية
234	التحديد النقدي لمسئولية الناقل البحري
235	مستند النقل المتعدد الوسائط
240	الأخطاء البحرية
241	فترة المسئولية
241	التوقيع
241	نطاق التطبيق
242	المهلة الزمنية المسقطة
243	الساق القانون والتفسير
243	المسئولية النيابية
244	الاستنتاجات
249	النَّصل الثاني: تعليقات على اتفاقية النقل المتعدد الوسائط مادة بمادة
250	مذكرة تمهيدية
250	الجزء الأول: أحكام عامة
250	المادة (1): تعاريف
255	المادة (2): نطاق التطبيق
256	المادة (3): التطبيق الإلزامي
258	المادة (4): تنظيم النقل المتعدد الوسائط ومراقبته
260	الجزء الثاني: المستندات
260	المادة (3): التطبيق الإلزامي
262	المادة (6): مستندات النقل المتعدد الوسائط القابلة للتداول
263	المادة (7): مستندات النقل المتعدد الوسائط غير القابلة للتداول

264	المادة (8): محتويات مستند النقل المتعدد الوسائط
269	المادة (9): التحفظات في مستند النقل المتعدد الوسائط
271	المادة (10): الأثر الإثباتي لمستند النقل المتعدد الوسائط
271	ملاحظات عامة
273	المادة (11): المسئولية عن البيانات الكاذبة المتعمدة أو الإغفال المتعمد
275	المادة (12): المستندات الأخرى
276	المادة (13): مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط
276	الجزء الثالث: مسئولية متعهد النقل المتعدد الوسائط
276	المادة (14): فترة المسئولية
278	المادة (15): فترة المسئولية
280	المادة (16): أساس المسئولية
286	المادة (17): الأسباب المتلازمة
287	المادة (18): أساس المسئولية
294	المادة (19): التلف المحدد الموضع
296	المادة (20): المسئولية غير التعاقدية
299	المادة (21): المسئولية غير التعاقدية
303	الجزء الرابع: مستولية المرسل
303	المادة (22): مسئولية المرسل - المبدأ الأساسي
304	المادة (23): قواعد خاصة بشأن البضائع الخطرة
308	الجزء الخامس: المطالبات والدعاوي
308	المادة (34): الاعتماد بالهلاك أو التلف أو التأخير
312	المادة (25): تقادم الدعاوى
315	المادة (26): الاختصاص
317	المادة (27): التحكيم
319	الجزء السادس: أحكام تكميلية

319	المادة (28): الشروط التعاقدية
321	المادة (29): العوارية العامة
323	المادة (30): الاتفاقيات العامة
324	المادة (31): الوحدة الحسابية أو الوحدة النقدية والتحليل
325	الجزء السابع: المسائل الجمركية
325	المادة (32): المرور الجمركي
326	الجزء الثامن: الأحكام الختامية
326	المادة (33): الوديع
326	المادة (34): التوقيع والتصديق والقبول والإقرار والإنضمام
327	المادة (35): التحفظات
327	المادة (36): بدء النفاذ
327	المادة (37): ميعاد التطبيق
327	المادة (38): الحقوق والالتزامات التي تقضى بها الاتفاقيات القائمة
328	المادة (39): التنقيح والتعديل
329	المادة (40): الانسحاب من الاتفاقية
330	الجزء التاسع: الآثار المترتبة على الاشتراك في قواعد هامبورج واتفاقية
	النقل المتعدد الوسائط بصفة أطراف متعاقدة
338	الحواشي
	321 323 324 325 325 326 326 327 327 327 327 327 328 329 330

P